UN MONDE PROTÉGÉ

AMC COVAX
Plan d'Investissement

AVRIL 15, 2021

GAVI THE VACCINE ALLIANCE

GAVI COVAX AMC

Le grand mérite de COVAX est de garantir la distribution des vaccins en fonction des besoins réels des pays bénéficiaires, et non sur la base des intérêts économiques, politiques ou géopolitiques.

Mario Draghi,
Premier Ministre italien

Gavi
L'Alliance du Vaccin

SOMMAIRE

Avant-propos 4

Le chemin parcouru 10

Bilan de 10 mois d'activité de l'AMC COVAX 24

Le chemin à parcourir 36

De quoi a-t-on besoin maintenant ? 46

Il faut agir. Tout de suite. 58

Annexes 64

I: Accès aux outils de lutte contre la COVID-19 & COVAX

II: Liste des pays éligibles à l'AMC

III: 6,3 milliards de dollars américains promis à l'AMC COVAX de Gavi au 7 avril 2021

Notes et avertissements 71

AVANT-PROPOS

> La politique vaccinale est une politique économique. Des progrès plus rapides pour mettre fin à la crise sanitaire pourraient apporter près de 9000 milliards de dollars au PIB mondial d'ici 2025. Les scientifiques nous ont donné des vaccins en un temps record. Les gouvernements doivent maintenant faire preuve d'un même sens d'urgence et de collaboration pour fournir des vaccins à tous, partout.

Kristalina Georgieva
Directrice générale du Fonds monétaire international

Avec l'émergence du virus de la COVID-19 fin 2019 et sa propagation sur tous les continents, les gouvernements à travers le monde ont instauré des mesures de confinement et restreint les déplacements. De ce fait, l'année 2020 a été le témoin de la pire récession économique mondiale en temps de paix depuis la Grande Dépression. Selon les estimations, la pandémie a eu pour effet de précipiter entre 143 et 163 millions de personnes supplémentaires dans la pauvreté et d'effacer des années de progrès en matière de santé, d'éducation et de nutrition. La progression vers les objectifs de développement durable est au point mort et les pays à faible revenu ont subi une réduction de leur PIB estimée à 2,6%. Pour la première fois en plus de trente ans, l''Afrique subsaharienne affichera en 2020 un taux de croissance économique négatif.

La Banque mondiale estime que la pandémie fera basculer 143 à 163 millions de personnes supplémentaires dans l'extrême pauvreté en 2020 et 2021

Les pays à revenu élevé ont pris de l'avance dans la course à la vaccination, en commençant à introduire les premiers vaccins dès la fin de l'année 2020. Mais avec le nombre croissant de variants, les progrès réalisés par les pays à revenu élevé risquent d'être compromis tant que le SARS-CoV-2 continuera à proliférer dans d'autres parties du monde. L'économie mondiale pourrait perdre jusqu'à 9 000 milliards de dollars US si les gouvernements ne parviennent pas à assurer aux économies à faible revenu l'accès aux vaccins contre la COVID-19[1].

À la demande de la communauté internationale, Gavi, l'Alliance du Vaccin (ci-après dénommée Gavi) codirige l'initiative mondiale visant à garantir un accès équitable aux vaccins contre la COVID-19 - notre meilleur espoir d'atténuer l'impact de la pandémie sur la santé publique et l'économie. Pour sa part, Gavi collabore avec les gouvernements, les fabricants de vaccin, la société civile et divers partenaires pour développer COVAX, le pilier vaccins de l'Accélérateur d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT) (voir l'annexe I). Cette approche multilatérale exceptionnelle pour l'achat des vaccins est soutenue par 190 économies participantes. Dans le cadre de COVAX, Gavi gère la garantie de marché COVAX (AMC COVAX), mécanisme innovant qui soutient déjà la participation de 92 pays éligibles à faible revenu à la facilité COVAX (voir l'annexe II) en préfinançant l'accès rapide à des milliards de doses de vaccin par le biais d'un dispositif juste et équitable.

Lancée en juin 2020, l'AMC COVAX a été mise en place en un temps record, alors que les essais cliniques étaient encore en cours et avant qu'aucun vaccin n'ait été autorisé où que ce soit, et ceci pour garantir la mutualisation des risques encourus par les investisseurs. Ce mécanisme permet de surmonter les obstacles à l'accès et au financement rencontrés par les pays à faible revenu, et de s'assurer que, dans tous les pays, les

1.8MD

Environ 1,8 milliard de doses de vaccins contre la COVID-19 ont été réservées par le biais de l'AMC COVAX

personnes les plus vulnérables pourront recevoir des vaccins sûrs et efficaces contre la COVID-19. C'est dans l'intérêt de tous : en effet, la sécurité sanitaire ne connaît pas de frontières. Il ne faut laisser perdre aucune dose ; il ne faut faire attendre aucun pays dans la mesure où il est prêt à recevoir le vaccin.

Dans ce qui constitue l'une des initiatives internationales les plus ambitieuses et les plus rapides de ces dernières décennies, 1,8 milliard de doses de vaccins contre la COVID-19 ont été réservées par le biais de l'AMC COVAX auprès de différents fabricants, mais pas encore toutes sécurisées. La solidarité mondiale des gouvernements, des entreprises et des organisations philanthropiques a permis de collecter 6,3 milliards de dollars US pour sécuriser une partie des doses de ces vaccins vitaux (voir annexe III). De ce fait, plus de 65% des économies éligibles à la garantie de marché ont reçu leurs premières livraisons de vaccin, ce qui devrait permettre de vacciner, d'ici mai, 2,5% en moyenne de la population des pays adhérant à l'AMC. Cette étape franchie, les partenaires de COVAX ont pu tirer des enseignements importants sur les questions d'approvisionnement en période de pénurie et de compétition intense pour s'assurer des doses de vaccin.

Le monde a fait un grand pas en direction de la protection universelle. Grâce à la concertation mondiale, les pays à faible revenu vont pouvoir échapper à une ruineuse course aux vaccins. Nous devons nous réjouir de ces premiers succès, mais aussi nous appuyer sur eux pour relever les nouveaux défis.

Ces derniers mois, de nouvelles souches du virus ont commencé à se propager et constituent une nouvelle menace internationale. Il ne faut pas oublier que l'ère des vaccins contre la COVID-19 a débuté il y a seulement quatre mois, et qu'il reste encore des questions scientifiques et des problèmes d'approvisionnement à résoudre : nous ne savons pas encore avec certitude si les vaccins bloquent la transmission, combien

de temps ils protègent, ni le niveau de protection conféré par les vaccins existants contre les nouveaux variants.

Parallèlement, plus de 93% des pays éligibles à l'AMC ont demandé à COVAX plus de vaccins qu'il ne sera possible de leur en fournir en 2021. Les pays participant à l'AMC, dont la population cumulée atteint près de 4 milliards d'habitants, soit environ la moitié de la population mondiale, souhaitent globalement une couverture vaccinale supérieure à 20%. Les informations provenant des formulaires de demande de vaccins soumis en décembre 2020 indiquent que les 45 pays qui veulent élargir leur couverture vaccinale prévoient de vacciner près de la moitié de l'ensemble de leur population. Le déploiement de programmes de vaccination robustes devrait avoir rapidement un effet substantiel sur la pandémie et sur l'économie mondiale, et permettre en outre aux pays de renforcer leurs programmes de vaccination de routine.

C'est dans ce but que les dirigeants du monde entier ont lancé un appel pour une nouvelle accélération de la couverture vaccinale et pour le développement d'une nouvelle génération de vaccins offrant une protection contre les nouvelles souches du virus de la COVID-19.

Pour y parvenir, nous lançons un appel aux donateurs : nous avons besoin de toute urgence d'un financement de 2 milliards de dollars US, en plus des 6,3 milliards de dollars US déjà promis, de façon à pouvoir augmenter encore les taux de vaccination, diversifier davantage notre portefeuille de vaccins et nous préparer à lutter contre les variants. Parallèlement, nous demandons aux économies éligibles à l'AMC de mobiliser leurs ressources nationales pour financer les doses supplémentaires et leur distribution, et de solliciter le soutien de la Banque mondiale et des autres banques multilatérales de développement (BMD).

Si les donateurs et les pays bénéficiaires s'unissent pour partager les coûts avec l'aide des BMD, l'AMC COVAX pourrait déjà sécuriser jusqu'à 1,8 milliard de doses de vaccin, ce qui permettrait de protéger près de 30% de la population des économies à faible revenu et de basculer ensemble sur la planification pour 2022 et au-delà. Les partenaires pourraient alors passer à la planification de l'année 2022 et des suivantes, sachant que les économies à faible revenu pourraient bénéficier de doses supplémentaires grâce aux dons effectués par les pays qui auraient acheté trop de vaccins par rapport aux besoins de leur population.

En juin 2021, Gavi organisera une conférence d'une importance capitale pour faire le point sur les progrès accomplis, s'assurer de pouvoir réunir les financements nécessaires et préparer les prochaines étapes. Alors que le virus et ses variants continuent de se propager, il n'y a pas de temps à perdre. Il est temps de concrétiser nos aspirations pour un seul monde, un monde protégé.

José Manuel Barroso
Président du Conseil d'administration de Gavi

Dr Seth Berkley
Directeur exécutif de, Gavi

LE CHEMIN PARCOURU

> Le monde s'est rallié à Covax pour garantir un accès équitable aux vaccins. Nous devons poursuivre cet effort mondial remarquable et sans précédent pour protéger des millions de vies et relancer l'économie mondiale.

Dr Lia Tadesse
Ministre éthiopienne
de la Santé

Mise en place en un temps record de 6 mois, la garantie de marché (AMC) COVAX de Gavi porte déjà ses fruits pour **92 économies à faible revenu**. Reconnaissant que le marché des vaccins serait, dans un premier temps, caractérisé par une demande bien supérieure à l'offre, l'objectif de l'AMC COVAX était, dans un premier temps, de fournir des vaccins pour tous les agents de santé de première ligne et toutes les populations vulnérables des pays à faible revenu.

Pour concrétiser ces aspirations, la Facilité COVAX a constitué un large portefeuille de vaccins et de candidats vaccins. Grâce aux accords déjà conclus avec six fabricants et d'autres à venir, **l'AMC COVAX devrait pouvoir sécuriser avant la fin de l'année jusqu'à 1,8 milliard de doses de vaccins vitaux qui seraient livrées en 2022, ce qui lui permettrait d'atteindre l'objectif fixé pour cette première étape, à savoir de mettre un terme à la phase aiguë de la pandémie grâce à la vaccination. Près d'un demi-milliard de doses devraient déjà être expédiées d'ici le milieu de l'année 2021**, ce qui serait suffisant pour assurer la protection d' environ 5% de la population totale. Tout dépend de l'offre, car les

Près d'un demi-milliard de doses devraient déjà être expédiées d'ici le milieu de l'année 2021

producteurs sont confrontés à une pression accrue de la demande alors que les pays du monde entier intensifient leurs programmes de vaccination. Il faudrait aussi savoir dans quelle mesure les participants autofinancés acceptent les vaccins qui leur sont proposés (voir figure 1, le nombre total de doses réservées et sécurisées par COVAX auprès des fabricants).

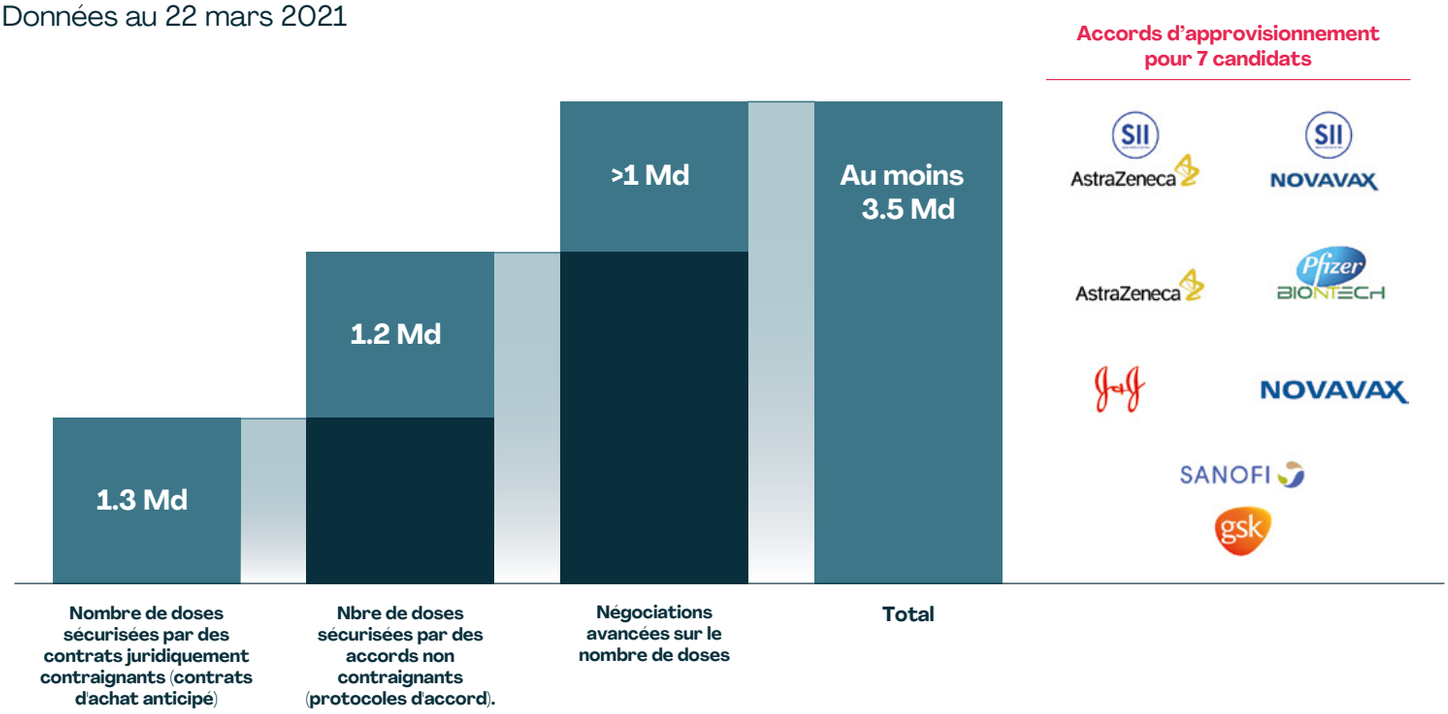
Les premières doses sont arrivées dans les économies soutenues par l'AMC COVAX de Gavi le 20 janvier 2021 en Asie et le 24 février en Afrique - **moins de trois mois après le lancement des premiers programmes de vaccination dans les pays à revenu élevé.** Plus de 30 millions de doses de vaccins contre la COVID-19 ont été expédiées en six semaines aux pays éligibles à l'AMC, grâce aux engagements de financement annoncés en 2020. Au début du mois d'avril, 60 pays éligibles à l'AMC avaient reçu leurs premières livraisons, dont le rythme s'est accéléré. Le timing est serré, car des pays comme le Kenya, la Côte d'Ivoire, la Cisjordanie et Gaza sont confrontés à une troisième vague de COVID-19. Le Soudan du Sud fait partie des pays de l'AMC ayant bénéficié fin mars de la première livraison de 132 000 vaccins par COVAX ; il a déjà pu commencer à vacciner le personnel de santé. Avec le soutien des partenaires de COVAX, le Soudan du Sud avait stocké les seringues nécessaires pour administrer le vaccin ainsi que des boîtes pour les éliminer en toute sécurité après usage, de sorte que le programme national de vaccination était prêt à être lancé dès l'arrivée des doses. Le gouvernement du Soudan du Sud vise une couverture vaccinale globale contre la COVID-19 de 40%, les vaccins étant administrés gratuitement aux populations prioritaires.

Fig. 1

Aperçu du portefeuille de la facilité COVAX

Nbre de doses de vaccin disponibles via COVAX, 2021 et 2022

Données au 22 mars 2021



Note: le total comprend les volumes de 3 candidats supplémentaires avec lesquels COVAX est actuellement en négociation.

L'accès équitable à la vaccination contre la COVID-19 est au centre des préoccupations de COVAX. L'OMS a présidé à la mise en place d'un mécanisme d'allocation équitable conçu pour assurer une répartition juste et équitable des vaccins contre la COVID-19, et placé sous la supervision d'un groupe indépendant.

En incitant tous les pays à inclure les populations à risque dans leurs plans de déploiement des vaccins, COVAX veillera à ce qu'aucun groupe marginalisé vivant en situation de crise humanitaire ne soit laissé de côté. C'est pour cette raison qu'a été constitué un stock tampon de vaccins réservé aux urgences humanitaires, représentant jusqu'à 5% des doses COVAX et évalué à 415 millions de dollars US[2].

En complément à la distribution de vaccins en période de pandémie, l'AMC a approuvé un financement d'un montant de 105 millions de dollars US pour un **système d'indemnisation en**

l'absence de faute, pour permettre à ceux qui auraient été victimes d'un effet indésirable grave suite à la vaccination avec l'un des nouveaux vaccins contre la COVID-19 de bénéficier d'une indemnisation.

Administré par Chubb, la plus grande société d'assurance cotée en bourse, géré par l'OMS et financé par Gavi, le système d'indemnisation garantit la mise en route immédiate d'une enquête dès le signalement d'un effet indésirable consécutif à la vaccination et le versement d'une indemnisation aux personnes concernées ou à leur famille. Élaborée par Gavi et les partenaires de COVAX selon les termes standards des contrats d'indemnisation et de responsabilité, cette **police d'assurance spécialement conçue** permet la livraison rapide des doses de vaccin aux pays participant à l'AMC COVAX, sans avoir à attendre que les fabricants soient à même d'avoir recours aux dispositifs standards des assurances pour les questions d'indemnisation et de responsabilité.

Le succès rapide de l'AMC COVAX repose sur le soutien important et précoce de la communauté internationale. Entre son lancement en juin 2020 lors du Sommet mondial sur la vaccination organisé au Royaume-Uni et le Sommet des dirigeants du G7 en février 2021, l'AMC COVAX a bénéficié du financement de plus de 40 gouvernements, entreprises et philanthropes.

En décembre 2020, Gavi avait reçu 400 millions de dollars US, ce qui a permis d'établir l'AMC, de signer des contrats d'achat anticipé (APAs) avec les fabricants et d'effectuer des paiements anticipés qui ont permis de verrouiller 600 millions de doses. L'annonce de nouveaux engagements d'un montant de 2,4 milliards de dollars US a alors donné à Gavi la certitude que le paiement du solde pourrait être effectué. En mars 2021, un versement supplémentaire de 3 milliards de dollars US a permis à Gavi de signer de nouveaux contrats d'achat anticipé et d'effectuer un paiement permettant de sécuriser les 500

millions de doses suivantes. Ces doses ont été sécurisés sur la base du prix moyen de 5,20 USD/dose. Les promesses de financement d'un montant de 6,3 milliards de dollars US reçues à cette date ont rassuré Gavi quant au paiement du solde pour l'achat de ces doses.

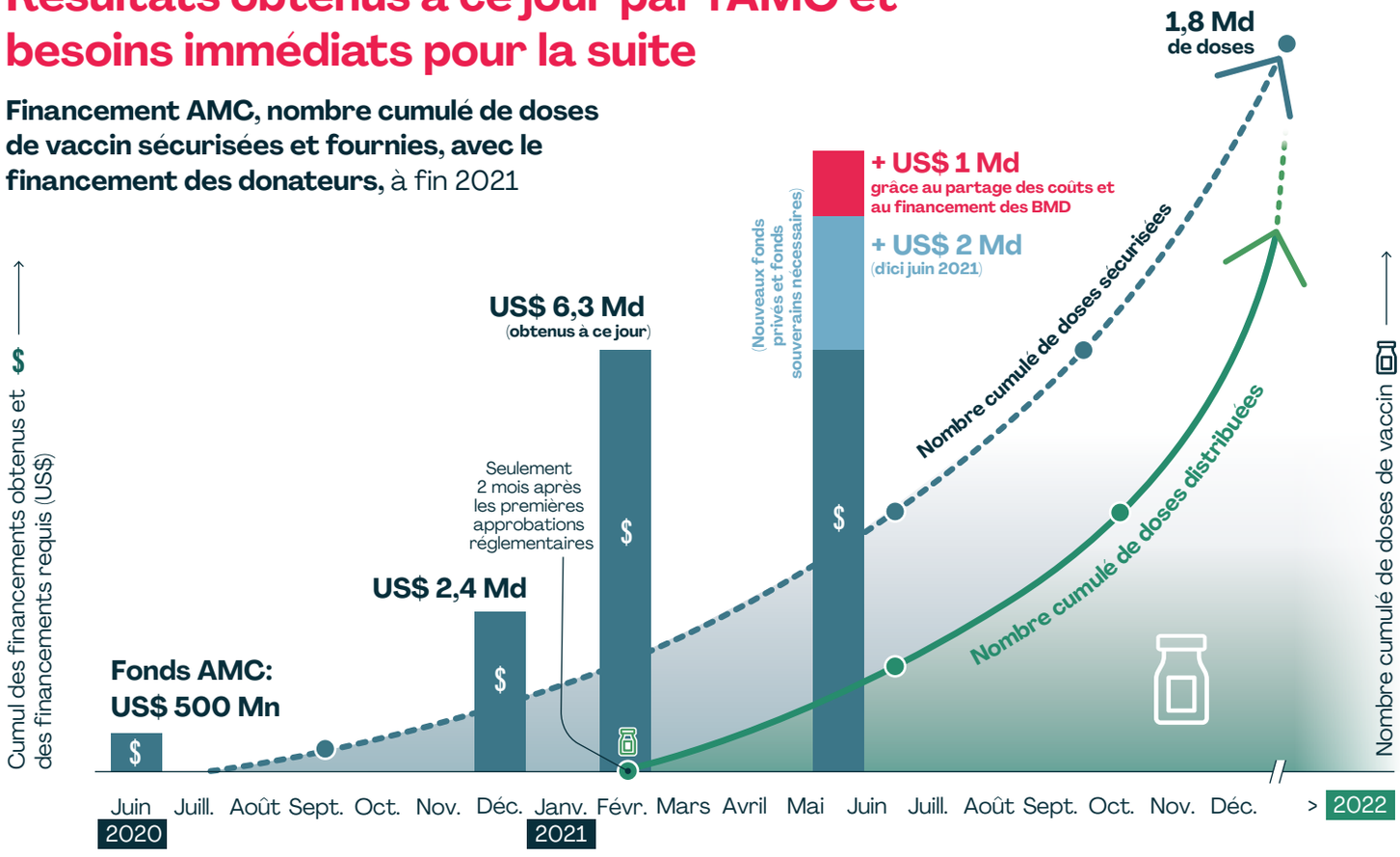
Début avril 2021, Gavi disposait de fonds suffisants pour effectuer le paiement initial lui permettant de réserver, mais pas de payer intégralement, 700 millions de doses supplémentaires. Pour pouvoir payer intégralement ces doses, un engagement des donateurs de 2 milliards de dollars US supplémentaires, ainsi qu'une contribution des pays d'un milliard de dollars au titre de participation aux coûts seront nécessaire. Sur les 1,8 milliard de doses que l'on pourrait acheter, au moins 1,3 milliard pourraient être livrées d'ici la fin de l'année 2021.

Parallèlement à l'achat de vaccins, Gavi et la CEPI travaille activement avec les pays bénéficiaires pour assurer le déploiement des programmes de vaccination contre la COVID-19. L'implication de Gavi, forte de vingt ans d'expérience dans la **prévision de la demande de vaccin**, ,a suscité la confiance des fabricants dans les scénarios concernant la demande, ainsi que l'approvisionnement et les financements qui en découlent.

Fig. 2

Résultats obtenus à ce jour par l'AMC et besoins immédiats pour la suite

Financement AMC, nombre cumulé de doses de vaccin sécurisées et fournies, avec le financement des donateurs, à fin 2021



Administré par Chubb, la plus grande société d'assurance cotée en bourse, géré par l'OMS et financé par Gavi, le système d'indemnisation garantit la mise en route immédiate d'une enquête dès le signalement d'un effet indésirable consécutif à la vaccination et le versement d'une indemnisation aux personnes concernées ou à leur famille. Élaborée par Gavi et les partenaires de COVAX selon les termes standards des contrats d'indemnisation et de responsabilité, cette police d'assurance spécialement conçue permet la livraison rapide des doses de vaccin aux pays participant à l'AMC COVAX, sans avoir à attendre que les fabricants soient à même d'avoir recours aux dispositifs standards des assurances pour les questions d'indemnisation et de responsabilité.

Depuis son lancement, l'AMC COVAX a bénéficié du financement de plus de 40 gouvernements, entreprises et philanthropes

Le succès rapide de l'AMC COVAX repose sur le soutien important et précoce de la communauté internationale. Entre son lancement en juin 2020 lors du Sommet mondial sur la vaccination organisé au Royaume-Uni et le Sommet des dirigeants du G7 en février 2021, l'AMC COVAX a bénéficié du financement de plus de 40 gouvernements, entreprises et philanthropes.

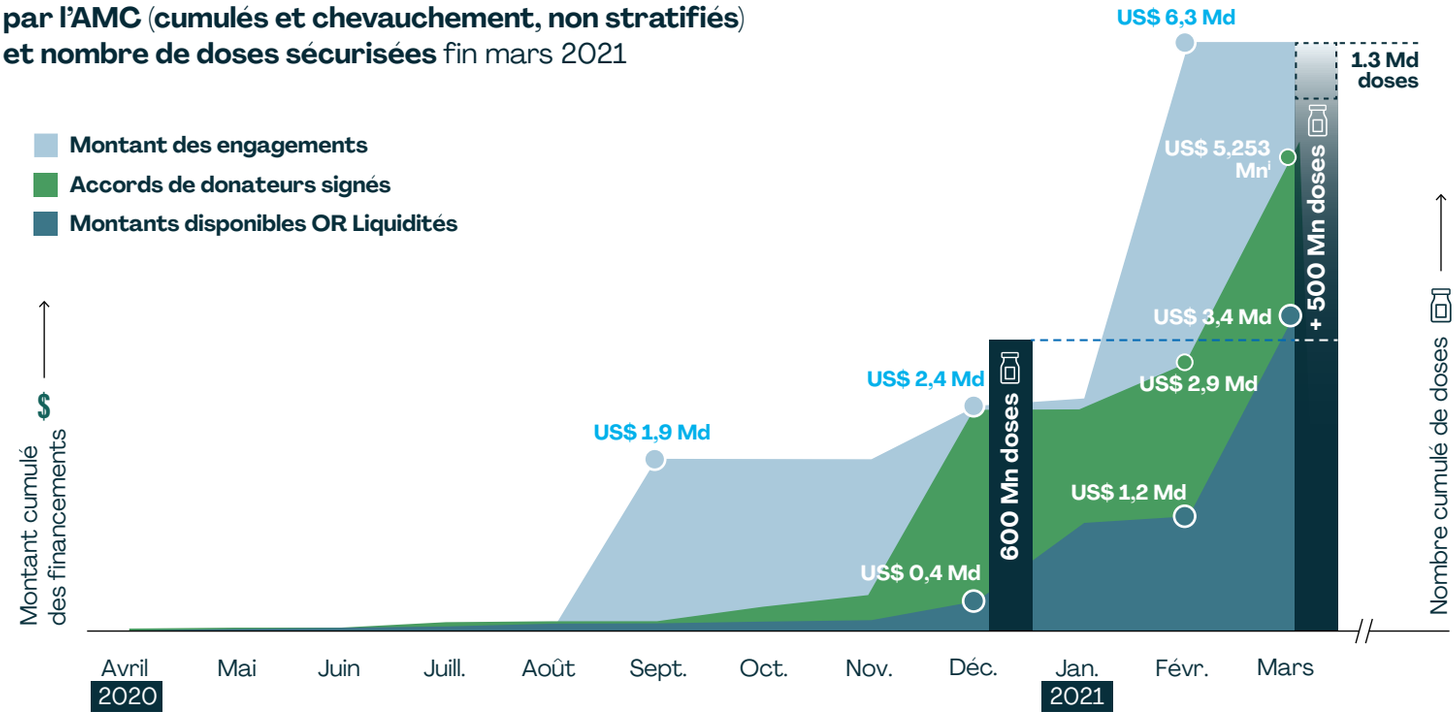
En décembre 2020, Gavi avait reçu 400 millions de dollars US, ce qui a permis d'établir l'AMC, de signer des contrats d'achat anticipé (APAs) avec les fabricants et d'effectuer des paiements anticipés qui ont permis de verrouiller 600 millions de doses. L'annonce de nouveaux engagements d'un montant de 2,4 milliards de dollars US a alors donné à Gavi la certitude que le paiement du solde pourrait être effectué. En mars 2021, un versement supplémentaire de 3 milliards de dollars US a permis à Gavi de signer de nouveaux contrats d'achat anticipé et d'effectuer un paiement permettant de sécuriser les 500 millions de doses suivantes. Ces doses ont été sécurisés sur la base du prix moyen de 5,20 USD/dose. Les promesses de financement d'un montant de 6,3 milliards de dollars US reçues à cette date ont rassuré Gavi quant au paiement du solde pour l'achat de ces doses.

Début avril 2021, Gavi disposait de fonds suffisants pour effectuer le paiement initial lui permettant de réserver, mais pas de payer intégralement, 700 millions de doses supplémentaires. Pour pouvoir payer intégralement ces doses, un engagement des donateurs de 2 milliards de dollars US supplémentaires, ainsi qu'une contribution des pays d'un milliard de dollars au titre de participation aux coûts seront nécessaire. Sur les 1,8 milliard de doses que l'on pourrait acheter avec le financement des donateurs et financement par pays d'ici la fin de l'année 2021.

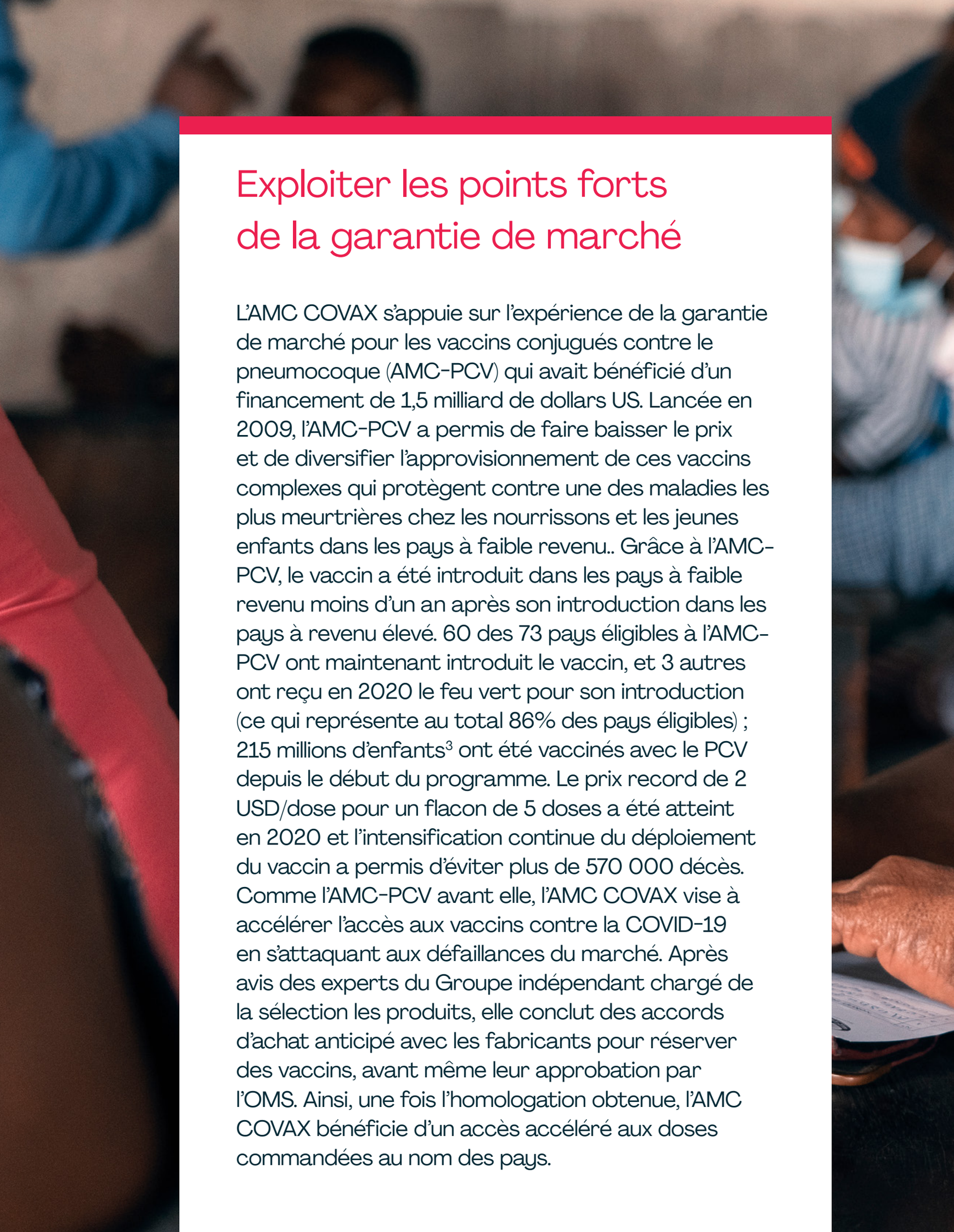
Fig. 3

Total cumulé des promesses de dons et des liquidités de l'AMC COVAX

Montant cumulé des financements annoncés et reçus par l'AMC (**cumulés et chevauchement, non stratifiés**) **et nombre de doses sécurisées** fin mars 2021



Parallèlement à l'achat de vaccins, Gavi et la CEPI travaille activement avec les pays bénéficiaires pour assurer le déploiement des programmes de vaccination contre la COVID-19. L'implication de Gavi, forte de vingt ans d'expérience dans la **prévision de la demande de vaccin**, ,a suscité la confiance des fabricants dans les scénarios concernant la demande, ainsi que l'approvisionnement et les financements qui en découlent.



Exploiter les points forts de la garantie de marché

L'AMC COVAX s'appuie sur l'expérience de la garantie de marché pour les vaccins conjugués contre le pneumocoque (AMC-PCV) qui avait bénéficié d'un financement de 1,5 milliard de dollars US. Lancée en 2009, l'AMC-PCV a permis de faire baisser le prix et de diversifier l'approvisionnement de ces vaccins complexes qui protègent contre une des maladies les plus meurtrières chez les nourrissons et les jeunes enfants dans les pays à faible revenu.. Grâce à l'AMC-PCV, le vaccin a été introduit dans les pays à faible revenu moins d'un an après son introduction dans les pays à revenu élevé. 60 des 73 pays éligibles à l'AMC-PCV ont maintenant introduit le vaccin, et 3 autres ont reçu en 2020 le feu vert pour son introduction (ce qui représente au total 86% des pays éligibles) ; 215 millions d'enfants[3] ont été vaccinés avec le PCV depuis le début du programme. Le prix record de 2 USD/dose pour un flacon de 5 doses a été atteint en 2020 et l'intensification continue du déploiement du vaccin a permis d'éviter plus de 570 000 décès. Comme l'AMC-PCV avant elle, l'AMC COVAX vise à accélérer l'accès aux vaccins contre la COVID-19 en s'attaquant aux défaillances du marché. Après avis des experts du Groupe indépendant chargé de la sélection les produits, elle conclut des accords d'achat anticipé avec les fabricants pour réserver des vaccins, avant même leur approbation par l'OMS. Ainsi, une fois l'homologation obtenue, l'AMC COVAX bénéficie d'un accès accéléré aux doses commandées au nom des pays.

86%

Au total, 86 % des pays admissibles ont à ce jour introduit le vaccin PCV

$778MN

L'Alliance a maintenant mobilisé 778 millions de dollars US supplémentaires auprès des donateurs pour soutenir la distribution du vaccin contre la COVID-19.

Sachant qu'il s'agissait d'investissements à long terme mais que l'urgence l'imposait, Gavi a débloqué, en septembre 2020, 150 millions de dollars US de son budget ordinaire pour les équipements de la chaîne du froid et pour l'assistance technique dont les pays avaient besoin pour se préparer à recevoir les vaccins. Ce soutien est déjà en cours de déploiement : les partenaires du principaux et les partenaires élargis ont recruté près de 400 techniciens et l'UNICEF est en train de procéder à l'achat de milliers de pièces d'équipement de la chaîne du froid avec les fonds de Gavi.

Gavi a maintenant mobilisé 778 millions de dollars US supplémentaires auprès des donateurs pour soutenir la distribution du vaccin contre la COVID-19, en complément des financements fournis par les banques multilatérales de développement, les donateurs bilatéraux et les budgets nationaux. Cela permettra aux pays de satisfaire leurs besoins en matière d'équipements de la chaîne du froid et d'aide technique, d'intégrer des innovations à fort impact (telles que la traçabilité du vaccin) et de résoudre leurs problèmes de financement, ce qui leur permettra de renforcer leurs systèmes de vaccination. Ils pourront ainsi distribuer rapidement les vaccins et déployer la vaccination contre la COVID-19. Une partie de ce financement servira également à renforcer la supervision et la fiabilité de la distribution des vaccins, de façon à atténuer les risques.

Tous ces investissements permettront de réduire le risque de gaspillage de précieux vaccins contre la COVID-19 et aidera les pays à utiliser de façon optimale les doses obtenues par l'intermédiaire de l'AMC COVAX. Mi-mars 2021, Gavi avait reçu 50 demandes de la part des pays éligibles à l'AMC pour des équipement de la chaîne du froid, d'un montant total de plus

de 39 millions de dollars US. Gavi et l'Alliance entendent fournir les équipements dans les quatre mois suivant la réception des demandes, ce qui veut dire que les chambres froides, les glacières (hors congélation) et les systèmes de surveillance de la température à distance seront mis en place avec la même urgence que le déploiement des vaccins contre la COVID-19.

BILAN DE 10 MOIS D'ACTIVITÉ DE L'AMC COVAX

> L'accès équitable aux vaccins contre la COVID-19 est le moyen le plus rapide et le plus juste de mettre fin à la pandémie mondiale.
>
> **Bill et Melinda Gates,**
> cofondateurs de la Fondation
> Bill & Melinda Gates

L'OMS a déclaré la pandémie de COVID-19 le 11 mars 2020, date à laquelle la CEPI et Gavi avaient déjà entamé les premières discussions sur un programme de vaccination.

L'OMS a déclaré la pandémie de COVID-19 le 11 mars 2020, date à laquelle la CEPI et Gavi avaient déjà entamé les premières discussions sur un programme de vaccination. L'Accélérateur d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (ACT) a été lancé le 24 avril 2020, avec un pilier vaccins codirigé par la CEPI, Gavi et l'OMS. Ce pilier est devenu COVAX, et le premier appel à investissement de l'AMC COVAX a été lancé le 4 juin 2020 lors du Sommet mondial sur la vaccination (voir annexe I).

Nous avons tiré de précieux enseignements de ces neuf premiers mois de fonctionnement – sur l'importance de structurer les négociations, sur les chaînes d'approvisionnement et sur les besoins en matière de réglementation. Cette expérience aidera Gavi et COVAX à organiser leur façon de travailler avec leurs partenaires, pour assurer la protection de toutes les populations, partout dans le monde, contre la COVID-19 et ses conséquences.

Stratégies en matière de négociation et de financement

Forte de l'expérience de vingt ans d'activités de façonnement du marché et de négociations avec l'industrie, et de l'expérience des premiers investissements de la CEPI dans la R&D de candidats vaccins contre la COVID-19, Gavi est intervenue très tôt sur le marché en signant avec certains

producteurs de vaccin des protocoles d'accord (**juridiquement non contraignants**) pour les informer de son intention et établir les bases de négociation au nom des pays éligibles à l'AMC et des pays autofinancés participant à la Facilité COVAX. Il est apparu rapidement que le **manque de liquidités** et d'engagements juridiquement contraignants de la part des donateurs constituait un obstacle important à la conversion des protocoles d'accord en contrats d'achat anticipé, de même que la **faible tolérance au risque** concernant la récupération du financement en cas d'échec des candidats vaccins ou de refus de leur homologation. La stratégie initiale, qui se poursuit actuellement, s'est donc concentrée sur la négociation des options et sur les commandes fermes.

Mise en place précocement, cette stratégie a permis d'optimiser les ressources disponibles et les limites de tolérance au risque. Alors que nous nous projetons vers la fin de l'année 2021 et le début de l'année 2022 - et que nous commençons à élaborer la stratégie pour 2022 et au-delà – nous avons tiré les enseignements de ce qui précède: il faut trouver un compromis entre la rapidité, le prix, le volume garanti et la diversification des fournisseurs. Il faut négocier les prix pour les économies à faible revenu de façon à optimiser les ressources à long terme, mais cela prend du temps. La diversification des fournisseurs permettra de recevoir rapidement un certain nombre de doses, puis d'être ensuite livré à un rythme soutenu, mais cela nécessite des investissements plus précoces et une plus grande tolérance au risque. Il faudra aussi calculer, sur des bases scientifiques, les chances de réussite des candidats vaccins permettant de justifier non seulement la signature précoce de contrats d'achat anticipé, mais aussi d'engagements fermes avant même l'homologation du vaccin concerné. Nous avons appris que le manque de liquidités et la faible tolérance au risque peuvent

Le succès de la R&D a dépassé toutes les attentes, ce qui signifie que nous avons pu aller audelà de l'objectif initial de COVAX, à savoir d'obtenir un milliard de doses de vaccin pour les pays à faible revenu d'ici fin 2021.

constituer des obstacles majeurs, d'autant plus que d'autres acheteurs importants ne connaissent pas ces limites.

Alors que nous cherchons à diversifier et à élargir le portefeuille pour réduire les problèmes de concentration, à répondre à une demande élevée et pressante, et à mieux prendre en compte les variants préoccupants, il faudra ajuster notre tolérance au risque et nous assurer de pouvoir disposer rapidement des ressources requises pour pouvoir réaliser les investissements nécessaires. Nous ne pouvons pas y parvenir seuls : cela demande aussi un engagement important de la part de l'industrie, ainsi que la collaboration internationale entre les principales économies productrices de vaccins, de façon à trouver un juste équilibre de la demande, des quantités produites et des prix, au niveau national et international.

Confiance et partenariats

Les partenariats qui permettent de s'appuyer sur les structures et les systèmes existants jouent un rôle essentiel quand il s'agit d'assurer la plus vaste campagne mondiale de vaccination de toute l'histoire. Confrontés à une pandémie en rapide évolution et pour laquelle nous ne disposons pas de modèles déjà prêts, les partenaires mondiaux de la santé ont dû faire preuve d'une extrême souplesse et se montrer prêts à adapter les connaissances, les plateformes et les mécanismes existants. La structure de l'Alliance Gavi était prête à offrir un partenariat immédiatement opérationnel pour faire face à l'urgence que représentait la pandémie.

Ayant eu l'occasion, au cours des vingt dernières années, de bénéficier de son aide pour l'achat et la distribution de vaccins, les économies éligibles à l'AMC se sont montrées très motivées pour collaborer avec Gavi et de ses partenaires de COVAX, afin d'avoir accès aux vaccins contre la COVID-19. Quatre-vingt-huit pays ont immédiatement adhéré à l'AMC COVAX et élaboré des plans nationaux de déploiement de la vaccination avec l'assistance technique de Gavi.

Il n'est pas facile de communiquer sur le programme COVAX, en raison de la complexité du partenariat et du mécanisme lui-même – qui inclut des participants finançant eux-mêmes leurs vaccins et des participants ayant besoin d'être financés – de la rapidité avec laquelle il a été mis en place, du manque de personnel, en particulier au début du programme COVAX, de la nécessité de préserver sa capacité à obtenir les meilleurs accords possible avec les fabricants, et de l'incertitude inhérente quant au succès des vaccins et aux engagements à prendre en matière d'approvisionnement, étant donné la concurrence intense pour se procurer des doses. Certaines de ces conditions sont susceptibles de perdurer avec l'évolution du virus et les

ruptures d'approvisionnement qui peuvent se produire au cours de la montée en puissance de la production des vaccins.

COVAX s'efforce également d'établir de nouveaux partenariats et de nouvelles approches, pour renforcer les solides partenariats de confiance existants établis avec l'Alliance Gavi, notamment : avec l'Africa Vaccines Acquisition Task Team (AVATT) de l'Union africaine ; avec l'Union européenne, et son approche novatrice de déploiement d'instruments soutenant les intérêts des Etats membres dans l'action internationale par le biais de vaccins contre la pandémie de COVID-19 via COVAX; et avec les banques d'investissement, les compagnies d'assurance et les institutions financières internationales pour débloquer des capitaux par le biais de nouvelles approches.

Questions réglementaires et fonctionnement opérationnel

L'approbation réglementaire de l'OMS suit un processus extrêmement rigoureux – ce qui est d'ailleurs absolument nécessaire. L'objectif de COVAX est de fournir des vaccins sûrs et efficaces, dont l'approbation soit soumise aux mêmes normes scientifiques que les vaccins achetés habituellement par Gavi, et accordée au moins par une autorité de réglementation rigoureuse. Nous avons pu mesurer l'importance de l'approbation des organismes de réglementation et des recommandations qu'ils émettent pour la confiance dans les vaccins, mais nous avons aussi réalisé combien cela pouvait ralentir les transactions en l'absence d'ajustement de la stratégie.

La gestion d'un mécanisme nouveau comme COVAX a nécessité la mise en place de nouvelles structures de surveillance, ce qui prend du temps, tout comme la procédure de diligence raisonnable néanmoins indispensable. Il a également fallu résoudre les questions d'indemnisation et de responsabilité.

Mais ce problème est en train de se résoudre grâce au financement de l'AMC. La solution trouvée dans l'immédiat pourrait même à l'avenir bénéficier à toute l'humanité.

Sachant qu'habituellement seulement 20% des vaccins candidats passent le stade des essais de phase 3, COVAX s'est préparé aux pires scénarios en développant un large portefeuille de vaccins candidats contre la COVID-19. Or le succès de la recherche et développement (R&D) a dépassé toutes les attentes, ce qui signifie que nous avons pu aller au-delà de l'objectif initial de COVAX, à savoir d'obtenir un milliard de doses de vaccin pour les pays à faible revenu d'ici fin 2021.

En revanche, le succès de la R&D a fait exploser la demande, ce qui accroît considérablement la complexité du déploiement massif des nouveaux vaccins et pose des défis sans précédent. Il va donc falloir adapter la stratégie de négociation avec l'industrie et la stratégie en matière de financement aux défis actuels et futurs, et les ajuster en fonction des enseignements tirés à ce jour.

Préparation des pays et chaîne du froid

Le succès de la R&D a été tel que les pays à revenu élevé qui avaient réservé des doses de vaccin de manière bilatérale ont pu les introduire rapidement, ce qui a suscité l'inquiétude dans d'autres parties du monde et augmenté la pression sur COVAX. C'est pourquoi il fallait faire vite, et que les pays se préparent rapidement à recevoir les vaccins et à les distribuer ; cela était très important (et l'est toujours). Les pays éligibles à l'AMC COVAX l'ont bien compris ; ils ont soumis rapidement leurs formulaires de demande de vaccins et leurs plans nationaux de déploiement de la vaccination. Mi-mars, plus de 80% des exigences conditionnant l'envoi des vaccins avaient été remplies dans les pays adhérant à AMC.

Compte tenu de la rapidité et de l'ampleur inégalées du programme de vaccination contre la COVID-19, il est essentiel de veiller à ce que les pays aient accès à l'assistance technique nécessaire. Il s'agit pour les partenaires de COVAX et les réseaux des partenaires de Gavi, d'apporter aux pays l'aide dont ils ont besoin pour planifier et mettre en œuvre rapidement le déploiement de la vaccination, ce qui représente un véritable défi qu'il faut absolument remporter. La bonne utilisation des vaccins financés par les donateurs en dépend.

Il faudra continuer à investir dans l'expansion de la capacité des chaînes du froid pour tenir le rythme de l'augmentation de la production et des livraisons vaccins. Il ne faudrait pas que la moindre dose de vaccin se perde dans l'attente de la mise en place de l'infrastructure nécessaire, ou soit gaspillée du fait de la rupture de la chaîne du froid.

Stratégie pour la constitution et la gestion du portefeuille de vaccins

Gavi et ses partenaires ont décidé de renforcer certains aspects de la gestion du portefeuille de vaccins pour tenir compte de l'évolution de la pandémie et des enseignements tirés de leurs échanges avec les fabricants de vaccin. Ainsi, il conviendra de s'efforce de :

- Effectuer des paiements anticipés conséquents pour sécuriser les doses de vaccin ;
- Diversifier l'approvisionnement (en termes de fournisseurs, de localisation géographique, d'installations, de technologies) ;

- Privilégier, lors des négociations, l'assurance de recevoir de quantités initiales importantes de vaccin plutôt que d'obtenir des prix bas ;
- S'adapter à l'évolution de l'épidémiologie.

Intensification de la production

Une telle augmentation de la production, une augmentation sans précédent, a entraîné la pénurie de certaines matières premières indispensables. Avant la pandémie, l'industrie produisait globalement autour de 5 milliards de doses de vaccin par an, dont environ 1,5 milliard contre la grippe saisonnière.

La demande de vaccins contre la COVID-19 risque d'entraîner aussi des problèmes d'approvisionnement pour d'autres vaccins essentiels. La production globale devrait doubler en 2021, sans pouvoir répondre à toute la demande mondiale. Les restrictions à l'exportation peuvent aggraver la tension et la complexité de certaines chaînes d'approvisionnement, et entraîner des ralentissements dans les livraisons.

COVAX offre aux fabricants les garanties dont ils ont besoin pour investir dans l'augmentation de leurs capacités de production ; un nouveau groupe de travail COVAX est en cours de création pour tenter de résoudre à un stade précoce les problèmes complexes de l'approvisionnement international, dans l'intérêt mutuel des pays et de l'industrie.

Un mécanisme de financement innovant

Pour pouvoir réserver à l'avance des doses de vaccin, il faut avoir des disponibilités financières importantes pour effectuer leur paiement de façon anticipée. L'IFFIm va jouer un rôle essentiel en permettant de trouver rapidement les liquidités nécessaires, alors que les donateurs font des promesses

de dons à long terme : en émettant des obligations sur les marchés des capitaux, l'IFFIm peut obtenir une avance sur les fonds des donateurs et répondre ainsi aux besoins de financement immédiats de Gavi.

Au-delà de l'IFFIm, de nouvelles coalitions se mettent en place pour élargir la disponibilité de capitaux flexibles. Par exemple, Gavi et la Banque européenne d'investissement ont élaboré une approche novatrice pour faire face aux contraintes de trésorerie auxquelles les donateurs pourraient être confrontés. Gavi et les banques multilatérales de développement collaborent pour voir comment débloquer des ressources au profit des pays qui souhaitent accélérer leur couverture vaccinale. Des investisseurs privés sont en discussion avec Gavi pour mettre au point des systèmes de crédit avantageux et l'émission massive d'obligations, ce qui pourrait entraîner à l'avenir un changement de paradigme en matière de financement, du moins en ce qui concerne sa flexibilité et son coût.

Enfin, nous avons appris qu'il est nécessaire de se préparer à affronter à l'avenir de nouvelles épidémies, en constituant un fonds de réserve contingent et des chaînes d'approvisionnement en produits essentiels de secours.

L'équité au cœur de l'action

L'accès équitable est un des principes fondateurs de COVAX. Il ne s'agit pas seulement de veiller à ce que tous les pays aient un accès équitable aux vaccins contre la COVID-19, mais également de disposer d'un mécanisme d'allocation des vaccins piloté par l'OMS et doté d'une supervision indépendante, permettant de guider la répartition équitable des vaccins entre les participants, et en fonction des données scientifiques les plus récentes.

S'appuyant sur les recommandations du Groupe stratégique consultatif d'experts sur la vaccination (SAGE) et de l'OMS, le cadre d'allocation pour un accès juste et équitable aux vaccins contre la COVID-19 fournit des conseils sur les groupes à vacciner en premier. Les recommandations identifient trois groupes de personnes à haut risque et qui devraient donc bénéficier d'un accès prioritaire aux vaccins : les travailleurs sociaux et agents de santé de première ligne, les personnes âgées de plus de 65 ans et les personnes de moins de 65 ans souffrant de comorbidités les exposant à un risque accru de maladie grave.

Le SAGE recommande de vacciner en premier lieu les travailleurs sociaux et agents de santé de première ligne, tout d'abord parce qu'ils présentent un risque élevé d'être infectés et de transmettre le virus, mais aussi parce qu'ils sont indispensables pour riposter à la COVID-19, et notamment pour le déploiement des vaccins. En distribuant les vaccins contre la COVID-19 de façon égale pour que tous les pays puissent vacciner au moins 3% de leur population au cours du premier semestre 2021, il serait possible de protéger tous les travailleurs sociaux et tous les agents de santé de la planète. Ensuite, à mesure de l'augmentation de la disponibilité des vaccins, la distribution devra se poursuivre de manière égale jusqu'à ce que tous les pays aient suffisamment de doses pour protéger au moins 20% de leur population, ce qui inclut les trois groupes à haut risque mentionnés plus haut.

20%

La distribution devra se poursuivre de manière égale jusqu'à ce que tous les pays aient suffisamment de doses pour protéger au moins 20% de leur population

LE CHEMIN À PARCOURIR

> Pour vaincre le coronavirus, il faut que les vaccins atteignent les quatre coins de la planète, le plus rapidement possible. COVAX est notre meilleur vecteur pour garantir un accès universel et équitable aux vaccins contre la COVID-19.

Ursula von der Leyen
présidente de la
Commission européenne

L'AMC COVAX s'était fixé comme priorité absolue d'assurer aux pays à faible revenu l'accès à des vaccins sûrs et efficaces contre la COVID-19. Grâce à la solidarité mondiale et aux financements provenant du monde entier, cet objectif est désormais à portée de main.

L'émergence de **nouveaux variants du virus responsable de la COVID-19** a donné une nouvelle dimension à la lutte visant à mettre fin à la phase aiguë de la pandémie. La transmission de la souche B.1.1.7 signalée pour la première fois au Royaume-Uni est de 70% plus rapide que celle de la souche classique originale[4]. L'émergence de deux autres souches, la souche B.1.351 identifiée pour la première fois en Afrique du Sud et la souche P1 identifiée pour la première fois au Brésil, sont également préoccupantes, car ces variants pourraient être plus transmissibles et la protection conférée contre eux par les vaccins actuels pourrait être réduite.

Face à ces nouvelles menaces, les économies éligibles à la garantie de marché ont augmenté leur demande de vaccin auprès de COVAX. En avril, Gavi demandera une actualisation des demandes à toutes celles qui cherchent un financement pour couvrir les doses supplémentaires qui ne sont pas

70%

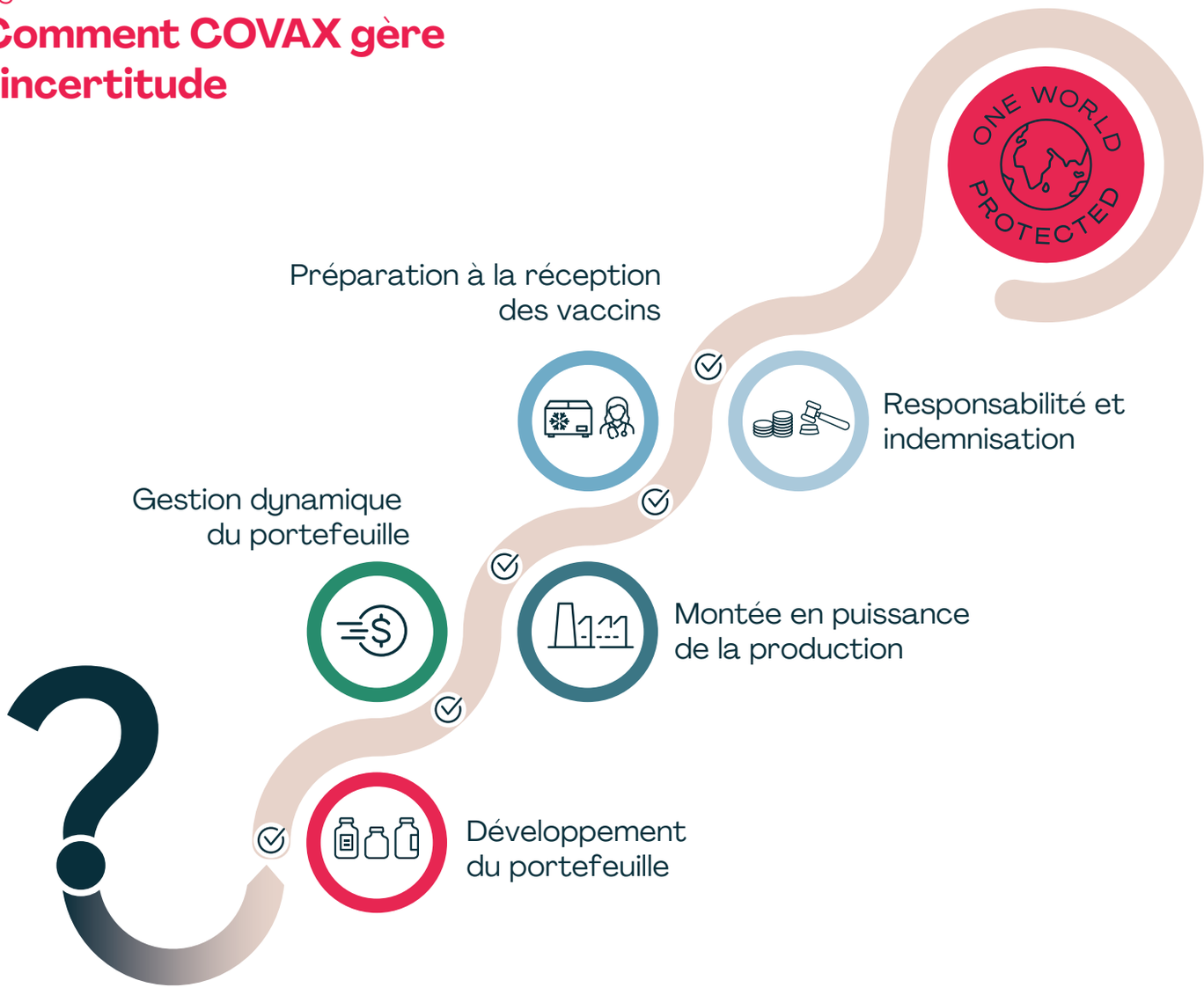
La souche B.1.1.7 peut se transmettre 70 % plus rapidement que la souche originale.

sécurisés par les fonds des donateurs. Les formulaires de demande de vaccins de la fin de l'année 2020 montraient que les pays AMC souhaitaient globalement une couverture vaccinale de 37% de leur population.

En résumé, les pays éligibles à l'AMC COVAX demandent de toute urgence à pouvoir vacciner une plus grande fraction de leur population, pour la protéger contre les nouveaux variants et suivre le rythme du déploiement rapide des économies à revenu élevé.

Fig. 4

Comment COVAX gère l'incertitude



En 2021

L'AMC COVAX est proche d'atteindre son objectif initial de sécuriser au moins 1,3 milliard de doses en 2021 ; nous avons la possibilité de sécuriser 500 millions de doses supplémentaires si les donateurs et les gouvernements nationaux apportent un financement suffisant à COVAX. Cela permettrait aux pays de l'AMC d'atteindre une couverture de près de 30% au début de l'année 2022 ; et à l'AMC de diversifier la gamme de vaccins, de répondre plus rapidement à la demande et de garantir un flux constant de doses jusqu'au début de l'année 2022.

Plusieurs pays à revenu élevé se sont engagés à partager leurs doses excédentaires avec COVAX. Cette initiative offre une nouvelle possibilité de renforcer, en l'accélérant, l'impact de l'AMC COVAX.

L'apparition de nouveaux variants signifie que COVAX devra continuer à gérer son portefeuille de vaccins contre la COVID-19 de manière dynamique. Gavi continuera à travailler en étroite collaboration avec les producteurs de vaccins et avec la CEPI, cette dernière étant chargée d'investir dans la recherche et le développement de nouveaux vaccins candidats.

2022 et au-delà

Il est difficile de prévoir l'évolution de la pandémie, mais il est possible d'avancer un certain nombre de scénarios sur l'évolution possible pour les mois qui viennent.

Le coût de la vaccination est appelé à se modifier en fonction de l'évolution de la palette de vaccins disponibles. Cette évolution sera dictée par deux forces agissant dans des directions opposées. D'une part, les nouveaux vaccins qui arrivent sur le marché pourraient être plus faciles à utiliser, moins exigeants en matière de chaîne du froid et plus faciles à utiliser à grande échelle, peut-être avec des schémas à une seule dose, ce qui pourrait bien réduire le coût de l'approvisionnement en vaccins de même que celui de leur distribution. Parallèlement, la menace de nouveaux variants pourrait bien obliger à développer et introduire des doses de rappel ou des vaccins dirigés contre plusieurs souches de virus, ce qui viendrait renchérir les coûts.

La sécurité de l'approvisionnement devrait se renforcer à mesure de l'activation de nouveaux sites de production à travers le monde, de la consolidation de la production et de la diversification des chaînes d'approvisionnement, que ce soit en termes de vaccins ou de situation géographique des sites de production.

La coopération devrait continuer à s'améliorer en ce qui concerne la réglementation, ce qui permettrait, s'il en est besoin, d'approuver rapidement les nouveaux vaccins contre de nouveaux variants, tout en garantissant leur sécurité, et de les déployer dans tous les pays.

À l'ère des vaccins, les mesures de confinement et les interventions non pharmaceutiques peuvent être moins bien tolérées, mais elles seront nécessaires pour contrôler les pics de transmission tandis que nous élargissons la

Les derniers modèles d'impact suggèrent que la distribution de 1,8 milliard de doses de vaccin permettrait d'éviter 200 000 à 800 000 décès.

couverture vaccinale. En supposant que les restrictions ne soient pas levées immédiatement, les derniers modèles d'impact suggèrent que la distribution de 1,8 milliard de doses de vaccin permettrait d'éviter 200 000 à 800 000 décès[5]. Il est plus difficile de faire des projections à l'horizon 2022, mais en supposant que les sociétés soient totalement ouvertes et en prenant l'absence de vaccins comme scénario contrefactuel, il apparaîtrait que le nombre de décès évités grâce à la vaccination pourrait se chiffrer en millions.

En ce qui concerne la prochaine phase du soutien de Gavi au programme COVAX AMC dans les pays à faible revenu, **trois scénarios sont possibles :**

1. **La pandémie est finalement contenue,** et aucun effort supplémentaire important n'est nécessaire ;
2. **Les pays étendent encore leur couverture vaccinale,** une plus grande proportion de la population à risque est protégée contre les maladies graves et la transmission est réduite ;
3. **Les personnes les plus à risque doivent être revaccinées en priorité par des injections de rappel avec les vaccins existants ou de nouveaux vaccins,** de façon à prolonger la durée de la protection contre les formes graves de la maladie et contre les nouveaux variants.

Conçue dès départ pour être flexible, l'AMC COVAX sera opérationnelle quel que soit le scénario retenu. Selon les scénarios 2 et 3, la pandémie de COVID-19 pourrait se transformer en maladie durablement endémique avec des poussées épidémiques régulières dans certaines parties du monde, et rejoindre ainsi la longue liste des maladies évitables par la vaccination. Des études sont en cours pour comprendre

l'immunogénicité, la sécurité et l'utilité des vaccins chez les enfants ; l'Alliance suivra attentivement les résultats.

Si tel était le cas, Gavi travaillerait avec les pays bénéficiaires pour intégrer les vaccins contre la COVID-19 dans leurs programmes de vaccination systématique, mettre en place les accords de cofinancement, aider à prévoir la demande et aider les gouvernements à se préparer, de même que pour les autres vaccins figurant dans le portefeuille géré par Gavi.

Sécurité sanitaire mondiale

La mission fondamentale de Gavi est d'aider les pays à mettre en place des programmes de vaccination équitables et pérennes, éléments essentiels pour remplir leurs obligations en vertu du Règlement sanitaire international (2005). En contribuant à la surveillance et à la prévention des maladies, et en orientant les ressources humaines vers la santé et la sensibilisation des communautés, la vaccination de routine aide les pays à renforcer leurs capacités et leur préparation à la riposte aux urgences sanitaires, et contribue ainsi à la sécurité sanitaire mondiale.

Depuis de nombreuses années, Gavi contribue déjà à la sécurité sanitaire mondiale, notamment avec la gestion de stocks de vaccins contre les maladies à potentiel épidémique. Ces stocks d'urgence sont à la disposition de tous les pays à travers le monde en cas d'épidémie de maladie évitable par la vaccination. Gavi demande aux pays à revenu élevé de rembourser les doses provenant du stock, tandis qu'elle prend en charge celles qui sont utilisées par les pays à faible revenu, pour leur permettre de riposter rapidement aux épidémies, et en toute transparence. L'Alliance travaille également avec l'industrie pour constituer des stocks tampons de vaccin contre des maladies transmissibles mortelles comme la méningite, la fièvre jaune, le choléra et plus récemment Ebola. En collaboration avec ses partenaires, Gavi finance aussi les coûts opérationnels de la vaccination pour s'assurer que les vaccins atteignent les communautés aussi rapidement que possible, afin de ralentir la propagation de la maladie, de réduire le nombre de décès et de handicaps, et éventuellement de mettre fin à l'épidémie.

Les flambées de maladies à potentiel épidémique aggravent aussi le risque d'autres maladies : ainsi, pendant l'épidémie de maladie à virus Ebola qui a frappé la région orientale de la République démocratique du Congo en 2019-2020, le nombre de décès par rougeole a été 2,5 fois plus élevé que le nombre de morts de maladie d'Ebola, car le système de santé qui était déjà sous pression avait mobilisé toutes ses ressource pour la détection des cas contacts et les campagnes de vaccination préventive. Pour assurer notre sécurité sanitaire et économique à l'échelle mondiale, il faut investir dans les systèmes de santé pour qu'ils soient suffisamment solides pour pouvoir faire face simultanément à plusieurs éventualités.

2.5X

La distribution doit continuer de manière égale jusqu'à ce que tous les pays aient suffisamment pour protéger au moins 20 % de leur population.

DE QUOI A-T-ON BESOIN MAINTENANT ?

> Dans des moments comme celui-ci, la solidarité mondiale est primordiale. Nous lançons un appel aux gouvernements, aux producteurs de vaccin et au secteur privé à garantir un accès équitable à l'approvisionnement et à la distribution des vaccins par le biais de COVAX, afin que personne ne soit laissé pour compte.

Retno Marsudi
ministre indonésienne des Affaires étrangères

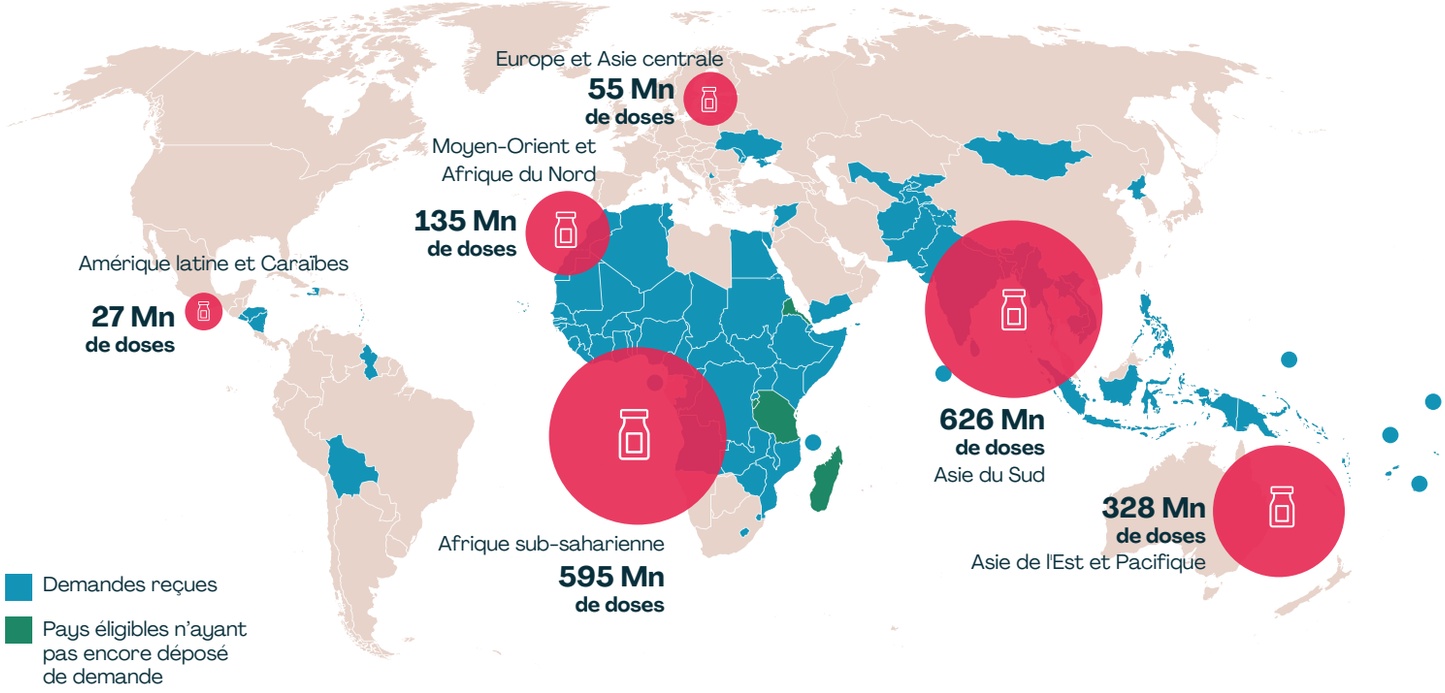
L'heure tourne - c'est maintenant que nous devons tous nous unir pour renforcer l'AMC COVAX et protéger notre monde à tous.

Les engagements pris à ce jour ont permis à l'AMC COVAX de réserver environ 1,8 milliard de doses de vaccins, suscitant l'immense espoir de pouvoir enfin commencer à maîtriser la pandémie. Mais ces doses ne sont pas encore toutes sécurisées, et l'augmentation du nombre de cas à travers le monde suite à l'émergence de nouveaux variants menace de compromettre les résultats obtenus jusqu'ici. COVAX a besoin de fonds supplémentaires pour sécuriser (notamment par paiement anticipé, sachant que c'est un paiement à risque) le plus de doses de vaccin possible, de façon à pouvoir en disposer au cours de cette année 2021, et assurer une transition en douceur vers 2022, alors que les incertitudes quant à l'apparition de nouveaux variants du virus et quant à la dynamique du marché risquent de perdurer.

Si l'on pouvait déployer 1,8 milliard de doses d'ici le début de l'année 2022, cela permettrait de protéger contre la COVID-19 près de 30% de la population vivant dans les pays à revenu faible. Cet objectif est à portée de main, mais il faut faire vite.

Fig. 5

Prévisions de l'approvisionnement en vaccin par l'AMC COVAX, par région



Pour y parvenir, l'AMC COVAX doit obtenir les fonds qui lui manquent pour sécuriser ces doses en 2021.

Gavi a déjà reçu des engagements pour un montant de 6,3 milliards de dollars US de la part des gouvernements donateurs, mais il reste un déficit de financement. Il est nécessaire d'effectuer des paiements anticipés d'ici juin 2021 pour verrouiller la production des doses requises.

Il faut maintenant convertir les options en engagements fermes, pour que les entreprises pharmaceutiques s'engagent dans la production des doses destinées aux économies éligibles à l'AMC. Nous savons **maintenant** qu'il faut agir vite pour verrouiller les options offertes maintenant pour des livraisons ultérieures. Pour cela, nous avons besoin de financements supplémentaires et d'ajuster notre tolérance au risque.

Tout cela peut se réaliser si les donateurs fournissent collectivement 2 milliards de dollars US et si les pays bénéficiaires investissent, avec l'aide des banques multilatérales de développement, 1 milliard de dollars US supplémentaire par le biais de COVAX.

Une option intéressante pour les donateurs souverains consiste à investir dans la Facilité internationale de financement pour la vaccination (**IFFIm**) **de Gavi**, qui pourra ainsi mettre immédiatement les fonds à disposition de la vaccination en émettant des obligations garanties par les engagements à long terme. Ce mécanisme est déjà utilisé depuis plus d'une dizaine d'années. Il a permis de financer avec succès d'autres vaccins soutenus par Gavi et d'accélérer l'accès à la vaccination dans les pays à faible revenu. Il a également permis de financer le développement des vaccins contre la COVID-19 par le biais de la CEPI, organisation partenaire de Gavi dans COVAX.

L'IFFIm a déjà été mise à contribution pour répondre aux importants besoins de financement de l'AMC COVAX. En octobre 2020, elle a émis des obligations à taux fixe pour 500 millions de dollars US sur trois ans, pour financer les programmes de vaccination qui sont au centre des activités

de Gavi, ainsi que l'achat de vaccins contre la COVID-19 par le biais de l'AMC. Dans le cadre de la collecte initiale de fonds pour l'AMC, l'Australie, la Norvège, l'Espagne et le Royaume-Uni ont se sont engagés à long terme sur un montant total d'environ 873 millions, qui sera converti par l'émission d'obligations Vaccin de l'IFFIm en financement immédiatement disponible pour l'AMC COVAX. Les donateurs qui pourraient être intéressés par la souplesse de ce système quant au calendrier du versement de leur subvention sont invités à soutenir l'AMC COVAX par l'intermédiaire de l'IFFIm.

En outre, la garantie d'un montant de 440 millions d'euros fournie par la Banque européenne d'investissement (BEI) offre aux bailleurs de fonds l'accès à des emprunts sans intérêt et sans frais, ce qui leur permet de payer par anticipation les sommes sur lesquelles ils se sont engagés à long terme envers Gavi et qu'ils peuvent en revanche rembourser à plus long terme (jusqu'à 5 ans). Ce mécanisme s'inscrit en complément de l'IFFIm, et permet à Gavi de disposer immédiatement de capitaux contre l'engagement à long terme des donateurs, et donc de conclure des accords avec l'industrie plus tôt que ne le permettraient les cycles budgétaires des donateurs.

Gavi travaille avec les institutions de financement du développement et les investisseurs privés pour mettre au point toute une gamme de mécanismes de financement innovants qui tiennent compte des risques associés aux liquidités, au bilan comptable et aux paiements anticipés en échange du bénéfice que représente pour Gavi et les pays éligibles à l'AMC le fait d'avoir rapidement accès à des capitaux. Gavi demande aux investisseurs de continuer à se mobiliser avec elle et l'AMC COVAX pour trouver des solutions innovantes permettant de tirer parti des fonds accordés par les donateurs, des capitaux privés et des marchés, et d'optimiser l'efficacité des structures de financement.

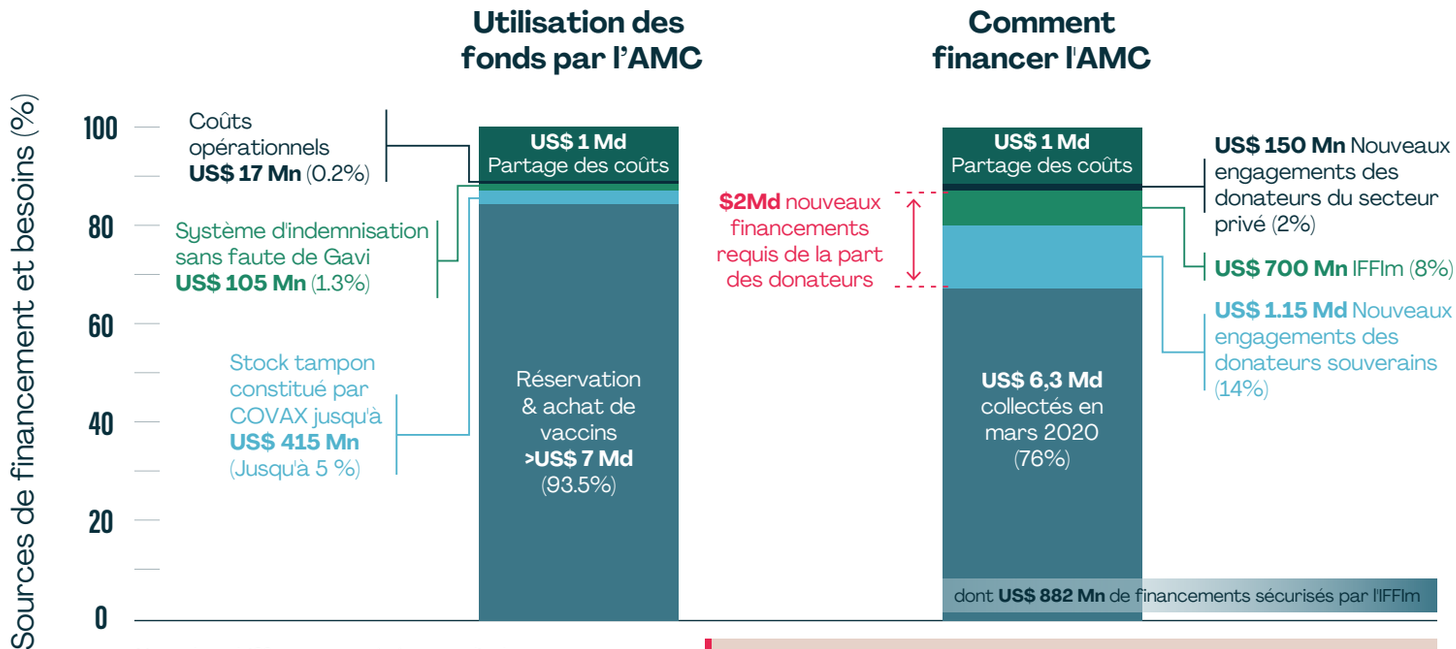
$6.3MD

Gavi a déjà reçu des engagements pour un montant de 6,3 milliards de dollars US de la part des gouvernements donateurs, mais il reste un déficit de financement.

Il faut que les pays puissent partager le coût des vaccins contre la COVID-19, et que les BMD et les IFI les aident en cela, en coopération avec COVAX. Une fois que la demande des pays aura été évaluée, il leur faudra s'informer avec les BMD des attentes spécifiques en termes d'approvisionnement afin de transformer les accords juridiquement contraignants en achat de doses supplémentaires. Gavi continue de travailler avec les BMD partenaires pour soutenir les financements nationaux et s'assurer qu'ils soient intégrés à la réponse multilatérale à la pandémie au profit des pays éligibles à l'AMC, aussi bien pour l'achat de vaccins par le biais de COVAX que pour leur distribution à l'intérieur des pays.

Fig. 6

AMC COVAX : sources de financement et utilisation des fonds[6]



Note: les chiffres ayant été arrondis, leur somme ne correspond pas à la somme totale

L'IFFIm peut verser **US$ 700 millions** en 2021 en s'engageant sur:

- 100 millions de dollars par an sur 10 ans
- 67 millions de dollars par an sur 15 ans

Nous lançons également un appel aux entreprises, aux organisations philanthropiques et aux fondations. Nous les appelons à nous aider à accélérer l'achat groupé de vaccins **par des contributions financières directes** ; à nous aider à trouver des financements pour soutenir les initiatives mondiales ; ainsi qu'à aider les gouvernements et les agences sur le terrain en leur offrant l'expertise et l'innovation nécessaires pour distribuer efficacement les vaccins contre la COVID-19.

Notre objectif est de lever 150 millions de dollars supplémentaires auprès du secteur privé. Les partenaires de Gavi appartenant au secteur privé se sont avérés dans le passé des donateurs très réactifs, ce qui est primordial, sachant que, dans le climat actuel, l'accès aux vaccins dépend de la rapidité d'obtention des financements. Gavi s'engage à tenir ses partenaires (entreprises ou organismes philanthropiques) régulièrement informés par des forums virtuels qui permettront d'échanger des informations, notamment sur l'état d'avancement des livraisons de vaccins dans le cadre de l'AMC COVAX. Les partenaires seront ainsi bien placés pour aider les pays à déployer la vaccination ; ils pourront, grâce à leurs compétences et leur savoir-faire, les aider à identifier les meilleures solutions pour remédier à leurs problèmes de distribution.

Étant donné l'énorme impact de la pandémie sur nos vies et nos moyens de subsistance, le soutien du secteur privé à l'AMC COVAX est un impératif moral pour ceux qui en ont les moyens. Il existe cependant d'autres raisons plus pragmatiques de soutenir COVAX. La pandémie a mis au défi de nombreuses entreprises. Mettre fin à la pandémie signifie non seulement sauver des vies, mais aussi des entreprises et des sources de revenus. L'AMC COVAX est le meilleur outil disponible pour éviter qu'une crise économique ne vienne s'ajouter à la crise

sanitaire actuelle, et pour garantir un retour à la croissance économique mondiale dès cette année.

Enfin, nous en appelons aux donateurs, pour qu'ils partagent avec les pays éligibles les doses dont ils n'ont pas besoin, par le biais de COVAX, et conformément aux principes relatifs au partage des doses de vaccins contre la COVID-19.

Indépendamment du financement, les économies soutenues par l'AMC doivent rester pleinement impliquées dans la distribution des vaccins.

L'introduction et le déploiement à grande échelle d'un nouveau vaccin doivent suivre un processus très complexe, qui comporte de nombreuses étapes : mise en place d'une réglementation nationale, renforcement des ressources humaines et développement de capacités de formation, installation de systèmes logistiques et de chaînes du froid, organisation des services permettant de cibler les populations à vacciner en priorité, suivi de la vaccination et collecte des données (pour s'assurer de la sécurité de la vaccination et vérifier le niveau de couverture vaccinale), mobilisation sociale et engagement communautaire (pour que la population soit bien informée et qu'elle ait confiance dans les vaccins contre la COVID-19).

Gavi et ses principaux partenaires de COVAX veillent à ce qu'aucun pays ne reçoive des vaccins s'il n'est pas en mesure de les administrer par manque de financement propre ou d'accès suffisamment rapide à un financement externe. Les vaccins contre la COVID-19 sont précieux, c'est pourquoi Gavi et ses partenaires COVAX redoublent d'efforts pour s'assurer qu'ils soient manipulés, stockés et utilisés correctement, qu'il ne s'agisse pas de contrefaçons et qu'ils soient administrés aux groupes à qui ils sont destinés.

En ce qui concerne le soutien au déploiement massif des vaccins, Gavi applique les principes de fonctionnement suivants : rapidité de l'exécution, atténuation des risques, optimisation des ressources et renforcement à long terme des infrastructures de vaccination. S'il est vrai qu'il faut s'attaquer dès maintenant à la pandémie, cela n'empêchera pas Gavi de s'attacher à promouvoir l'équité, la qualité, l'efficacité et la pérennité de l'ensemble des programmes de vaccination. L'objectif primordial de la nouvelle stratégie de Gavi pour 2021-2025 est de ne laisser personne de côté en matière de vaccination. Pour réduire les inégalités en matière de vaccination, Gavi mettra en place des services de vaccination capables d'atteindre durablement les enfants et les communautés qui ne bénéficient toujours pas de la vaccination et des autres services de santé essentiels, que ce soit dans les bidonvilles, les zones de conflit ou les zones rurales reculées.

Gavi est un partenariat public-privé qui regroupe les principaux acteurs de la vaccination, notamment la Fédération internationale de l'industrie du médicament (IFPMA) et le Réseau des fabricants de vaccins des pays en développement (DCVMN). La participation de l'industrie du vaccin des pays de différents niveaux de revenu est nécessaire pour mettre fin à la phase aiguë de la pandémie et maîtriser la COVID-19 à l'avenir. L'industrie et Gavi doivent travailler main dans la main

La lutte contre la pandémie risque d'être entravée par la désinformation sur la sécurité et les bénéfices des vaccins.

au sein de l'AMC COVAX pour que les pays à faible revenu puissent continuer à avoir accès à des vaccins appropriés, sûrs et efficaces, à un prix abordable.

Les agences onusiennes, les institutions financières internationales, les organisations de la société civile, les équipes sanitaires nationales et tous les partenaires doivent continuer à travailler avec Gavi.

Gavi continuera à travailler avec ses partenaires, à leur fournir les informations et les fonds nécessaires pour se préparer à distribuer les vaccins et à assurer la vaccination. Gavi et la Division des approvisionnements de l'UNICEF disposent d'un système bien établi pour l'achat et la livraison des vaccins depuis le site de production jusqu'au point d'entrée des différents pays. C'est à ce stade que les systèmes nationaux s'approprient leurs vaccins et que la coordination joue un rôle essentiel ; il convient de s'assurer que les pays allouent les ressources humaines et financières nécessaires au déploiement efficace des vaccins, avec l'aide de Gavi et de ses partenaires. L'AMC COVAX conserve la responsabilité des produits qu'elle finance lors de leur distribution dans les pays participants.

L'Organisation mondiale de la santé doit continuer d'évaluer les nouveaux vaccins.

L'OMS procède, avec des experts, à une évaluation critique des nouveaux vaccins sur laquelle elle se fonde pour décider d'accorder éventuellement une préqualification ou une autorisation d'utilisation d'urgence. Cette évaluation est une

étape déterminante dans la décision de l'AMC COVAX d'investir dans différents vaccins candidats, produits selon différentes technologies, et d'en financer l'achat.

Enfin, le monde doit unir ses forces pour renforcer la confiance dans les vaccins.

La lutte contre la pandémie risque d'être entravée par la désinformation sur la sécurité et les bénéfices des vaccins. Gavi recherche activement des solutions pour lutter contre la désinformation sur les vaccins et développer un système pour la déceler, l'identifier et y répondre. Dans ce cadre, Gavi a établi des partenariats avec les principales plateformes mondiales de médias sociaux et continuera à les exploiter pour diffuser de manière proactive des messages visant à promouvoir la confiance dans les vaccins. L'investissement de Gavi dans le renforcement des systèmes de santé permettra d'aider les agents de santé communautaires à passer de la lutte contre les infections à l'administration des vaccins. Parallèlement, des stratégies de communication personnalisées sont déployées pour impliquer les acteurs locaux, influencer les comportements et renforcer la communication sur la COVID-19 au niveau communautaire. Le travail de la société civile sera également essentiel pour renforcer la confiance des communautés dans les bénéfices de la vaccination.

BHAHMPURI

IL FAUT AGIR. TOUT DE SUITE.

" La COVID-19 a changé le monde. La maladie a coûté des vies, mis à mal les systèmes de santé et endommagé les moyens de subsistance. Mais, à travers ces défis, nous avons vu le meilleur de l'humanité illustré par une coopération multilatérale forte

Nana Akufo-Addo
Président du Ghana

La passivité et le manque de réactivité font courir des risques considérables. Même si l'on entrevoit des lueurs d'espoir – avec l'augmentation des capacités de dépistage et l'émergence de traitements prometteurs pour les cas graves - le deuil et l'isolement physique sont, pour beaucoup, très difficiles à supporter. La vie et la santé peuvent être menacées par le simple fait d'aller gagner sa vie. Si l'on ne parvient pas à protéger les populations fragiles dans les pays à faible revenu, on continuera à voir augmenter le nombre de cas et de décès, ainsi que la pression sur les services de soins de santé primaires et sur divers autres secteurs sociaux essentiels. La pression exercée sur les installations et le personnel des établissements tertiaires et secondaires risque de peser lourdement sur les budgets de santé, avec la possibilité d'effets d'entraînement dévastateurs sur les soins de santé primaires et sur la prévention, qui sont le fondement de l'équité en matière de santé. L'arrêt prolongé de la croissance économique pourrait entraîner une déstabilisation économique, politique et sociétale.

Le continent africain à lui seul a enregistré des pertes de PIB d'environ 5% en 2020. Mais les conséquences de la pandémie ne frappent pas seulement les économies à faible revenu. Si l'on ne parvient pas à contrôler mondialement la pandémie de COVID-19, les pays à revenu élevé seront également affectés, avec le risque accru de vagues continues de virus et de variants, des choix politiques difficiles, la réduction des échanges et la perte d'opportunités économiques. L'économie mondiale resterait fragile, mettant en péril toute chance de reconstruction, et avec la perspective imminente d'une récession profonde et prolongée et un niveau d'endettement mondial sans précédent, les perspectives pour la jeune génération et les suivantes semblent de plus en plus sombres.

C'est un impératif économique : d'après le FMI la pandémie coûtera à l'économie mondiale 28 000 milliards de dollars

US en perte de production d'ici 2025 ; selon la Banque mondiale, 143 à 163 millions de personnes supplémentaires vont basculer dans l'extrême pauvreté en 2020 et 2021. Les pays du G20 ont déjà dépensé plus de 13 800 milliards de dollars US en fonds d'urgence pour faire face aux conséquences de la pandémie[7]. Ces conséquences économiques dévastatrices entraînent des reculs importants dans le développement du capital humain et compromettent la réalisation des objectifs de développement durable.

La meilleure décision que puissent prendre les pays sur le plan économique, c'est de mettre fin à la phase aiguë de la pandémie. Dans une économie mondialisée, toutes les économies sont interdépendantes et leur prospérité dépend du multilatéralisme et de la coopération. Il est désormais évident qu'aucun pays ne sera en mesure de se rétablir complètement tant que tous les pays ne se seront pas rétablis. Investir dans l'AMC COVAX, c'est investir dans cette reprise. C'est la condition

préalable si l'on veut reconstruire mieux, et ensemble. Mais c'est tout de suite qu'il faut investir. Chaque jour qui passe permet à la pandémie de se renforcer avec l'apparition de nouveaux cas et de nouveaux variants. Chaque jour qui passe met en danger davantage d'entreprises, d'emplois et de communautés.

Mais c'est également un impératif moral : en distribuant les vaccins en priorité aux pays à revenu élevé, on pourra éviter 33% des décès, mais si on les distribue à tous les pays en proportion de leur population, on évitera 61% des décès, ce qui double l'impact sur la santé.[8]

Il est dans l'intérêt de tous d'accélérer l'accès aux vaccins et leur distribution équitable. Une sortie désordonnée de cette pandémie coûtera très cher à tout le monde, non seulement sur le plan financier, mais aussi en opportunités perdues, en particulier pour les jeunes gens, les jeunes filles et pour les femmes. Cela risque de conduire à l'exacerbation des inégalités source d'instabilité politique, à la saturation des systèmes de santé et de leur personnel, à l'échec de la réponse multilatérale et à des morts inutiles.

Nous devons gagner la lutte contre le virus, partout. Parce que personne ne sera en sécurité tant que tout le monde ne sera pas.

ANNEXE I: ACCÈS AUX OUTILS DE LUTTE CONTRE LA COVID-19 & COVAX

L'Accélérateur d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT) est une collaboration limitée dans le temps, conçue pour accélérer le développement et la production de tests diagnostiques, de traitements et de vaccins contre la COVID-19 et à en assurer un accès équitable, en s'appuyant sur les infrastructures et les compétences existantes en matière de santé publique mondiale.

L'Accélérateur ACT fonde sa riposte à la COVID-19 sur l'action menée par les organisations partenaires qui collaborent selon des axes de travail correspondant à trois 'piliers (vaccins, traitements et diagnostics), soutenus par un quatrième axe, le connecteur de systèmes de santé et guidés par un axe de travail transversal sur l'accès et la répartition des produits, qui visent à développer et élaborer des programmes de travail qu'elles réalisent dans leurs propres structures. Le volet d'engagement de la société civile garantit la contribution de la société civile et de la communauté à travers l'ACT-A.

Dans le cadre de l'accélérateur ACT, des organisations de premier plan collaborent étroitement avec les gouvernements, la société civile et l'industrie et s'appuient sur une approche intégrée pour développer les outils nécessaires pour mettre fin à la pandémie. Chaque pilier est indispensable : c'est en combinant les interventions (protection contre la maladie ; identification rapide des premiers cas et blocage de la

transmission ; traitement des malades et déploiement rapide de différents outils) que l'on pourra limiter la transmission du virus, éviter les formes graves de la maladie et minimiser l'impact économique de la pandémie.

Le pilier vaccin de l'accélérateur act

Organisé conjointement par la CEPI, Gavi et l'OMS, et en collaboration avec l'UNICEF, principal partenaire opérationnel, COVAX est le pilier vaccin de l'Accélérateur ACT.

La Facilité COVAX est responsable de l'achat de vaccins sûrs et efficaces contre la COVID-19 pour ses 190 pays participants.

Chaque partenaire a un rôle différent:

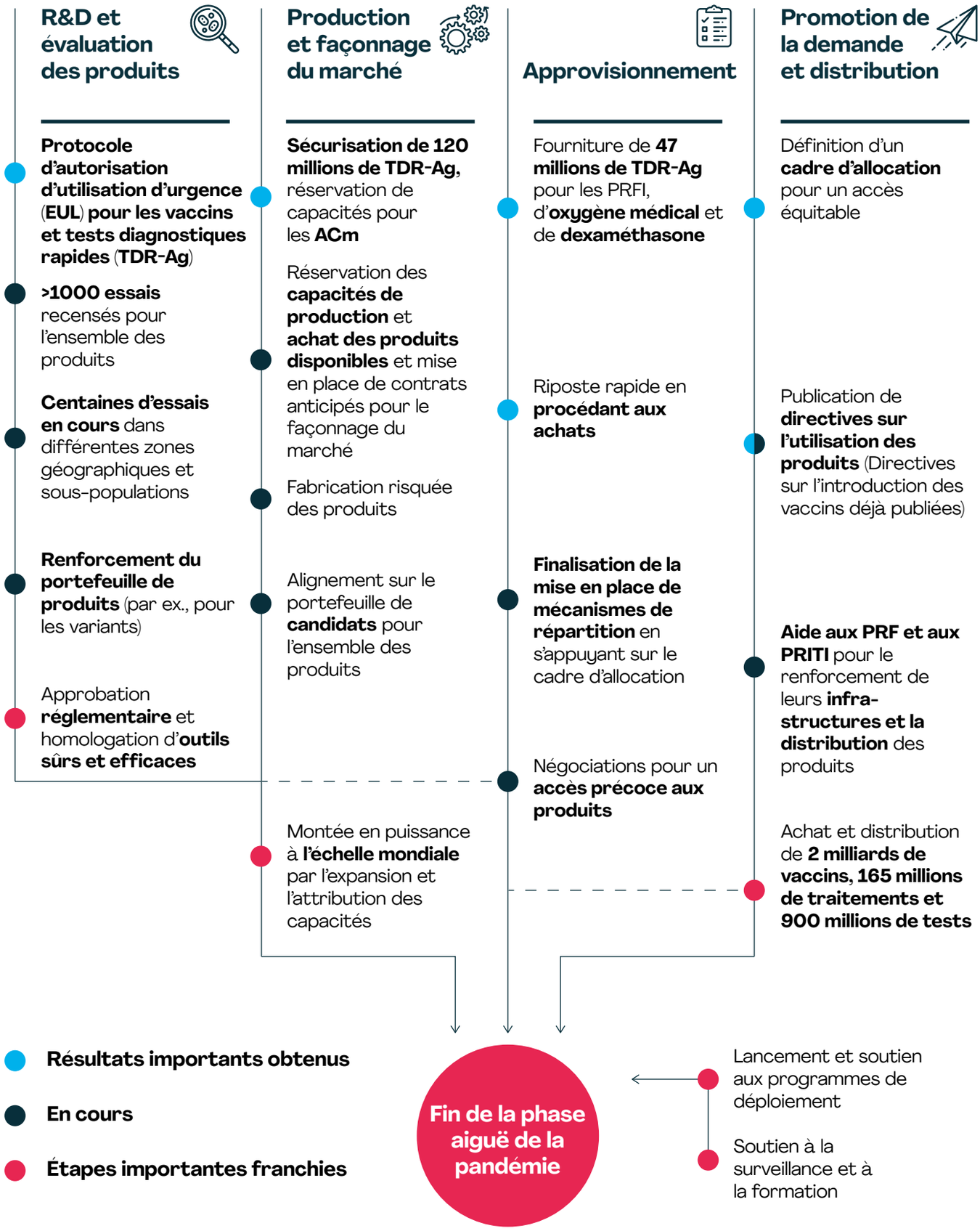
- **La CEPI** gère un large portefeuille de candidats vaccins contre la COVID19, les évalue au fur et à mesure et ajoute les plus prometteurs au portefeuille COVAX.

- **Gavi** négocie avec les producteurs pour obtenir les doses initiales de vaccin sous la pression des contraintes d'approvisionnement, collabore avec la Division des approvisionnements de l'UNICEF et l'OPS pour l'achat de vaccins et conclut des contrats et des accords de financement avec les gouvernements participants, et mobilise des ressources pour le compte des 92 pays éligibles au programme AMC COVAX

- **L'OMS** organise les procédures d'allocation et de réglementation pour le déploiement des vaccins, évalue l'état de préparation des pays à les recevoir et fournit une assistance technique.

- **L'UNICEF** achète les doses de vaccin contre la COVID-19 en collaboration avec l'Organisation panaméricaine de la santé (OPS) et gère la logistique de leur distribution, notamment le transport et le stockage.

Mode de fonctionnement de l'accélérateur act : des axes de travail paralleles tout au long de la chaine de valeur pour atteindre rapidement l'objectif de 2021[9]



ANNEXE II: LISTE DES PAYS ÉLIGIBLES À L'AMC

L'AMC COVAX de Gavi soutient 92 économies à faible revenu.

Pays à faible revenu: Afghanistan, Bénin, Burkina Faso, Burundi, Érythrée, Éthiopie, Gambie, Guinée, Guinée-Bissau, Haïti, Liberia, Madagascar, Malawi, Mali, Mozambique, Népal, Niger, Ouganda, République arabe syrienne, République centrafricaine, République démocratique du Congo, République populaire démocratique de Corée, Rwanda, Sierra Leone, Somalie, Soudan du Sud, Tadjikistan, Tanzanie, Tchad, Togo, Yémen.

Pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure: Algérie, Angola, Bangladesh, Bhoutan, Bolivie (État plurinational de), Cabo Verde (République de), Cambodge, Cameroun, Cisjordanie et Gaza, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Djibouti, Égypte, El Salvador, Eswatini, Ghana, Honduras, Îles Salomon, Inde, Indonésie, Kenya, Kiribati, Kirghizistan, Lesotho, Maroc, Mauritanie, Micronésie (États fédérés de), Mongolie, Myanmar, Nicaragua, Nigéria, Ouzbékistan, Pakistan, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Philippines, République de Moldova, République démocratique populaire lao, São Tomé-et-Principe, Sénégal, Soudan, Sri Lanka, Timor-Leste, Tunisie, Ukraine, Vanuatu, Vietnam, Zambie, Zimbabwe.

Autres pays éligibles à l'IDA: Dominique, Fidji, Grenade, Guyana, Îles Marshall, Kosovo, Maldives, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Sainte-Lucie, Samoa, Tonga, Tuvalu.

ANNEXE III: 6,3 MILLIARDS DE DOLLARS AMÉRICAINS PROMIS À L'AMC COVAX DE GAVI AU 7 AVRIL 2021[10]

Principaux Résultats: COVAX AMC 2021 US$ millions[1]

Engagés pour Gavi en 2021-2025

	Contributions directes				IFFIm (Contributions)				
Donateurs souverains	**Devise**	**Contributions directes (devises locales)**	**Taux de change**	**Contributions directes (USD)**	**Devise**	**IFFIm (devises locales)**	**Taux de change**	**IFFIm (USD)**	**Contributions totales**
Australie	AUD	40.0	0.7700	30.4	AUD	40.0	0.7700	30.8	**61**
Bhoutan	USD	0.005	1.0000	0.005					**0.01**
Canada[2]	USD	197.0	1.0000	197.0					**197**
Colombie	USD	0.5	1.0000	0.5					**1**
Japon	USD	200.0	1.0000	200.0					**200**
Corée	USD	10.0	1.0000	10.0					**10**
Kowait	USD	10.0	1.0000	10.0					**10**
Monaco	EUR	0.05	1.2200	0.1					**0.1**
Nouvelle-Zélande	NZD	17.0	0.7200	12.2					**12**
Les Philippines	USD	0.1	1.0000	0.1					**0.1**
Qatar	USD	10.0	1.0000	10.0					**10**
Arabie saoudite	USD	153.0	1.0000	153.0					**153**
Singapour	USD	5.0	1.0000	5.0					**5**
Suisse	CHF	20.0	1.1300	22.5					**22**
Royaume-Uni[3,4]	USD	60.6	1.0000	60.6	GBP	500.0	1.3492	674.6	**735**
États-Unis d'Amérique[5]	USD	2500.0	1.0000	2500.0					**2,500**
TOTAL Donateurs souverains									**3,917**

	Contributions directes				IFFIm (Contributions)				
Team Europe	**Devise**	**Contributions directes (devises locales)**	**Taux de change**	**Contributions directes (USD)**	**Devise**	**IFFIm (devises locales)**	**Taux de change**	**IFFIm (USD)**	**Contributions totales**
Autriche (Coopération autrichienne pour le Développement)	EUR	2.4	1.2200	2.9					**3**
Belgique	EUR	4.0	1.2200	4.9					**5**
Danemark	DKK	50.0	0.1600	7.9					**8**
Estonie	EUR	0.1	1.2200	0.1					**0.1**
Commission européenne	EUR	400.3	1.2200	488.7					**489**
Finlande	EUR	2.0	1.2200	2.4					**2**
France[6]	EUR	100.0	1.2200	122.0					**122**
Allemagne[7]	EUR	900.0	1.2200	1097.1					**1,097**
Grèce	EUR	1.50	1.2200	1.8					**2**
Islande	ISK	250.0	0.0078	1.9					**2**
Irlande	EUR	4.0	1.2200	4.8					**5**
Italie[8]	USD	103.8	1.0000	103.8					**104**
Luxembourg	EUR	1.0	1.2200	1.2					**1**
Pays-Bas	EUR	30.0	1.2200	35.7					**36**
Norvège[9]	USD	24.9	1.0000	24.9	NOK	1000.0	0.116	115.7	**141**
Espagne					EUR	50.0	1.2200	61.0	**61**
Suède	SEK	200.0	0.1218	23.8					**24**
TOTAL Team Europe									**2,101**

	Contributions directes				IFFIm (Contributions)				
Fondations, Entreprises et Organisations	**Devise**	**Contributions directes (devises locales)**	**Taux de change**	**Contributions directes (USD)**	**Devise**	**IFFIm (devises locales)**	**Taux de change**	**IFFIm (USD)**	**Contributions totales**
Fondation anonyme	CHF	20.0	1.1300	21.8					**22**
Donateur anonyme[9]	USD	2.0	1.0000	2.0					**2**
Donateur anonyme	SEK	1.5	0.1218	0.2					**0.2**
Fondation Bill & Melinda Gates (BMGF)[10]	USD	156.3	1.0000	156.3					**156**
KS Relief/Joueurs sans frontières	USD	26.3	1.0000	26.3					**26**
Mastercard	GBP	1.0	1.3700	1.4					**1**
Mc Hugh O'Donovan Fondation	USD	0.1	1.0000	0.1					**0.1**
Medline International	EUR	0.02	1.2200	0.02					**0.02**
Nikkei Inc.	USD	0.04	1.0000	0.04					**0.04**
PPL	GBP	0.01	1.3700	0.01					**0.01**
Reed Hastings and Patty Quillin	USD	30.0	1.0000	30.0					**30**
Shell	USD	10.0	1.0000	10.0					**10**
Soccer Aid	GBP	3.0	1.3700	4.1					**4**
Thistledown Fondation[11]	CAD	5.0	0.7800	3.9					**4**
TikTok[12]	USD	10.0	1.0000	10.0					**10**
Transferwise	USD	5.0	1.0000	5.0					**5**
Vaccine Forward Initiative	SEK	2.0	0.1218	0.2					**0.2**
Autres donateurs du secteur privé	EUR	1.2	12200	1.2					**1**
TOTAL Fondations, Entreprises et Organisations									**272**
Total des engagements à ce joure				**5,408**				**882**	**6,290**
Garanties									**$6.3Bn**
Team Europe (Commission européenne/ BEI)[13]	EUR	600.00	1.2200	732					

En plus du tableau ci-dessus portant sur les achats de vaccins, les engagements suivants ont été pris pour la livraison des vaccins et/ou la logistique

- **Canada:** CAD 75m pour la livraison de vaccins COVID-19 aux pays de l'AMC
- **Germany:** EUR 180m versés au COVAX AMC pour la logisitique des vaccins
- **United States:** pour la livraison de vaccins COVID-19 en 2021 et 2022

NOTES ET AVERTISSEMENTS

Notes

[1] Source: The Economic Case for Global Vaccinations (janvier 2021)

[2] Le stock tampon de COVAX garantit l'accès aux vaccins contre la COVID-19 pour les populations à haut risque en situation d'urgence humanitaire. Cela inclut, mais pas uniquement, les réfugiés, les personnes déplacées à l'intérieur de leur pays et celles qui vivent dans des zones contrôlées par des acteurs non étatiques.

[3] 2019 WUENIC

[4] Source : The Lancet (5 janvier 2021) (https://www.thelancet.com/journals/lanres/article/PIIS2213-2600(21)00005-9/fulltext)

[5] Il s'agit d'une fourchette fournie par les premiers travaux de modélisation menés par l'Imperial College de Londres et l'Institute of Health Metrics and Evaluation de l'Université de Washington à Seattle (mars 2021). NB : Ces estimations sont préliminaires et susceptibles d'être modifiées en fonction de l'évolution des connaissances sur la dynamique de transmission du virus et des stratégies de riposte adoptées dans les différentes situations, etc.

[6] Coût opérationnels de l'AMC en 2021 : 17,2 millions de dollars US. Sur les 3 années de la durée de COVAX, les coûts opérationnels de l'AMC devraient s'élever à 44 millions de dollars US.

[7] Source : The Economist/IMF (6 mars 2021)

[8] Données du Laboratoire de modélisation des systèmes biologiques et sociotechniques (MOBS) de l'Université de Northeastern présentées dans le rapport 2020 Goalkeepers. https://www.gatesfoundation.org/goalkeepers/report/2020-report/#CollaborativeResponse

[9] Source : Stratégie et budget pour l'Accélérateur ACT en 2021 (mars 2021)

[10] Notes correspondant à l'Annexe III:

[1] Taux de change établis au 31 décembre 2020.
[2] Représente 25 millions de dollars US de la quote-part des fonds de l'AMC-PCV non attribués.
[3] Représente 60,6 millions de dollars US de la quote-part des fonds de l'AMC-PCV non attribués.
[4] Dont 500 millions de livres sterling subordonnées à de nouvelles adhésions à l'AMC COVAX.
[5] Les États-Unis ont approuvé l'attribution de 4 milliards de dollars US à Gavi pour l'achat et la distribution de vaccins contre la COVID-19 pour les pays à faible revenu. Sur ce total, 2,5 milliards de dollars seront fournis à l'AMC en 2021 pour l'achat de vaccins.
[6] La France versera à l'AMC COVAX une contribution de 100 millions d'euros dès qu'un vaccin sera disponible.
[7] Le 19 février 2021, l'Allemagne s'est engagée à verser 980 millions d'euros supplémentaires, dont 700 millions pour l'achat de vaccins destinés aux PRFI via l'AMC COVAX, 100 millions pour l'achat de vaccins dans le cadre du stock tampon de l'AMC COVAX destiné aux opérations humanitaires, et 180 millions pour la gestion logistique de la vaccination (UNICEF).
[8] Représente 79,4 millions de dollars US de la quote-part des fonds de l'AMC-PCV non alloués.
[9] Financement octroyé par un donateur anonyme au projet COVAX AMC par le biais de CAF USA.
[10] Représente 6,3 millions de dollars US de la quote-part des fonds de l'AMC-PCV non attribués.
[11] Financement octroyé par la Thistledown Foundation au projet COVAX par le biais de CAF Canada.
[12] Inclut les fonds de contrepartie de la Fondation Bill& Melinda Gates pour un montant de 5 millions de dollars.
[13] Dans le cadre de Team Europe, pour l'achat futur de vaccins pour les pays à revenus faible et intermédiaire.
vaccines to the benefit of low and middle income countries.

Calcul du prix par dose: Comme il est difficile de savoir à l'avance quels vaccins seront efficaces, le prix de la dose a été estimé à partir du prix moyen pondéré des vaccins du portefeuille constitué par Gavi et ses partenaires de l'AMC, soit 5,20 USD/dose. Cela inclut le prix des seringues pour l'administration des vaccins, ainsi que celui du fret et de l'assurance pour le transport de la cargaison jusqu'au port d'entrée des différents pays, et une provision pour le système de compensation sans faute. Le prix moyen des vaccins inclus dans le portefeuille pourrait augmenter au fur et à mesure de l'addition de vaccins contre les nouveaux variants. Selon les prévisions pour 2022, le coût global des vaccins contre la COVID (incluant les frais précisés ci-dessus) devrait se situer entre 4,2 et 7 dollars la dose.

Intensification de la production: L'AMC COVAX prend des risques pour s'assurer que les fabricants disposent du capital dont ils ont besoin pour planifier et accroître leur production. Ces investissements ne sont pas tous remboursables, et certains peuvent être perdus en cas d'échec du vaccin. L'alternative serait de conclure des accords uniquement après homologation du vaccin, mais selon une analyse interne de la Fondation Bill & Melinda Gates, cela signifierait que les 92 économies soutenues par l'AMC COVAX pourraient devoir attendre 3 à 4 ans après la livraison des commandes des autres pays. L'AMC COVAX a réussi à maintenir le risque à moins de 10% du montant estimé pour la totalité des achats, et la gestion dynamique du portefeuille de vaccins permettra de limiter le risque de dépréciation financière et de minimiser le risque d'excédents.

Avertissements concernant les prévisions utilisées pour les graphiques: Les estimations se fondent sur les dernières informations disponibles au 7 avril 2021.

Contrats: Certaines des offres incluses dans les projections sont liées à des contrats déjà conclus tandis que d'autres sont en cours de négociation. Leurs modalités sont donc sujettes à modifications.

Attrition des vaccins candidats: Certains vaccins candidats sont encore en cours de développement clinique. COVAX ne les achètera pas si les résultats s'avèrent décevants (du point de vue de la sécurité et/ou de l'efficacité) et s'ils n'obtiennent pas l'approbation réglementaire.

Approbation réglementaire: Les délais de livraison dépendront de l'obtention de l'approbation réglementaire et du temps nécessaire et pour l'obtenir, ce qui inclut la vérification de chaque lot ("libération des lots").

Fabrication: Dans de nombreux cas, la production n'a pas encore atteint son plein régime. La productivité, qui dépend elle-même de nombreux facteurs, détermine les quantités fournies et les calendriers de livraison.

Livraison: Le calendrier des livraisons dépendra de divers facteurs, notamment des contrôles à l'exportation, de l'approbation des autorités locales de réglementation, de l'état de préparation des pays, de la logistique en place, des dispositions en matière de responsabilité et d''indemnisation, de la distribution des vaccins à l'intérieur des pays, etc.

Allocation des vaccins: Les premières distributions se feront en fonction du nombre de doses disponibles et au prorata des demandes soumises par chaque participant. Il s'agit toutefois de prévisions données à titre indicatif et qui doivent être considérées comme telles. Le calendrier final ainsi que les quantités définitives seront déterminés par le mécanisme d'allocation de l'OMS.

Financement disponible: Le scénario optimiste correspond à l'offre potentielle maximale ; la fourniture de ces doses dépendra des fonds réunis par l'AMC COVAX, des possibilités de prise en charge du coût des doses supplémentaires qui n'entrent pas, pour le moment, dans le financement des donateurs, du nombre définitif de doses allouées aux 92 pays de l'AMC et de leur prix.

Grâce à des partenariats sans précédent entre donateurs, fabricants et pays participants, COVAX a réalisé des avancées extraordinaires en distribuant équitablement des doses à la communauté mondiale en un temps record.

Antony Blinken,
Secretary of State,
United States

Crédits photos
Couverture Gavi/2020/Oriane Zerah; P.4 Gavi/2009/Olivier Asselin; P.10 Gavi/2020/Isaac Griberg; P.18 Gavi/2013/Evelyn Hockstein; P.20 Gavi/2020; P.23 Gavi//2013/Mithra Weerakone; P.24 UNICEF/UN0420496/Krishnan; P.27 Gavi/2020/Asad Zaidi; P.33 Gavi//2013/Christ Stowers; P.34, 41, 57, 63 Gavi/2021/Benedikt V.Loebell; P.36 Gavi/2020/Maya Hautefeuille; P.39 Gavi/2013/Evelyn Hockstein; P.43 Gavi//2009/Dan Thomas; P.44 UNICEF/UNI323834/Abdou; P.46 Gavi//2017/Asad Zaidi; P.53 UNICEF/2020/Arimacs Wilander; P.58 UNICEF/UNI331376/Haro; P.61 UNICEF/UN0426487/COVAX/Edward

CEPI

Gavi
L'Alliance du Vaccin

unicef

World Health Organization

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP