

JANVIER 2022

TERRASSER LA COVID DÈS **MAINTENANT**

AMC COVAX de Gavi –
Plan d'investissement



GAVI, L'ALLIANCE DU VACCIN

AMC COVAX DE GAVI

Nous avons pu constater par nous-mêmes le rôle salvateur des stocks de vaccins gérés par Gavi quand le nombre de cas de maladie à virus Ebola a commencé à augmenter dans l'Est de la RDC, avec une 12e puis une 13e épidémie, survenues toutes deux en 2021. Le déploiement accéléré des vaccins dans la région a permis d'y mettre fin rapidement. La Facilité COVAX pilotée par Gavi a instauré de même un nouveau paradigme en raccourcissant le temps d'accès à d'autres vaccins vitaux en Afrique, et donné le ton à la solidarité internationale nécessaire à la reprise mondiale.

Félix Tshisekedi

Président de la République démocratique
du Congo et président de l'Union africaine



SOMMAIRE

Avant-Propos	4
Résumé	12
Le chemin parcouru	18
L'AMC COVAX de Gavi : apprendre et s'adapter	27
La pandémie n'est pas terminée : Il faut terrasser la COVID dès maintenant	45
Comment l'AMC COVAX Gavi peut-elle relever un tel défi mondial ?	53
Financement de l'AMC COVAX de Gavi	71
Perspectives d'avenir : se préparer aux pandémies à venir	89
Annexes	93
1. Liste des 92 économies éligibles à l'AMC et rôle de l'Inde	93
2. Plus d'un milliard de doses de vaccins distribuées dans 144 pays	95
3. Suivi, évaluation et enseignements	98
4. Plus de 10 milliards de dollars US promis à l'AMC COVAX de Gavi	100
5. COVAX & l'Accélérateur d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19	106
6. Dons de vaccins	111
Notes	114

AVANT-PROPOS



Le monde se trouve confronté à une nouvelle crise dans la lutte contre la COVID-19. L'émergence récente du variant Omicron est une nouvelle preuve tangible que personne n'est en sécurité tant que tout le monde ne l'est pas. Cette fois encore, nous devons agir rapidement si nous voulons prendre une longueur d'avance sur le virus.

Le fait que plus de la moitié de la population mondiale ait reçu au moins une dose de vaccin contre la COVID-19 est une réussite remarquable. Le premier vaccin sûr et efficace a été approuvé moins d'un an après la publication du premier génome du virus. 33 vaccins COVID-19 ont maintenant reçu l'approbation d'au moins une autorité de réglementation rigoureuse. Cela illustre la force de la science et l'engagement de l'industrie pharmaceutique, en collaboration avec les gouvernements du monde entier.

Mais il reste encore beaucoup à faire pour protéger le monde dans sa globalité : plus de 3 milliards de personnes, vivant pour la plupart dans les pays les plus pauvres du monde, ne sont toujours pas vaccinées. En l'absence d'un nouvel élan mondial, nous pourrions être confrontés à un cycle interminable d'émergences de nouveaux variants, avec des conséquences désastreuses pour la santé et la prospérité.

COVAX, le pilier vaccins de l'Accélérateur d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (ACT-A), a été lancé en avril 2020, soit un mois après que l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) ait qualifié l'épidémie de COVID-19 de pandémie. Plus de 190 économies y adhèrent pour favoriser un accès équitable aux vaccins contre la COVID-19.

La Garantie de marché (AMC) COVAX de Gavi a été créée dans le cadre de COVAX pour offrir une aide vitale à 92 économies à faible revenu. En 2020 et 2021, elle a réussi à collecter en un temps record plus de 10 milliards de dollars auprès des donateurs, ce qui lui a permis de réserver plus de

1,7 MD

COVAX a pu réserver plus de 1,7 milliard de doses de vaccins contre la COVID-19 pour les économies éligibles à l'AMC.



COVAX a distribué plus d'un milliard de doses de vaccins contre la COVID-19 aux 144 économies participantes

1,7 milliard de doses de vaccins contre la COVID-19 pour les économies éligibles à l'AMC.

A la mi-janvier 2022, COVAX a distribué plus d'un milliard de doses de vaccins contre la COVID-19 à 144 économies participantes, dont plus de 870 millions aux économies bénéficiant de l'AMC. En dépassant son objectif initial de mettre à disposition suffisamment de vaccins pour vacciner 20% de la population des pays bénéficiaires avant la fin de l'année 2021, l'AMC COVAX de Gavi a montré que seule une approche véritablement universelle et multilatérale permet d'administrer un nombre important de doses de vaccin dans les pays les plus pauvres de la planète.

On peut considérer qu'il s'agit là d'un grand succès, compte tenu des pénuries, des interdictions d'exportation, des retards dans les autorisations réglementaires, de la concurrence intense pour l'achat des vaccins et des problèmes logistiques rencontrés par de nombreux pays confrontés à la pandémie. Mais il aura fallu beaucoup plus de temps que prévu pour y parvenir. Pendant une grande partie de l'année 2021, de nombreux pays à faible revenu ont été laissés de côté alors que les livraisons de vaccins contre la COVID-19 s'intensifiaient ailleurs. Gavi a donc analysé en profondeur les principaux problèmes et points névralgiques, pour en intégrer les leçons dans la manière dont nous nous adaptons en interne et travaillons avec nos partenaires.

Nous arrivons à un point d'inflexion dans la pandémie. Les restrictions en matière d'approvisionnement en vaccins commencent enfin à s'atténuer. Les livraisons, notamment celles, cruciales, qui proviennent des dons de vaccins, augmentent maintenant rapidement. Mais la capacité des pays à administrer ces vaccins est très variable et certains d'entre eux auront besoin de toute urgence d'un soutien supplémentaire pour lutter contre la pandémie.



// Nous avons créé ACT-A pour favoriser l'accès des pays les plus vulnérables aux vaccins, aux traitements et aux tests, et consolider leurs systèmes de santé. Nous devons nous battre sur tous les fronts à la fois et gagner la bataille de la vaccination. Nous devons soutenir COVAX, notamment en lui laissant la priorité sur la liste des commandes en attente de livraison ; partager des doses de vaccins quand nos commandes sont supérieures nos besoins ; compléter les dons de vaccins par du matériel accessoire et par une assistance sur le terrain ; améliorer la chaîne d'approvisionnement et les règles de l'OMC pour favoriser la production locale. Nous ne pouvons réussir que par une action multilatérale.

Emmanuel Macron, président de la République française

COVAX doit donc s'adapter et fournir un soutien différencié en accord avec les plans nationaux, les priorités et les préférences de chaque pays bénéficiant de l'AMC, dans le contexte de l'objectif mondial d'une couverture vaccinale de 70%. Il sera nécessaire d'assurer un approvisionnement prévisible et fiable tout en coordonnant les financements et les soutiens pour aider les pays à renforcer leurs capacités à administrer un

grand nombre de doses de vaccin avant le déferlement du variant Omicron et d'être prêt pour le prochain variant. Nous devons continuer à nous appuyer sur les partenariats étroits que nous avons établis avec la plateforme ACT-A et avec des organismes tels que le Groupe de travail de l'Union africaine pour l'acquisition de vaccins en Afrique (AVATT), de façon à riposter à la pandémie de façon coordonnée.

L'augmentation de la demande de doses de rappel dans les pays à revenu élevé, en réponse à Omicron, va mettre à nouveau la pression sur l'approvisionnement mondial. Le Groupe consultatif stratégique d'experts (SAGE) sur la vaccination a déjà recommandé aux pays à faible revenu de faire de même et d'administrer une dose supplémentaire contre la COVID-19 à leurs populations les plus à risque, quel que soit le vaccin utilisé.

L'AMC COVAX de Gavi doit disposer des financements nécessaires pour aider les pays à répondre à la crise Omicron, et au-delà, ainsi que pour atténuer les risques qui ne peuvent être gérés individuellement par les pays. En moyenne, on détecte un nouveau variant préoccupant tous les quatre mois depuis la qualification de pandémie de la COVID-19 par l'OMS. Le prochain variant préoccupant à émerger pourrait être à la fois hautement transmissible et plus pathogène ou capable d'échapper à l'immunité vaccinale – surtout si de larges pans de la population mondiale ne sont pas vaccinés.

Pour cela, il faut arriver à mobiliser de toute urgence 5,2 milliards de dollars US supplémentaires pour que l'AMC COVAX de Gavi puisse, au cours de l'année 2022, constituer un stock de réserve de vaccins pandémiques d'au moins 600 millions de doses, réaliser des investissements à effet catalyseur pour renforcer les systèmes de distribution des pays et financer les principaux coûts associés aux dons de doses.

Nous savons d'expérience qu'il faut que l'AMC puisse commander des doses de vaccin **dès à présent**, pour que les pays à faible revenu puissent en disposer dès qu'ils en auront besoin. Clairement conçu pour aider les pays les plus pauvres de la planète à augmenter leur niveau de couverture vaccinale, le stock de vaccins pandémiques devra avoir suffisamment de flexibilité pour aider les différentes économies bénéficiant de l'AMC à atteindre leurs propres objectifs nationaux de vaccination, qui varient actuellement de moins de 40% à plus de 80% selon les pays concernés. Ce préfinancement permettra à Gavi de réserver un certain nombre de doses des différents vaccins détenus dans le portefeuille de l'AMC, de façon à pouvoir les déployer en fonction des besoins des pays, y compris les vaccins adaptés aux nouveaux variants, si nécessaire.

Cette amélioration de la prévisibilité de l'approvisionnement permettra à COVAX d'aider les pays à surmonter les problèmes qu'ils rencontrent actuellement pour distribuer et administrer les doses de vaccin. Cette initiative permettra également de promouvoir les innovations susceptibles de les aider à mettre en œuvre leurs stratégies nationales de vaccination, et de s'assurer que personne, même ceux qui étaient déjà marginalisés ou vulnérables avant la pandémie, ne soit laissé de côté.

Avec un financement additionnel affecté à la distribution des vaccins et aux coûts annexes (par exemple, pour l'achat de seringues lié aux dons de doses), en complément des contributions versées par les pays donateurs au titre du partage des coûts (par l'intermédiaire des banques multilatérales de développement ou BMD), COVAX pourra, dès le début de l'année 2022, réserver des doses de vaccin qu'il distribuera avec une meilleure prévisibilité tout au long de l'année, et aider les pays à renforcer leur capacité à les

administrer. COVAX est né de la nécessité de mettre en place un mécanisme mondial pour acheter et distribuer équitablement des vaccins sûrs et efficaces contre la pandémie de COVID-19, et gérer ainsi le risque au niveau planétaire. Nous avons pu mesurer, au cours de ces derniers mois, qu'il fonctionne bien, et qu'en l'absence de coordination mondiale, la COVID-19 continuera à se jouer des mesures de défense mises en place à travers le monde.

Si le monde entier se mobilise pour assurer la vaccination des adultes des pays à faible revenu au même niveau que ceux des pays à revenu élevé, on pourra éviter l'année prochaine entre 940 000 et 1,27 million de décès, et réduire de moitié le coût économique de la pandémie dans certains pays.

Jamais il n'a été aussi urgent d'atteindre notre objectif commun. Le temps presse pour la tâche qui nous attend, pour saisir les occasions qui se présentent. Joignons nos forces une fois encore pour terrasser la COVID dès maintenant – et bâtir un monde commun, un monde protégé.



Professor José Manuel Barroso
Président du Conseil
d'administration de Gavi,
l'Alliance du Vaccin



Dr Seth Berkley
Directeur exécutif de
Gavi, l'Alliance du Vaccin

OVAX

PI Gavi
f World Health
Organization
ACTaccelerator



CO

CEPI
unicef

COVAX

CEPI Gavi unicef World Health Organization

ACTaccelerator
ACCESS TO COVID-19 TOOLS



RÉSUMÉ



// La COVID-19 a changé le monde. Elle a coûté des vies, mis à mal les systèmes de santé et détérioré les moyens de subsistance. Mais, à travers ces défis, nous avons vu le meilleur de l'humanité se manifester sous forme d'une étroite coopération multilatérale.

Nana Akufo-Addo, président du Ghana

En avril 2020, Gavi et COVAX se sont mobilisés conjointement à l'Accélérateur d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (ACT-A) pour combattre la pandémie en offrant un accès universel et équitable aux vaccins contre la COVID-19. La garantie de marché (AMC) COVAX de Gavi a été lancée en juin 2020 pour financer un accès équitable à la vaccination dans 92 pays à faible revenu. Depuis lors, plus de 10 milliards de dollars US ont été levés pour permettre à l'AMC d'acheter des vaccins et soutenir leur distribution. Malgré les difficultés d'approvisionnement, COVAX a déjà expédié à ce jour 1 milliard de doses à 144 pays, dont plus de 870 millions aux pays bénéficiant de l'AMC.

Grâce aux fonds provenant des donateurs, aux doses données et au soutien des banques multilatérales de développement (BMD), COVAX a sécurisé l'approvisionnement de plus de 2,8 milliards de doses qui devraient être livrées d'ici fin juin 2022. Bien que COVAX adapte son soutien en fonction des stratégies et des plans nationaux de chaque pays, cela devrait permettre aux économies bénéficiant de l'AMC d'atteindre un niveau de couverture moyen de 45% d'ici le milieu de l'année 2022, sur la base d'un schéma de vaccination à deux doses. Les pays peuvent également s'approvisionner de façon bilatérale, notamment par l'intermédiaire de notre partenaire AVATT (Groupe de travail de l'Union africaine pour l'acquisition de vaccins en Afrique).

Comme attendu, le rôle de COVAX s'est avéré crucial pour les économies à faible revenu¹, dont 80% de l'approvisionnement provient de l'AMC. Nombre d'entre elles

**%
80**

Quatre-vingts pour cent (80%) de l'approvisionnement des économies à faible revenu¹ provient de l'AMC COVAX.



**Le variant
Omicron
accroît la
pression sur
l'offre et
augmente la
demande des
pays à faible
revenu**

ont un besoin urgent de soutien pour renforcer leur capacité à distribuer les vaccins. COVAX aide ces pays à renforcer leurs programmes nationaux de vaccination en regroupant les financements destinés à l'achat des vaccins avec les investissements à effet catalyseur visant à renforcer les systèmes de distribution. Cet aspect est et restera prioritaire dans les prochains mois.

En 2022, l'approvisionnement continuera à être marqué par le risque : d'après l'expérience acquise à ce jour, il existe un risque important de perturbations de l'approvisionnement lié aux mesures de contrôles à l'exportation, aux problèmes de production en masse et aux retards ou à l'échec de l'homologation de certains vaccins candidats. Plus d'une centaine de pays recommandent maintenant de pratiquer des doses de rappel, et accélèrent ces programmes suite à l'émergence du variant Omicron. Cette situation accroît la pression sur l'offre et augmente la demande des pays à faible revenu, qui cherchent généralement à atteindre les niveaux de couverture obtenus dans les pays à revenu élevé. S'il s'avère nécessaire d'avoir recours à de nouveaux vaccins ou d'adapter les vaccins actuels pour obtenir une protection contre Omicron ou d'autres nouveaux variants, la demande va s'intensifier alors que l'offre va, dans un premier temps, être limitée.

COVAX a besoin d'un préfinancement supplémentaire d'au moins 5,2 milliards de dollars US d'ici fin mars 2022 pour maximiser sa capacité à répondre à la crise d'Omicron et à se préparer à la prochaine en agissant en tant qu'agrégateur mondial de risque pour le compte des pays bénéficiant de l'AMC afin de soutenir les objectifs de chaque pays et d'offrir une plus grande sécurité et résilience à leurs plans nationaux et à leurs objectifs de couverture. Ce financement donnera à l'AMC COVAX de Gavi les moyens de poursuivre une stratégie qui s'articule autour de trois axes (voir Figure 1) :

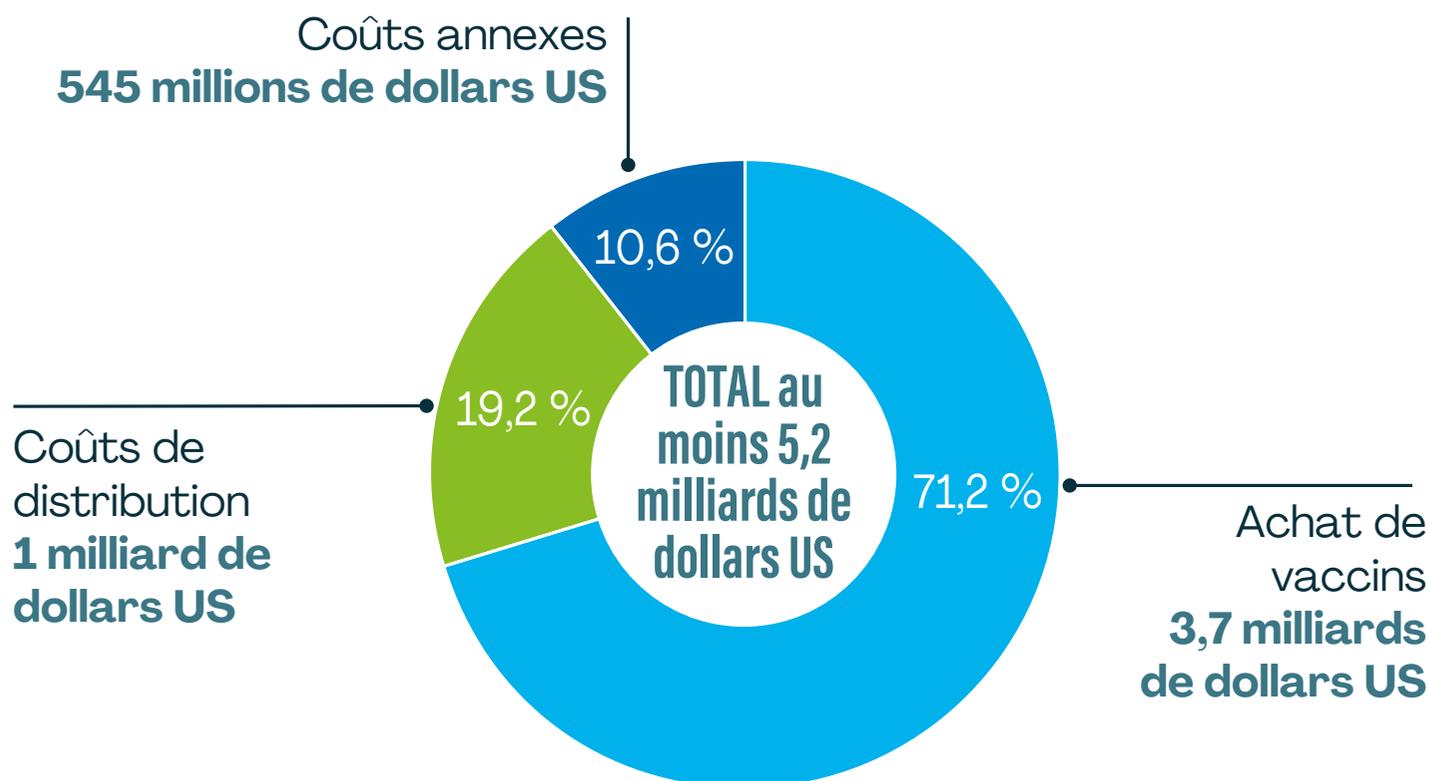


- création d'un stock de vaccins pandémiques d'au moins 600 millions de doses supplémentaires pour un coût d'au moins 3,7 milliards de dollars US, afin d'augmenter la couverture vaccinale et d'atténuer les risques liés à la demande et aux problèmes d'approvisionnement ;
- financement des principaux coûts associés aux dons de doses (seringues, boîtes de sécurité, assurance indemnisation en l'absence de faute, fret, etc.) pour un coût de 545 millions de dollars US ;
- mise à profit des compétences spécifiques de l'Alliance Gavi pour renforcer les systèmes de distribution et d'administration des vaccins des pays, en affectant à COVAX un budget d'au moins un milliard de dollars US (600 millions de dollars levés par Gavi, plus 400 millions de dollars qui seront collectés parallèlement par l'UNICEF)



Figure 1

Ventilation des dépenses, pour un total d'au moins 5,2 milliards de dollars US



En appliquant cette approche en 2022, Gavi devrait pouvoir assurer un approvisionnement stable et prévisible aux pays de l'AMC, tout en élargissant la couverture vaccinale et en commençant à fournir des doses de rappel, de façon à permettre aux pays d'atteindre une immunité suffisante. La priorité sera donnée aux pays les plus vulnérables et aux 31 économies à faible revenu bénéficiant de l'AMC qui ont le plus besoin d'aide.

LE CHEMIN PARCOURU



// La lutte mondiale contre la pandémie figurera en bonne place à l'ordre du jour de la présidence allemande du G7. Il est important non seulement de prendre soin de nous-mêmes, mais aussi de veiller à ce que le reste du monde soit également vacciné.

Olaf Scholz, chancelier fédéral d'Allemagne et président du G7

À un stade précoce de la pandémie de COVID-19, il est rapidement apparu que la crise mondiale ne serait pas terminée tant que tout le monde n'aurait pas accès au vaccin contre la COVID-19. À la demande de la communauté internationale, la Facilité COVAX a été créée en 2020 lors du Sommet mondial sur la vaccination organisé par le Royaume-Uni, pour accélérer le développement et la fabrication de vaccins et en garantir un accès juste et équitable à tous les pays du monde.

La Facilité COVAX est chargée de l'achat et de la distribution équitable de vaccins contre la COVID-19 sûrs et efficaces pour le compte de plus de 190 économies participantes. Elle est dirigée par Gavi, l'Alliance du Vaccin (ci-après dénommée Gavi), qui peut s'appuyer sur deux décennies d'expérience à vacciner plus de la moitié de la population mondiale – la plus vulnérable – aux côtés de la Coalition pour les innovations en matière de préparation aux épidémies (*Coalition for Epidemic Preparedness Innovations* ou CEPI), de l'OMS et de l'UNICEF.

L'AMC COVAX de Gavi

La garantie de marché (AMC) COVAX de Gavi, est un mécanisme de financement innovant qui a été mis en place dans le cadre de COVAX pour permettre aux 92 économies à faible revenu éligibles (dont la liste figure en annexe 1) d'avoir accès à des doses de vaccins contre la COVID-19 financées par des donateurs. L'objectif initial de COVAX était de mettre 950 millions de doses de vaccins figurant dans son portefeuille à la disposition des pays bénéficiant de l'AMC (communément désignés sous le terme de pays AMC) avant la fin de l'année 2021, et ce aux fins de protéger en moyenne 20 % de la

10 MMD USD

Un financement supplémentaire obtenu au cours du troisième trimestre 2021 a porté à plus de 10 milliards de dollars US le montant total des fonds mobilisés

population, en commençant par les personnels de santé et les personnes les plus vulnérables.

La première phase de l'AMC COVAX de Gavi a débuté avec un financement initial de 505 millions de dollars US, obtenu grâce à la vague de soutien qui s'est manifestée lors du Sommet mondial sur la vaccination de juin 2020 organisé par le gouvernement du Royaume-Uni, tandis que les programmes fondamentaux de Gavi recueillaient des promesses de dons d'un montant total de 8,8 milliards de dollars US pour la période 2021-2025. Pour pouvoir verser des acomptes aux producteurs de vaccins et sécuriser la livraison des premières doses, Gavi avait besoin de mobiliser 2 milliards de dollars US avant la fin de l'année 2020. Grâce au soutien des gouvernements et du secteur privé, cet objectif a été atteint à la fin du mois de décembre 2020.

La deuxième phase a commencé véritablement en février 2021 avec le soutien du sommet du G7 et le lancement d'une offre d'investissement organisé par le gouvernement des États-Unis d'Amérique en avril 2021. Le Sommet mondial sur la santé, organisé conjointement par la Commission européenne et l'Italie en tant que présidente du G20 le 21 mai 2021, a renforcé cette dynamique, qui a culminé avec le Sommet de l'AMC COVAX de Gavi du 2 juin, organisé par le gouvernement japonais.

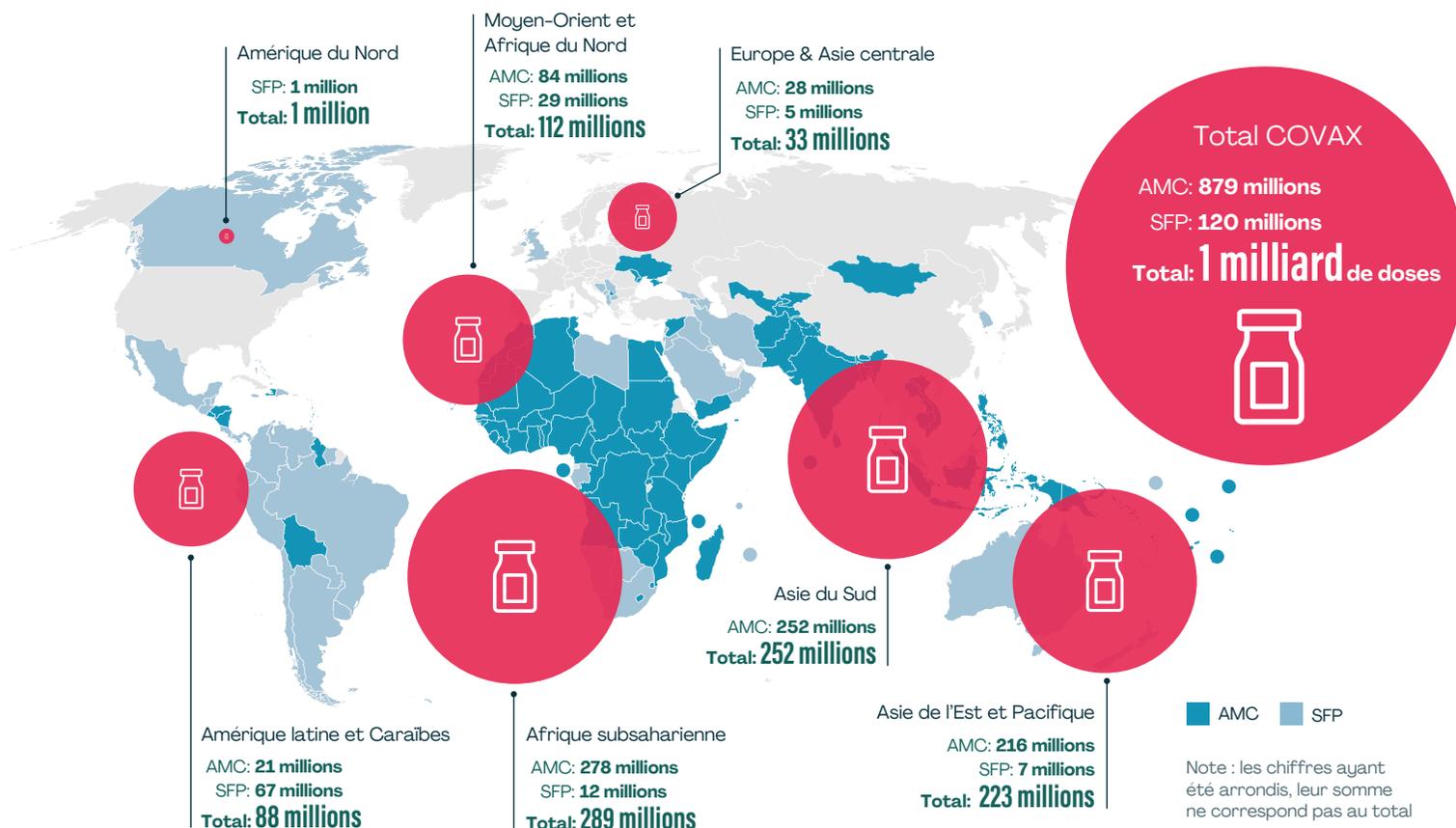
Un financement supplémentaire obtenu au cours du troisième trimestre 2021 a porté à plus de 10 milliards de dollars US le total des fonds mobilisés, ce qui a permis à l'AMC COVAX de Gavi de sécuriser un portefeuille diversifié de 1,7 milliard de doses de vaccins pour les pays AMC. En outre, une enveloppe supplémentaire de 822 millions de dollars US a été obtenue pour aider les pays à déployer ces vaccins.

Succès et difficultés rencontrés en 2021

Si l'on considère ses 18 premiers mois de fonctionnement et les problèmes importants auxquels elle a été confrontée, l'AMC

Figure 2

Doses de vaccins fournies par COVAX, par région

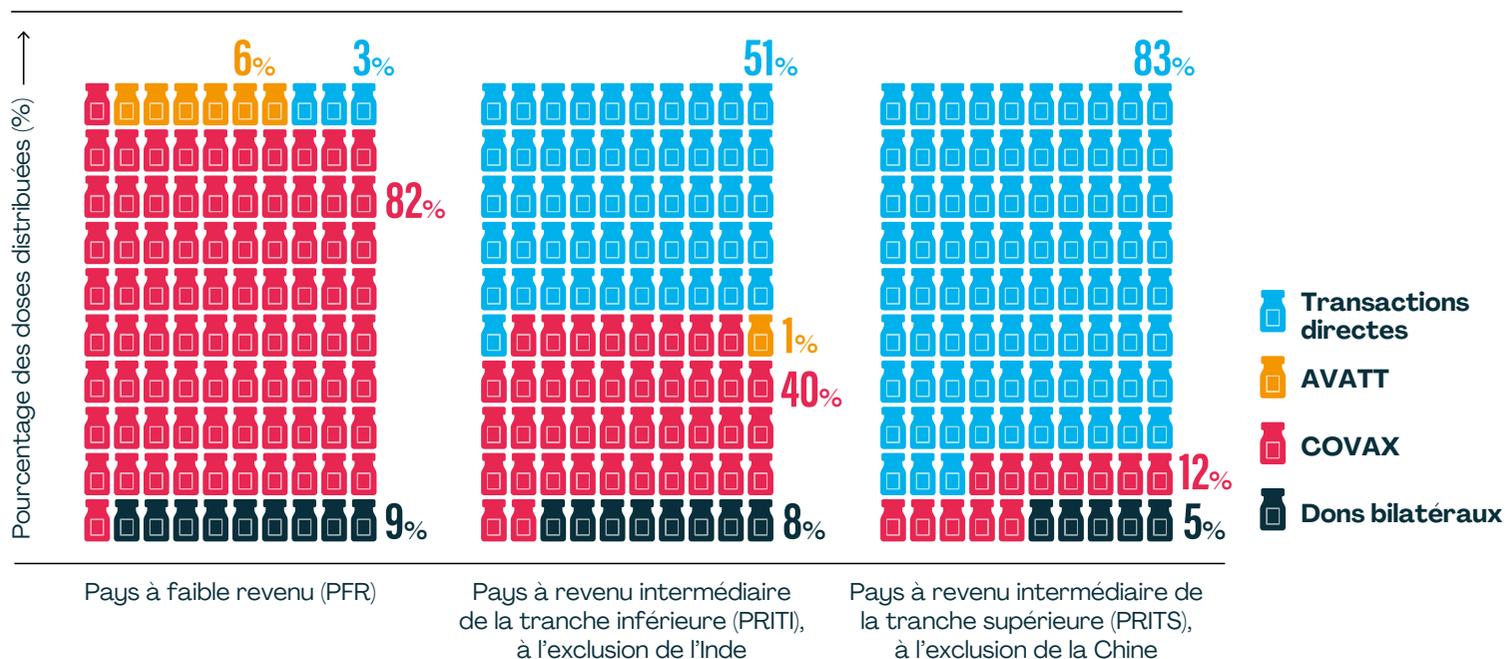


COVAX de Gavi a enregistré des succès remarquables, et démontré qu'une initiative véritablement mondiale, comme la mise en commun des ressources, permettait de réduire les risques encourus par chacun des pays et pouvait apporter des solutions à grande échelle aux problèmes des pays à faible revenu. Soutenu dès le début par les contributions de ses généreux donateurs, COVAX a progressé à une vitesse record pour constituer un portefeuille diversifié de vaccins contre la COVID-19.

Les premières doses financées par COVAX ont été distribuées 39 jours seulement après la première administration d'un vaccin contre la COVID-19 dans les pays à revenu élevé. Mi-2021, plus de 80 pays AMC avaient déposé auprès de Gavi

Figure 3

Doses de vaccins procurées par COVAX et autres fournisseurs



Data source: UNICEF COVID-19 Vaccine Dashboard, 5 January 2022

une demande de financement en « accès accéléré » pour pouvoir catalyser leurs systèmes de distribution. À la fin de l'année 2021, COVAX avait mis plus de 1,2 milliard de doses à la disposition des économies bénéficiant de l'AMC, dépassant ainsi ses objectifs initiaux. Aujourd'hui, plus de 870 millions de ces doses ont été distribuées aux économies de AMC (comme le montrent plus en détail la figure 2 et l'annexe 2). L'AMC COVAX de Gavi joue maintenant exactement le rôle qui lui avait été attribué auprès des pays à faible revenu auxquels elle a fourni 82 % de l'ensemble des vaccins administrés (voir la figure 3).

Mais il a fallu beaucoup plus de temps que prévu initialement pour arriver à ce résultat. Pendant une grande partie de l'année 2021, COVAX a été confronté à une série d'énormes difficultés, ce qui nous a empêchés d'atteindre nos premiers objectifs, alors qu'au contraire, les inégalités



entre les économies AMC et les pays à revenu élevé se creusaient. La compétition intense pour se procurer des vaccins a généré des retards dans la livraison des premières doses destinées à COVAX par rapport à ce qui avait été prévu dans les contrats signés avec les fabricants. Les pays à revenu élevé étaient mieux placés financièrement et avaient un goût du risque plus élevé, ce qui leur a permis de s'assurer la priorité. Les problèmes de production et les retards dans l'obtention des autorisations réglementaires demandées par les principaux fournisseurs de COVAX ont été encore aggravés par l'interdiction d'exporter émise par l'Inde, fournisseur traditionnellement fiable de vaccins pour les pays à faible revenu auprès duquel avait été commandées 45 % des premières doses destinées à l'AMC COVAX de Gavi. Certains engagements à financer les achats ne se sont pas matérialisés aussi rapidement que prévu, ou à la hauteur des prévisions initiales. En raison de ces incertitudes planant sur leur approvisionnement en vaccins, de nombreux pays AMC n'ont pas réussi à se préparer rapidement à mener des campagnes de vaccination de masse contre la COVID-19, ce qui est devenu un problème central en 2022.

Enseignements et mesures correctives pour 2022

Avec nos partenaires de COVAX, nous avons analysé les succès et les difficultés auxquels nous avons été confrontés. Les leçons que nous en avons tirées ont servi à définir les mesures correctives à adopter pour permettre à COVAX d'aider les pays AMC à définir et à atteindre leurs propres objectifs nationaux de vaccination, sachant que l'objectif mondial de couverture vaccinale est de 70 %. Exposés en détail dans la section suivante, ces enseignements sont résumés ci-dessous.

- **Il va falloir un financement initial pour sécuriser l'achat des doses de vaccins demandées par les pays AMC.** Pour éviter que ne se reproduisent les inégalités de 2021, COVAX a besoin d'un financement immédiat pour pouvoir figurer en bonne place sur la liste des commandes en attente et disposer de la flexibilité nécessaire pour fournir aux pays de AMC les doses de vaccins dont ils ont besoin, en fonction de leur programme national, de leurs priorités et leurs préférences, avec l'objectif d'une couverture vaccinale de 70%.
- **Il va falloir restructurer et diversifier le portefeuille de vaccins pour pouvoir disposer d'une plus grande flexibilité et se prémunir des chocs d'approvisionnement.** Forte de 18 mois d'expérience du marché des vaccins contre la COVID-19, Gavi a activement remodelé son portefeuille pour donner la priorité aux fabricants les plus fiables, dont la présence mondiale est la plus diversifiée et les conditions contractuelles les plus favorables.
- **Avec un soutien accru pour la distribution des vaccins, les pays pourront renforcer leur capacité à les administrer.** Gavi et ses partenaires de l'Alliance ont reconnu qu'il fallait encore augmenter leur soutien et accorder un financement

supplémentaire aux pays AMC pour les aider à déployer et à administrer les vaccins. Nous allons axer notre soutien sur les quelque 20 à 25 pays confrontés aux plus grandes difficultés et les aider à mettre en œuvre des programmes visant à accélérer le déploiement de la vaccination contre la COVID-19.

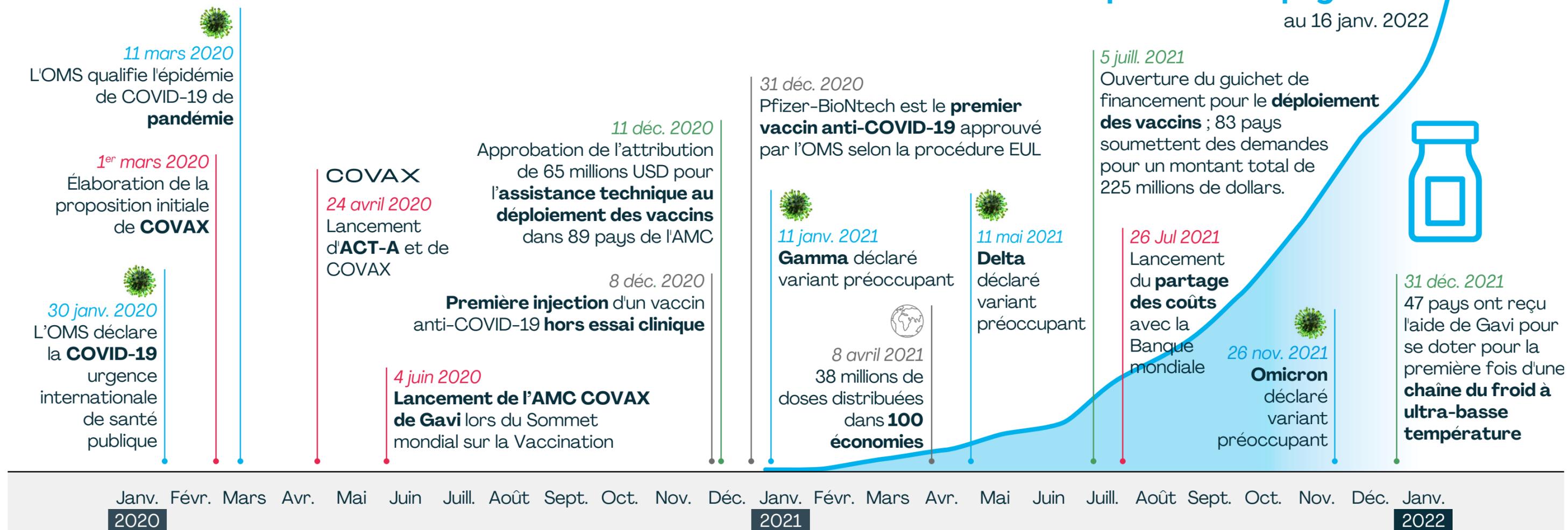
- **Il va falloir travailler en étroite collaboration avec les partenaires internationaux et régionaux.** Nous nous sommes concertés avec nos partenaires de l'Accélérateur ACT pour élaborer notre stratégie 2022. Nous avons renforcé nos relations avec des partenaires majeurs tels que Groupe de travail de l'Union africaine pour l'acquisition de vaccins en Afrique (AVATT), afin de pouvoir offrir aux pays AMC une vision d'ensemble claire de leur situation en matière d'approvisionnement.
- **Le système de dons de doses permet de sauver des vies.** En 2021, la priorité pour Gavi était d'avoir accès à un nombre important de dons de doses. En 2022, Gavi s'attachera à adapter ce système à une vision à long terme, pour que les pays bénéficiant de l'AMC disposent de plus de prévisibilité.



Figure 4

Chronologie des grandes étapes de l'AMC COVAX de Gavi

Plus de **870 millions**
de doses expédiées aux pays AMC
au 16 janv. 2022



4 juin 2020
Le Sommet mondial sur la Vaccination lève 8,8 milliards USD et plus de 0,5 milliard USD pour l'AMC COVAX de Gavi

18 déc. 2020
Alpha & Beta déclarés variants préoccupants

1^{er} mars 2021
Inoculation au Ghana et en Côte d'Ivoire des **premières doses fournies par COVAX**

24 mars 2021
L'Inde interrompt les exportations de vaccins

16 avril 2021
L'événement **"Un monde protégé"** permet de mobiliser 400 millions USD

23 avril 2021
Mise à disposition des premières doses offertes à COVAX par la France

2 juin 2021
Le Sommet de l'AMC Covax de Gavi recueille 2,4 milliards USD

16 nov. 2021
Premières livraisons via le **tampon humanitaire**

4 juin 2020
Astra Zeneca est le **premier fabricant** à adhérer à la facilité COVAX

L'AMC COVAX DE GAVI : APPRENDRE ET S'ADAPTER



// Seul un accès universel aux vaccins contre la COVID-19 permettra de vaincre le virus et de relancer le commerce, les investissements et la croissance au niveau mondial. Il faut maintenant accélérer la production et la distribution de vaccins partout dans le monde. Le soutien apporté par certaines grandes nations est appréciable, mais il faut faire davantage. Le financement intégral de la Facilité COVAX est d'urgence vitale, que ce soit à travers l'attribution de subventions ou de prêts concessionnels, pour pouvoir acheter suffisamment de vaccins à prix équitable.

Imran Khan, Premier ministre du Pakistan

Depuis la création de l'AMC COVAX, Gavi a tiré les leçons de l'expérience acquise lors de la conception et de la mise en œuvre de ce mécanisme complexe de financement international, et ceci dans des circonstances extrêmement difficiles. Ces enseignements nous ont conduits à modifier le modèle opérationnel de COVAX et guideront en 2022 notre stratégie relative à l'AMC. L'annexe 3 présente en détail l'approche rigoureuse de Gavi en matière de suivi, d'évaluation et d'enseignements.

Il va falloir un financement initial pour sécuriser l'achat des doses de vaccins demandées par les pays AMC.

Très vite, dès le début de la pandémie, les pays à revenu élevé ont pu sécuriser l'approvisionnement en vaccins de leurs propres populations en commandant des volumes de différents vaccins nettement supérieurs à leurs besoins. Ils ont passé leurs commandes bien avant que ces vaccins aient obtenu l'autorisation réglementaire, en les assortissant de prépaiements pour être sûrs d'être livrés en priorité. Bon nombre de ces contrats d'achat ont été signés avant le troisième trimestre 2020.

9,1 MD USD

Des accords ont été signés avec les donateurs pour un montant de 9,1 milliards USD

Au début de la pandémie, Gavi ne disposait pas de tels moyens. Nous n'avions pas les dispositifs nécessaires et nous avons dû accroître notre tolérance au risque pour pouvoir utiliser les fonds des donateurs pour des placements à risque (s'agissant de vaccins qui n'avaient pas encore reçu d'autorisation).

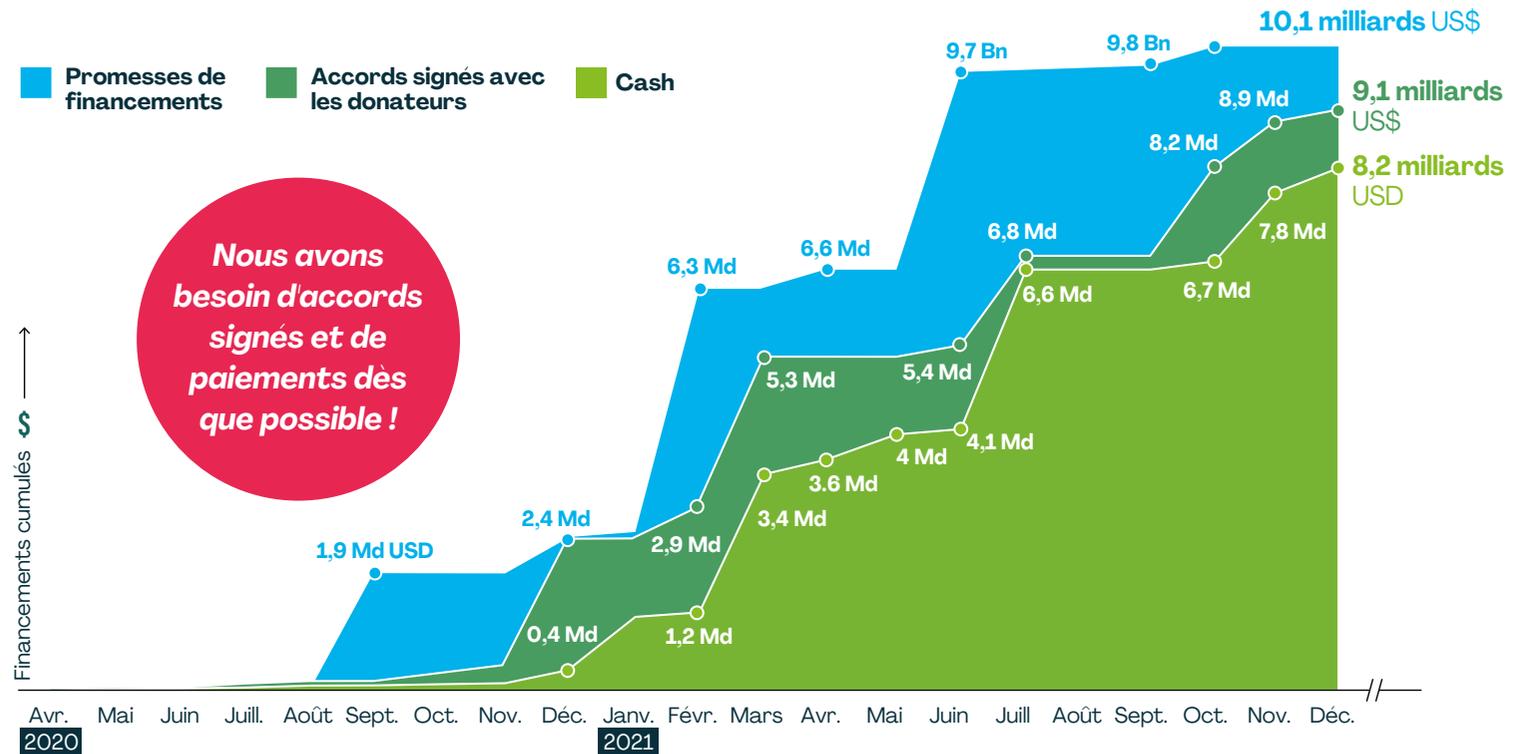
En décembre 2020, soit neuf mois après la déclaration par l'OMS de l'état de pandémie, COVAX n'avait recueilli que 400 millions de dollars en liquidités. Or Gavi ne peut pas signer de contrat si elle ne dispose pas de la totalité du montant impliqué sous forme de liquidités ou d'engagements contraignants, ce qui nous a désavantagés par rapport à nos homologues souverains. Au début, COVAX n'était donc pas en mesure de rivaliser avec les pays à revenu élevé pour garantir l'approvisionnement rapide des économies AMC. Ce problème fondamental a été rapidement identifié, et nous avons cherché à accélérer les paiements en cash. Nous avons signé des accords avec les donateurs pour un montant de 9,1 milliards de dollars US, et maintenant, COVAX a reçu 8,2 milliards en cash (voir la figure 5 et l'annexe 4 pour une ventilation des engagements des donateurs), ce qui nous permet déjà de bloquer 1,7 milliard de doses pour les pays à faible revenu.

Si l'on veut éviter le retour des inégalités de 2021 et permettre d'atteindre l'objectif mondial de 70 % de couverture vaccinale, il va falloir disposer cette année du financement nécessaire pour pouvoir sécuriser suffisamment tôt l'achat de doses supplémentaires de vaccins pour les pays AMC. Forts de la longue expérience de Gavi dans le développement de solutions financières innovantes, nous avons élaboré divers mécanismes permettant aux donateurs d'anticiper la matérialisation de leurs promesses et de leurs engagements. On trouvera de plus amples informations à ce sujet dans la section financement.

Figure 5

Financements promis à l'AMC COVAX de Gavi et financements reçus

(données cumulatives se chevauchant, non superposées)
 Décembre 2021



Il va falloir restructurer et diversifier le portefeuille de vaccins pour pouvoir disposer d'une plus grande flexibilité et se prémunir des chocs d'approvisionnement.

COVAX a utilisé les 10 milliards de dollars US fournis par les donateurs au cours des 18 derniers mois pour constituer le plus grand portefeuille de vaccins au monde. À la signature des premiers contrats de commande en 2020, il était impossible de savoir quels vaccins allaient fonctionner. Au début, COVAX a cherché à atténuer les risques en diversifiant son portefeuille, en signant des contrats avec différents fabricants, pour différents types de vaccins, produits dans différentes parties du monde, en privilégiant toutefois les principaux fournisseurs de Gavi, qui avaient l'habitude de livrer des vaccins dans les pays à faible revenu.

Nous n'avons pas pu obtenir avant le milieu de l'année 2021 les premières quantités de vaccins que nous pensions avoir sécurisées pour les pays AMC. Les pays à revenu élevé avaient pu se mettre d'accord avec les producteurs pour être livrés rapidement, ce qui n'a pas été possible pour COVAX et les pays à faible revenu. La majorité des doses produites pour les pays AMC venaient d'Inde, et ont été frappées d'interdiction d'exportation. Leur livraison a été suspendue pendant plus de six mois. Des retards dans l'obtention des autorisations réglementaires de certains vaccins ont également retardé les premières livraisons.

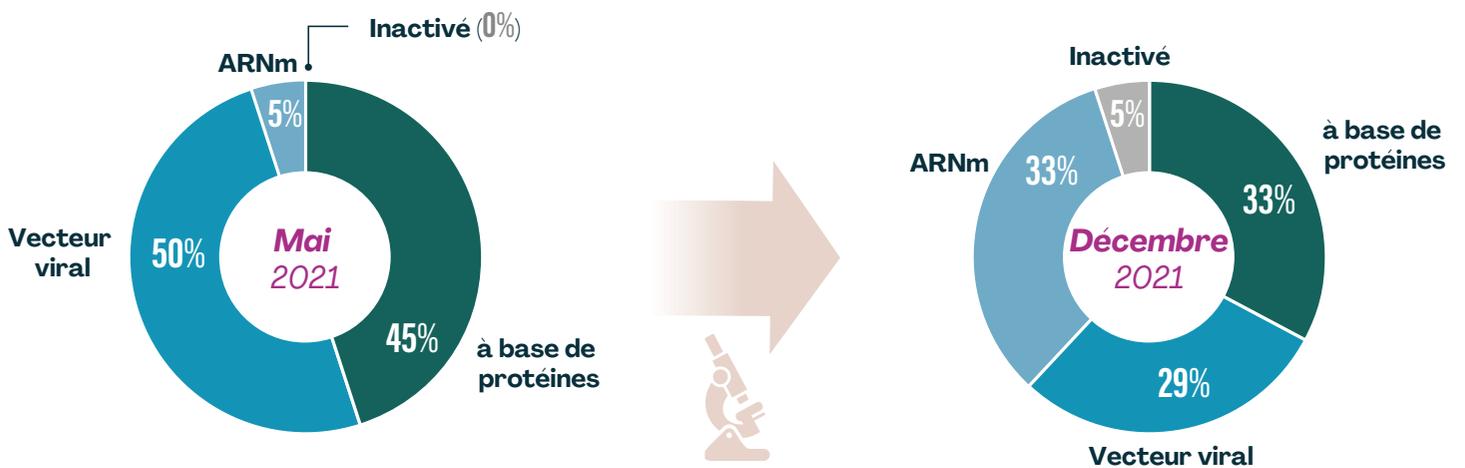
Guidé par les principes énoncés ci-dessous, COVAX a cherché activement à diversifier son portefeuille de vaccins dont il a modifié la composition (comme indiqué à la figure 6) à mesure de l'évolution de la pandémie :

- Optimisation des prix et du rapport qualité-prix, de façon à maximiser le volume de vaccins du portefeuille (ce qui a permis d'obtenir un prix moyen par dose compris entre 5 et 7 dollars US) ;
- Priorité à la réduction des délais d'approvisionnement pour atteindre le plus tôt possible les objectifs de couverture vaccinale ;
- Optimisation de la qualité de la protection en donnant la priorité aux vaccins les plus efficaces ou les plus performants, et/ou aux fabricants développant des vaccins adaptés aux nouveaux variants ;
- Priorité aux fabricants dont on pense, ou dont on sait qu'ils sont fiables et respectent leurs engagements ;
- Maintien de la diversification géographique du réseau producteurs de vaccins fournissant COVAX.

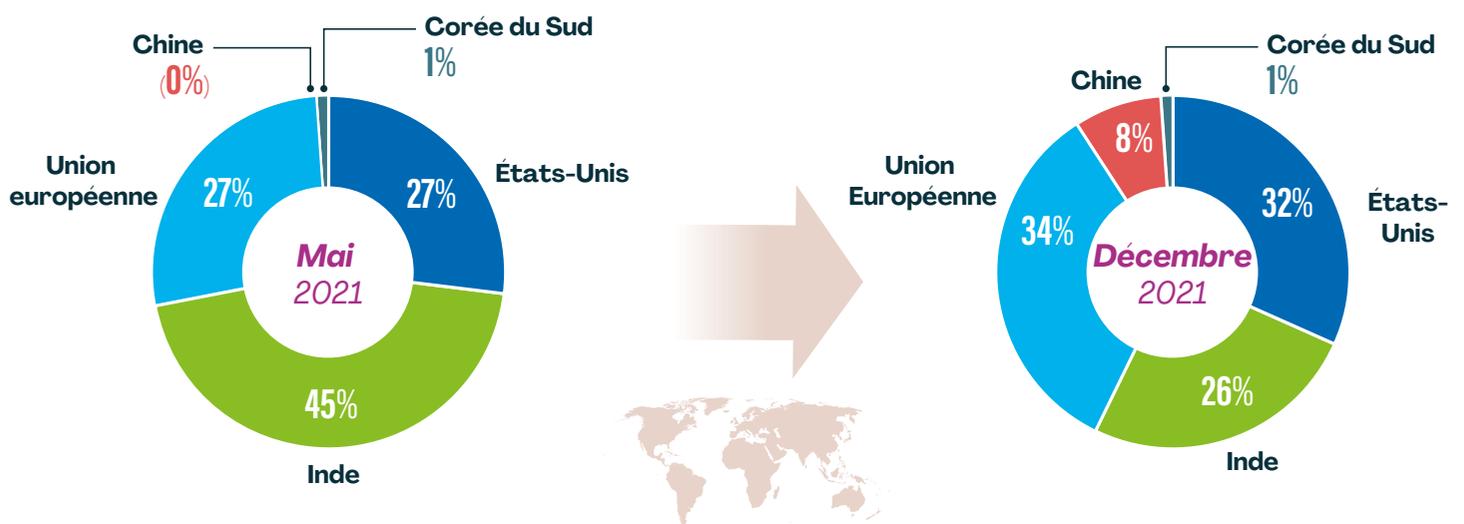
Figure 6

Gestion active du portefeuille de COVAX au cours du temps, de façon à atténuer les risques liés à l'évolution de l'offre et de la demande

Composition du portefeuille de l'AMC COVAX, par plateforme technologique¹



Composition du portefeuille de l'AMC COVAX, par lieu de production^{1, 2}



Notes:

¹ Les quantités mentionnées reflètent uniquement les commandes fermes. Les volumes de vaccin J&J ont été doublés pour assurer la comparabilité avec les candidats vaccins à deux doses.

² Le lieu de production est déterminé d'après les meilleures informations disponibles sur les sites de fabrication au moment de la publication. Sous réserve de modifications en fonction des plans futurs des producteurs.

Associées au financement initial, ces initiatives nous permettront d'apporter en 2022 un soutien plus diversifié et plus important aux pays bénéficiant de l'AMC ; ce soutien pourra s'adapter à leurs propres programmes, priorités et préférences, et devrait leur permettre d'atteindre une couverture vaccinale de 70 %, définie comme objectif mondial. Bien sûr, à plus long terme, il faudra réduire le nombre de vaccins différents utilisés dans un même pays, par souci de simplification. Mais il faut également que les pays puissent disposer du vaccin qui convient le mieux à leur population, tout en étant relativement facile à distribuer.





Au Rwanda, la société civile peut contacter plus de 60 000 bénévoles en dix minutes avec les “arbres WhatsApp” (WhatsApp Trees)

Sur les 14 millions de doses reçues par le Rwanda mi-décembre 2021, neuf millions provenaient de COVAX. La priorité absolue était d'assurer l'accès aux vaccins et de stimuler la demande, et la société civile a joué un rôle important à ce niveau. Les 40 organisations membres de la Plateforme de la société civile du Rwanda et les bénévoles de la Croix-Rouge rwandaise pilotent des “arbres WhatsApp” pour mobiliser les bénévoles et diffuser rapidement des messages clés à propos de la COVID-19. Ils envoient leurs messages dans les provinces, les districts et les villages, où ils sont reçus par des bénévoles qui les renvoient à leur tour : En moins de dix minutes, les messages sont transmis à 62 000 bénévoles disséminés dans tout le pays.

Avec 80 % de la population rwandaise joignable par téléphone mobile et un taux de pénétration du smartphone à 15 %, l'information se propage très vite. Grâce à sa large portée géographique, la plateforme de messagerie mobile offre des possibilités considérables en matière de promotion la vaccination contre la COVID-19. En ayant recours à ces approches innovantes, le gouvernement rwandais, les partenaires de COVAX et la société civile ont réussi à atteindre des taux de vaccination allant jusqu'à 100 000 doses par jour, même avec le vaccin Pfizer, qui exige notamment une chaîne du froid à ultra-basse température.

Avec un soutien accru pour la distribution des vaccins, les pays pourront renforcer leur capacité à les administrer

Notre principal atout, à Gavi, réside dans le fait que nous aidons depuis 22 ans les pays à faible revenu à introduire et distribuer les vaccins à grande échelle. Regroupant les principaux acteurs du domaine de la vaccination, l'Alliance peut offrir aux pays un ensemble de soutiens intégrant l'aide à l'achat de vaccins, l'assistance technique et l'attribution de subventions pour le renforcement de leurs systèmes de santé, ce qui leur a permis de vacciner près de 890 millions d'enfants dans le cadre de la vaccination de routine et d'administrer plus d'un milliard de vaccins dans le cadre de campagnes de vaccination. Nous avons appris qu'il faut absolument associer le financement destiné à l'achat des vaccins au financement à effet catalyseur nécessaire pour démarrer leur déploiement et mener à bien les programmes nationaux de vaccination.

C'est ainsi qu'en septembre 2020, plusieurs mois avant l'attribution par l'OMS de la première autorisation d'utilisation d'urgence d'un vaccin contre la COVID-19 (selon le protocole EUL), le Conseil d'administration de Gavi avait débloqué 150 millions de dollars US pris sur ses fonds ordinaires, pour fournir aux pays l'aide technique et les équipements de chaîne du froid dont ils avaient besoin pour se préparer à déployer les vaccins contre la COVID-19. L'Alliance a travaillé avec les pays AMC pour s'assurer qu'ils auraient bien tous établi des plans d'assistance technique avant décembre 2020 ; plus de 400 employés de l'OMS et de l'UNICEF ont été déployés pour les aider à planifier et gérer la distribution des vaccins. Les partenaires de l'Alliance se sont également mobilisés très tôt pour aider les pays à remédier aux défaillances de leur chaîne du froid. Avec la fourniture de plus de 6 000 réfrigérateurs, congélateurs et chambres froides, ils ont réussi à renforcer en

quelques mois les capacités de plus de 40 pays qui jusqu'alors n'étaient pas en mesure de stocker des vaccins à des températures ultra-basses.

Les banques multilatérales de développement (BMD) ont mis des fonds importants à la disposition de nombreux pays AMC, fonds initialement censés couvrir une grande partie de leurs coûts de distribution. Mais la majorité de ces financements ont servi à l'achat de vaccins, et ceux qui étaient affectés à leur distribution n'ont, pour la plupart, pas été immédiatement débloqués. De ce fait, il n'a pas été possible de regrouper achat des vaccins, assistance technique et financement rapide visant à renforcer leur distribution.

Pour résoudre ces problèmes financiers, les donateurs ont accordé à Gavi un montant supplémentaire de 822 millions de dollars US pour la distribution des vaccins. Quelques jours après avoir reçu l'approbation du Conseil d'administration, Gavi a ouvert un nouveau guichet de financement pour l'aide au déploiement des vaccins contre la COVID-19, chargé d'octroyer des subventions pour catalyser les efforts dans ce sens. Quarante-trois (43) pays ont déposé des demandes de subvention en « accès accéléré » pouvant être débloquées rapidement suivant une procédure simplifiée, pour un montant total de 225 millions de dollars US dont près de 200 millions ont déjà été déboursés. C'est à ce jour l'une des plus importantes sources extérieures de financement pour la distribution des vaccins dans de nombreux pays AMC ; elle a permis d'intensifier rapidement le déploiement des vaccins.

Au troisième trimestre 2021, Gavi a ouvert un deuxième guichet de financement « en réponse aux besoins », (*“needs-based”*) disposant de 400 millions de dollars US environ, accessible aux économies ayant le plus besoin d'aide financière pour la distribution des vaccins, sur base des informations et des analyses régulières fournis par les partenaires de l'Alliance.



Le stock de sécurité de vaccins à usage humanitaire (ou tampon humanitaire) de COVAX a été constitué pour protéger les personnes vivant dans des situations de crise humanitaire qui, sans cela, ne seraient pas vaccinées. Cela concerne plus de 167 millions de personnes à travers le monde.



Les demandes de soutien soumises dans ce cadre atteignent déjà un montant de 190 millions de dollars US, et 12 autres demandes étaient attendues fin 2021. Les financements pour besoins urgents devraient être versés dans les deux semaines suivant la demande des pays.

Gavi a également continué à s'occuper de la distribution des vaccins dans certaines situations particulièrement difficiles. Le stock de sécurité de vaccins à usage humanitaire (ou tampon humanitaire) de COVAX a été constitué pour protéger les personnes vivant dans des situations de crise humanitaire qui, sans cela, ne seraient pas vaccinées. Cela concerne plus de 167 millions de personnes à travers le monde. Le stock tampon est financé à hauteur de 5 % des ressources de l'AMC COVAX de Gavi. Il est désormais opérationnel ; les premières demandes ont été approuvées par un comité d'évaluation indépendant,

et des doses de vaccins ont déjà été fournies en Iran à près de 800 000 personnes déplacées suite aux conflits régionaux, notamment celui d'Afghanistan. L'utilisation des vaccins provenant du tampon humanitaire est facilitée par le fait que les fabricants ont accepté de renoncer à leurs exigences envers les organisations humanitaires en matière d'indemnisation.

Gavi intensifie également ses activités visant à tester de nouvelles stratégies susceptibles de renforcer la confiance dans les vaccins et leur acceptation, et à appliquer à grande échelle celles qui s'avèrent probantes. Ce travail est mené par le *Vaccination Demand Hub*, réseau mondial de partenaires qui cherchent ensemble à développer des méthodes, obtenir des données et élaborer des outils pour aider les pays à programmer leur demande de vaccins. En partenariat avec l'UNICEF, Gavi aide les pays à identifier les raisons du faible taux de vaccination et à y remédier en faisant appel à des solutions innovantes et adaptées, en s'attachant à améliorer l'accès à la vaccination des femmes et des populations à haut risque.

Ces actions collectives ont permis de tripler la capacité des économies AMC à déployer les vaccins, mais ce n'est toujours pas suffisant. Pour 2022, Gavi et ses partenaires de l'Alliance reconnaissent qu'il leur faut de toute urgence mieux se coordonner et augmenter les investissements pour réduire les disparités qui persistent entre pays bénéficiaires, en ciblant principalement les 20 à 25 pays à faible revenu confrontés aux plus grandes difficultés.

Le Togo numérise le déploiement des vaccins contre la COVID-19

« Pour être franc, j'ai craint pour ma vie quand j'ai entendu l'annonce du premier cas de COVID-19. En Afrique, nous n'avons pas toujours accès à des soins de santé de bonne qualité », reconnaît Sodji Evra, un jeune entrepreneur togolais. Mais c'était avant qu'il ne reçoive deux injections du vaccin AstraZeneca. Il fait partie des plus de 1,2 million de personnes du pays à être vaccinées contre la COVID-19. Le Togo a reçu les premiers vaccins fournis par COVAX en mars 2021 et les autorités locales ont fait vite. À la fin du mois de mai, 93 % du personnel de santé du pays était entièrement vacciné. »

Gavi a aidé le ministère de la Santé à combattre la désinformation, à diffuser des informations fiables et à créer la demande de vaccin. C'est ainsi que les partenaires de l'Alliance ont fourni une assistance technique pour l'élaboration de supports de communication et la diffusion des informations et pour contrer les nombreuses croyances et rumeurs autour de la COVID-19. Gavi a également aidé à mobiliser les préfets, les maires, les chefs de village, les organisations de la société civile (OSC) et les chefs religieux et communautaires pour lutter contre la désinformation.

Pour inciter les 4 millions d'adultes togolais à se faire vacciner dans l'un des quelque 70 centres de vaccination du pays, le gouvernement a créé de nouvelles façons d'y accéder. L'inscription à la vaccination se fait par SMS ; il suffit de composer le *844# sur un téléphone portable. Il est également possible de prendre rendez-vous sur internet en moins de cinq minutes. Les certificats de vaccination sont également numériques : en juin 2021, le gouvernement a lancé l'un des premiers systèmes de passeport vaccinal numérique en Afrique. Ce système par QR code, qui a permis d'améliorer l'accès aux différents services et institutions gérés par l'État, semble avoir donné un véritable coup de fouet à la vaccination. « On peut choisir son vaccin et se faire vacciner gratuitement, en toute sécurité » annonce Djibril Mohaman, coordinateur national de la riposte à la COVID-19. « C'est la vaccination qui nous permettra de mettre fin à la pandémie. »

Il va falloir travailler en étroite collaboration avec les partenaires internationaux et régionaux

Gavi, l'Alliance du Vaccin, a toujours travaillé en étroite collaboration avec ses partenaires. En janvier 2020, soit deux mois avant la déclaration de l'état de pandémie, Gavi avait déjà entamé des discussions avec la CEPI pour participer à l'effort mondial visant à accélérer la mise au point et la production de vaccins contre la COVID-19. L'AMC COVAX de Gavi a été lancée lors du Sommet mondial sur la vaccination organisé au Royaume-Uni en juin 2020 avec l'Organisation mondiale de la santé (OMS) et l'UNICEF, partenaires de l'Alliance.

Au fil de la pandémie, COVAX a élaboré ses propres stratégies, programmes et plans de financement, en étroite collaboration avec les piliers Diagnostic et Traitement et avec l'axe de travail transversal Connecteur de systèmes de santé du dispositif visant à accélérer l'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT ou ACT-A). Le programme et les objectifs définis dans le cadre de ce plan d'investissement sont en parfaite adéquation avec le plan stratégique et le budget de l'Accélérateur ACT établis en octobre 2021. On trouvera des informations complémentaires à ce sujet dans l'annexe 5.

Avec l'évolution de la pandémie, la coopération régionale a pris une importance croissante. Ainsi, par exemple, le Groupe de travail pour l'acquisition des vaccins (*African Vaccine Acquisition Task Team* ou AVATT) de l'Union africaine collabore étroitement avec COVAX pour aider les pays africains à atteindre leurs objectifs nationaux de vaccination. Gavi travaille également en collaboration avec l'Organisation panaméricaine de la santé (OPS) pour l'achat de vaccins contre la COVID-19 et de matériel pour la sécurité des injections destinés aux pays d'Amérique latine et des Caraïbes participant à COVAX.



Le Groupe de travail de l'Union africaine pour l'acquisition de vaccins en Afrique (AVATT)

Pour garantir l'accès aux vaccins contre la COVID-19 dans toute l'Afrique, l'Union africaine a créé le Groupe de travail pour l'acquisition de vaccins en Afrique (*Africa Vaccine Acquisition Task Team* ou AVATT). L'AVATT est chargé de l'achat groupé des vaccins en complément de COVAX, pour aider les pays africains à atteindre leur objectif de couverture vaccinale, fixé initialement à 60 % de la population africaine, puis revu à la hausse pour atteindre 70 %. En vertu des contrats d'achat qu'il a signés avec Johnson & Johnson et Moderna, l'AVATT devrait pouvoir distribuer 450 millions de doses de vaccins dans le courant de l'année 2022 aux 39 pays africains et aux 15 pays des Caraïbes qui ont rejoint l'initiative. Parmi les partenaires de cette initiative figurent la Banque africaine d'import-export (Afreximbank), la Commission économique pour l'Afrique, les Centres africains de contrôle et de prévention des maladies (CDC Afrique) et la Banque mondiale.

COVAX, l'AVATT et le CDC Afrique ont développé un partenariat étroit et partagent le même objectif de réduire les inégalités en matière de vaccination entre pays membres de l'AVATT et économies à revenus élevés. La direction et les équipes techniques se tiennent régulièrement informés de l'état de l'approvisionnement et des expéditions de vaccins, se concertent pour synchroniser le financement et les livraisons et coordonner l'aide technique qu'ils apportent aux pays. Les plans d'action conjoints permettent de produire et partager des informations utiles pour éliminer les points d'achoppement liés à l'acceptation de la vaccination et pour renforcer les capacités des pays. COVAX et le CDC Afrique tiennent des réunions hebdomadaires pour harmoniser le déploiement des vaccins dans les différents pays.

Les dons de vaccins permettent de sauver des vies

Au moment où il commençait à concrétiser ses projets ambitieux de vaccination universelle, COVAX s'est trouvé confronté à un problème de taille. Les mutations survenant dans le génome du coronavirus pouvant entraîner l'émergence de nouveaux variants plus agressifs, il est devenu évident que la protection des populations les plus vulnérables dans chaque pays ne suffirait pas pour maîtriser la pandémie, et que l'on aurait besoin de beaucoup plus de doses de vaccin. Parallèlement, les nouvelles flambées de cas de COVID-19 ont accéléré la course à l'achat des vaccins et à leur rétention. De ce fait, il a été de plus en plus difficile d'obtenir des doses de vaccins, en raison de la forte demande, des problèmes de production et des restrictions à l'exportation.

COVAX a dû répondre à la nécessité pressante de relever rapidement la barre des objectifs de couverture vaccinale tout en faisant face à ces contraintes croissantes d'approvisionnement. En travaillant sans relâche avec nos donateurs et dans une véritable course contre la montre nous avons pu, avec l'aide du Canada, trouver une solution en quelques semaines : l'initiative de partage des vaccins dans le cadre de COVAX. Les bases du partage des doses étaient établies dès le mois de décembre 2020, permettant aux pays qui avaient acheté des vaccins de manière bilatérale de faire don d'une partie de leur approvisionnement à COVAX, et de contribuer ainsi à assurer un accès équitable aux pays à faible revenu.

La France a été le premier pays à inaugurer ce nouveau mécanisme, dans le cadre d'un accord conçu avec "Team Europe" en collaboration avec la Commission européenne, les États membres de l'Union européenne, la Norvège et l'Islande. Un certain nombre de pays, notamment ceux du G7 et du G20, ont rejoint l'initiative de partage des doses, et les dirigeants



mondiaux ont fait une série d'annonces importantes. En juin 2021, AstraZeneca a été le premier fabricant à s'impliquer dans le don de vaccin. À la fin de l'année, trois autres grands producteurs avaient adhéré au programme, permettant ainsi aux pays de faire, en toute sécurité, don de vaccins produits par Johnson & Johnson, Moderna et Pfizer-BioNTech.

L'initiative de partage des vaccins est la preuve de ce que les partenaires peuvent accomplir quand ils s'unissent pour résoudre les problèmes qui surgissent. En janvier 2022, COVAX a déjà expédié près de 500 millions de doses provenant de dons, soit un peu moins de 50 % de l'ensemble des livraisons. Il devrait pouvoir en envoyer autant au cours du premier semestre 2022, pour un total de 968 millions de doses d'ici la

483 MN

483 millions de doses supplémentaires provenant de dons devraient être expédiées au cours du premier semestre de l'année afin d'accélérer la couverture vaccinale.

fin du mois de juillet (on trouvera des informations détaillées à ce sujet à l'annexe 6). Cette initiative a permis de renverser la situation, ce qui est d'autant plus appréciable au moment où les équipes sur le terrain ont besoin de prévisibilité pour assurer la montée en puissance de ce qui devrait être plus grand déploiement de vaccins de toute l'histoire récente. De plus, les économies à faible revenu vont pouvoir choisir les vaccins qui correspondent le mieux à leurs préférences nationales.

Nous continuons à adapter le mécanisme de partage des doses. La vision à long terme des doses provenant de dons s'améliore à tous les niveaux ; la durée de conservation des vaccins augmente, et les problèmes d'attribution préalable par les donateurs ont été en grande partie résolus, notamment en réponse à la demande de l'Union africaine.²

Pour chaque dose de vaccin provenant de don, nous devons nous procurer une seringue, assurer l'expédition à destination et cotiser au régime d'assurance du programme d'indemnisation sans faute. Calculé par injection, le montant de ces frais annexes est faible, mais il augmente rapidement lorsqu'il s'agit de dons portant sur plusieurs centaines de millions de doses. Sur les 10 milliards de dollars US obtenus lors des précédentes levées de fonds de l'AMC COVAX, 290 millions ont déjà été dépensés pour couvrir ces coûts. Pour 2022, il faudra au moins 545 millions de dollars US pour pouvoir continuer à livrer les doses provenant de ces dons et réussir ainsi à sauver de nombreuses vies.

LA PANDÉMIE N'EST PAS TERMINÉE : IL FAUT TERRASSER LA COVID, DÈS MAINTENANT



// Il faut des solutions mondiales à cette pandémie. Grâce au Mécanisme COVAX, nous pouvons, ensemble, réussir un exploit qu'aucun pays ne peut accomplir seul : le partage équitable des vaccins avec ceux qui en ont le plus besoin. Le Canada continuera de travailler avec le Mécanisme COVAX et encourage tous les pays à collaborer pour vaincre cette pandémie et bâtir un avenir plus sain et plus sûr pour tous.

Justin Trudeau, Premier Ministre du Canada

Au cours des 18 derniers mois, COVAX s'est efforcé de garantir suffisamment de vaccins pour les économies éligibles à l'AMC, face à des problèmes considérables et à une offre très limitée sur le marché international.

Grâce au généreux soutien accordé par nos donateurs lors des campagnes de collecte de fonds successives, conçues en fonction des besoins et des priorités des pays bénéficiaires, l'AMC COVAX de Gavi dispose maintenant d'un portefeuille diversifié de 2,8 milliards de doses qui devraient pouvoir être livrées d'ici le milieu de l'année 2022. Ce portefeuille de vaccins a pu être constitué par des contrats avec les fabricants, des dons fermes de vaccins et les accords passés avec les banques multilatérales de développement (BMD) pour le partage des coûts.

Répondre à Omicron, préparation à l'émergence d'autres variants et atténuation des risques en 2022 et au-delà

Malgré tout ce que nous avons appris, il ne nous est pas plus facile aujourd'hui de prédire quelle sera l'évolution de la pandémie dans les mois qui viennent qu'au moment de l'apparition de la COVID-19.

Les cas de COVID-19 sont à nouveau en augmentation. Hautement contagieux, le variant Delta a supplanté les souches précédentes et entraîné de nouvelles vagues d'infection dans de nombreux pays. Aujourd'hui, Omicron fait exactement la

même chose et les cas augmentent rapidement à travers les pays à faible revenu.

Avant même la découverte du variant Omicron grâce à l'excellent travail des scientifiques sud-africains de renommée mondiale, le Fonds monétaire international (FMI) avait de nouveau revu à la baisse ses prévisions de croissance pour les pays à faible revenu, considérant que « la lenteur des campagnes de vaccination est le principal facteur entravant la reprise ».³ La nouvelle vague d'infections est venue perturber encore davantage les chaînes d'approvisionnement mondiales.

La pandémie agit comme un “amplificateur de la fragilité” en exacerbant les facteurs responsables des déplacements de populations (comme la faim, la pauvreté et les violences sexuelles et sexistes), tout en piégeant les migrants et les personnes déplacées dans des situations de vulnérabilité toujours plus grande en raison de la fermeture des frontières. Au niveau mondial, 54 % des emplois perdus durant la pandémie concernent des femmes, alors qu'elles ne représentent que 39 % des emplois.⁴

L'OMS recommande de vacciner 70 % de la population mondiale contre la COVID-19 d'ici juin 2022. Avec les 2,8 milliards de doses que l'AMC COVAX de Gavi espère fournir d'ici cette date, les économies bénéficiant de l'AMC devraient disposer d'un socle solide pour atteindre ces objectifs. Tenant compte des doses supplémentaires qu'elles ont obtenues dans le cadre d'accords bilatéraux ou d'initiatives régionales telles que l'AVATT, ainsi que des dernières promesses de dons annoncées en-dehors de COVAX, cela représente de solides fondations pour tendre vers cet objectif.

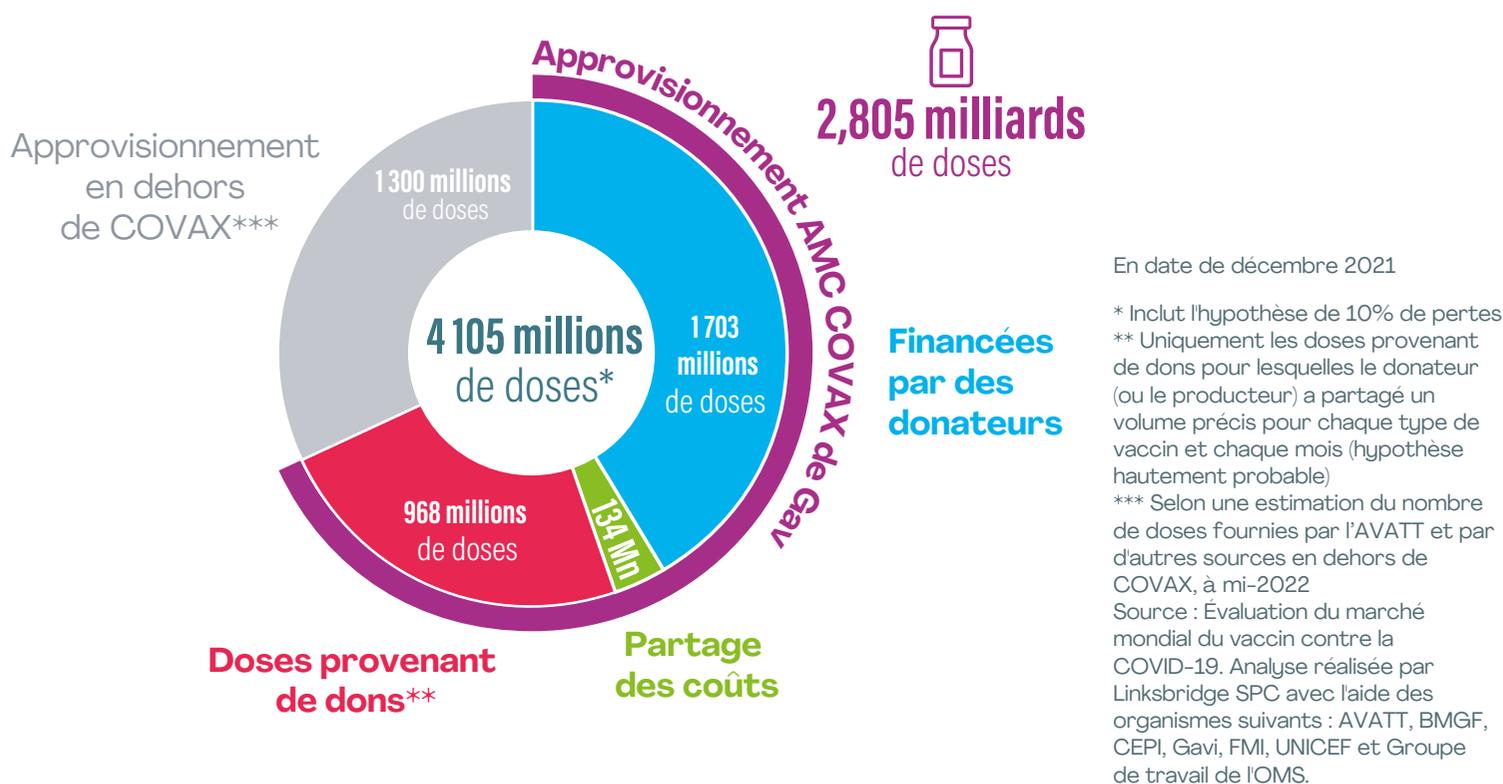
En arrière-plan des objectifs mondiaux, le tableau est plus complexe. Les différentes économies AMC fixent leurs propres objectifs nationaux de couverture vaccinale en fonction de leurs priorités et de leur situation. Comme le montre la figure 8,



**L'OMS
recommande de
vacciner 70%
de la population
mondiale contre
la COVID-19
d'ici juin 2022**

Figure 7

Nombre de doses prévues d'ici mi-2022 pour les 91 pays AMC



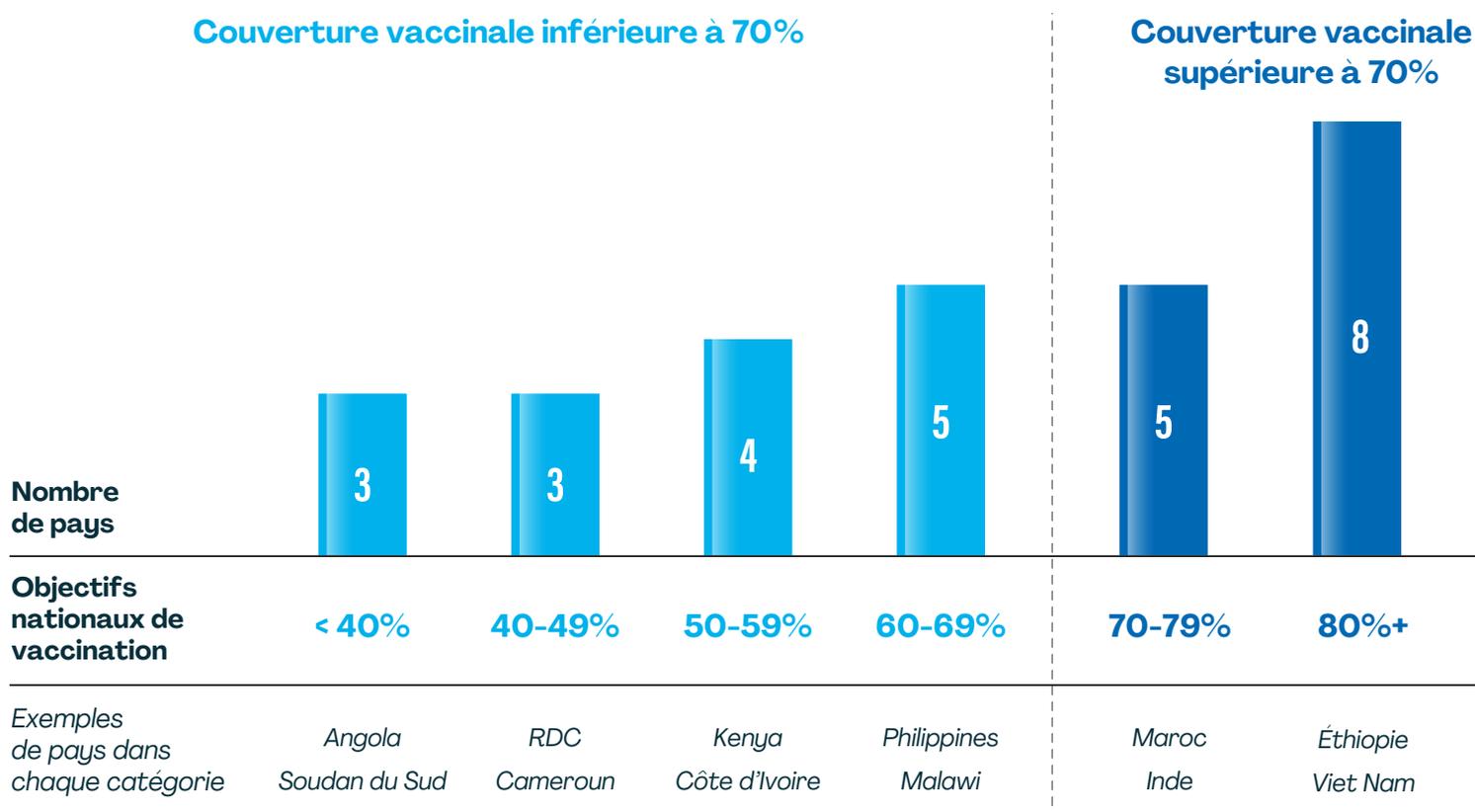
dans certains cas, ces objectifs sont supérieurs à 70 % – par exemple, l'Éthiopie et le Vietnam visent une couverture de plus de 80 %. Par ailleurs, certains pays dont la population est plus jeune se contentent de vacciner l'ensemble des adultes. De ce fait, leurs objectifs sont inférieurs à 70 %. Mais ces objectifs ne sont pas figés ; ils sont revus en fonction de l'évolution de la pandémie. COVAX et ses partenaires, dont l'AVATT, vont travailler en étroite collaboration avec les pays concernés pour les aider à atteindre leurs objectifs de couverture.

De même que le virus, les connaissances sur la réponse immunitaire à l'infection par le SARS-CoV-2 et à la vaccination sont en constante évolution. Inévitablement, les pays à faible revenu auront besoin de davantage de doses pour maintenir le même niveau de protection, en particulier pour les personnes

Figure 8

Objectifs de vaccination des pays en décembre 2021

Pays par objectifs de vaccination, échantillons de 28 pays – Analyse préliminaire et non exhaustive, telle qu'elle ressort des informations accessibles au public et/ou des plans nationaux de déploiement et de vaccination (PNDV) actualisés.



les plus exposées. Les stratégies d'approvisionnement devront donc être revues et actualisées.

Une demande croissante de doses de rappel

Dans les pays à revenu élevé, ce qui avait commencé comme une campagne ciblée, principalement axée sur les personnes âgées et les populations à haut risque, s'est transformé en une course à la vaccination complète de tous les adultes, course qui s'est encore accélérée avec le variant Omicron. Sachant que le Groupe stratégique consultatif d'experts (SAGE) de l'OMS a recommandé des doses de rappel pour certaines populations

à risque⁵, et que d'autres recommandations vont probablement être émises en 2022, les pays à faible revenu voudront assurer à leurs populations les mêmes niveaux de protection que les pays à revenu élevé. Gavi estime qu'il faudra 419 millions de doses supplémentaires pour la vaccination de rappel des groupes de population à risque des 91 pays AMC. Si les pays à faible revenu décident, comme l'ont fait de nombreux pays à revenu élevé, de faire des rappels pour l'ensemble de leur population adulte, il faudra 1 536 millions de doses supplémentaires, soit près de 2 milliards de doses au total.

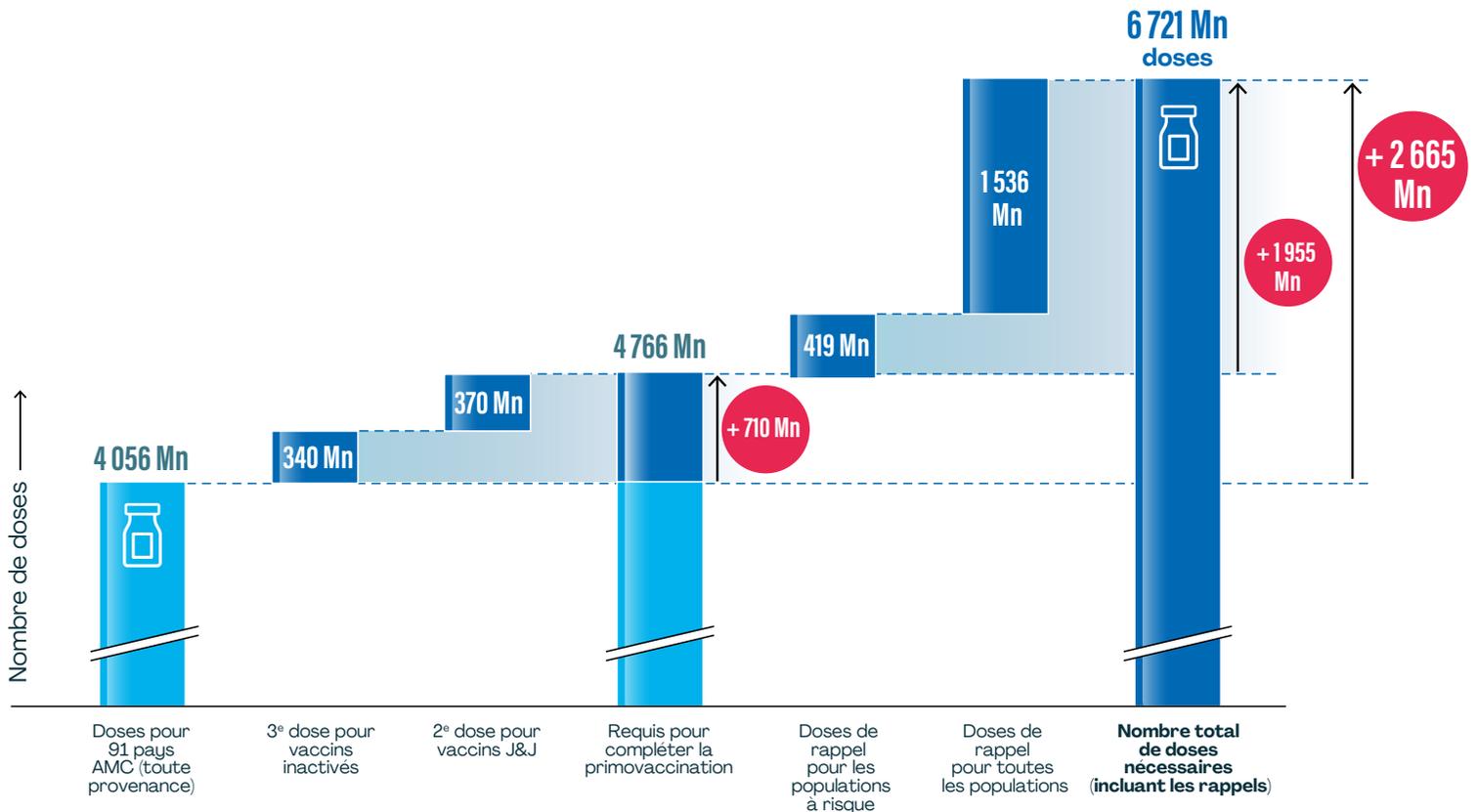
Obtenir une immunité protectrice

La demande mondiale de vaccins COVID-19 n'augmente pas du seul fait de la demande de rappels. Il est maintenant avéré que certains vaccins peuvent nécessiter des doses supplémentaires en primovaccination. Le SAGE a déjà recommandé une troisième dose pour compléter la primovaccination des personnes âgées de plus de 60 ans avec certains vaccins à virus inactivé, ainsi que des doses de rappel pour les personnes immunodéprimées. Il a également défini les conditions dans lesquelles il convenait d'administrer une deuxième dose du vaccin J&J à vecteur viral. Gavi estime que ces deux décisions à elles seules pourraient conduire les pays à faible revenu à se procurer 710 millions de doses supplémentaires.

La figure 9 illustre la taille des différents risques liés à la demande de doses supplémentaires pour compléter la primovaccination et pour les rappels. Si seuls ces risques identifiés se matérialisaient, les économies AMC pourraient avoir besoin de 2,7 milliards de doses supplémentaires, pratiquement autant de doses que l'AMC COVAX en a obtenues à ce jour grâce aux accords d'achat anticipé (APA), aux dons de doses et au partage des coûts.

Figure 9

Administration de rappels dans plus de 100 pays : Nombre de doses supplémentaires nécessaires pour les 91 pays AMC



Comme les pays à revenu élevé vaccinent également les adolescents et les enfants, la pression sur l'offre existante s'accroît, en même temps que la demande des pays à faible revenu augmente. Sans compter les vaccinations de rappel et la vaccination des enfants, l'apparition de nouveaux variants peut susciter une demande de nouveaux vaccins plus adaptés si les vaccins existants s'avèrent moins efficaces contre eux, comme c'est déjà le cas avec Omicron.

L'offre s'améliore mais les risques subsistent

Il va falloir également prendre en compte tous les risques liés à l'approvisionnement, dont beaucoup sont de portée universelle et peuvent avoir un impact sur l'approvisionnement en vaccins destinés à COVAX aussi bien que sur les autres vaccins. L'expérience montre que l'approvisionnement peut être complètement perturbé par les contrôles à l'exportation, les difficultés rencontrées lors du passage à la production à grande échelle et les retards ou l'échec de l'obtention des autorisations réglementaires pour les vaccins candidats. Malgré des signes encourageants d'atténuation des problèmes d'approvisionnement – comme la levée progressive des restrictions à l'exportation de l'Inde – on peut raisonnablement s'attendre encore à de nouveaux chocs d'approvisionnement au moins jusqu'au milieu de l'année 2022.

// Il faut garantir l'accès universel aux vaccins contre la COVID pour lutter contre la pandémie, et la Banque européenne d'investissement est heureuse de soutenir COVAX partout dans le monde. En répondant à cette opportunité d'investissement dans l'AMC COVAX tout à fait novatrice, la BEI renforce son engagement et permettra d'assurer un meilleur approvisionnement, à prix abordable. Les pays pourront ainsi se procurer plus de vaccins. C'est fondamental pour intensifier la vaccination à travers le monde.

Werner Hoyer, président de la Banque européenne d'investissement

COMMENT L'AMC COVAX GAVI PEUT-ELLE RELEVER UN TEL DÉFI MONDIAL ?



// Contre toute attente, COVAX a distribué plus d'un milliard de doses. Le Mécanisme COVAX n'est pas parfait mais il est, pour de nombreux pays, le seul moyen d'obtenir des vaccins. Nous apportons un soutien inconditionnel à cette offre d'investissement grâce à laquelle COVAX pourrait faire encore mieux en 2022, et qui permettrait aux pays de l'AMC d'avoir plus de certitudes quant à leur approvisionnement en vaccins et d'être plus résilients.

Retno Marsudi, ministre indonésienne des Affaires étrangères

L'émergence du variant Omicron est venue nous rappeler que, partout à travers le monde, la crise de la COVID-19 est loin d'être terminée.

Le virus change constamment et s'adapte en permanence. La réponse mondiale doit en faire autant. L'AMC COVAX de Gavi doit maintenant entrer dans une nouvelle phase de son fonctionnement, différente mais non moins urgente. Alors que nous sommes toujours en pleine crise et en pleine incertitude, il faut aider les pays à mettre en œuvre leurs propres stratégies, en leur offrant plus de stabilité et une plus grande résilience. La pandémie évoluant, certaines tâches ne peuvent être accomplies que par COVAX, mécanisme aux fondations solides et opérationnel au niveau mondial. Il s'agit notamment de :

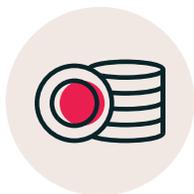
- veiller à ce que le marché des vaccins soit géré dans l'intérêt de ces pays et que les commandes des bons produits sélectionnés soient sécurisées ;
- coordonner l'offre et la demande, compte tenu des nombreuses sources d'approvisionnement tant au niveau national que régional.

Le moment est venu de renforcer ce mécanisme mondial. Sachant qu'il faut à la fois riposter à Omicron, se préparer à l'émergence d'autres variants et gérer le profil de risque et les incertitudes auxquels sont confrontées les économies de l'AMC en ce début d'année 2022, il va falloir trouver au moins 5,2 milliards de dollars US supplémentaires au cours des trois prochains mois. Cela permettra de maximiser la capacité de COVAX à soutenir les économies AMC et de renforcer la sécurité et la résilience de leurs plans nationaux et de leurs objectifs de couverture vaccinale.

Ce financement fournira à l'AMC COVAX de Gavi les moyens de poursuivre dans l'immédiat une stratégie selon trois axes : création d'un **stock de vaccins pandémiques de 600 millions de doses** qui permettra d'augmenter la couverture vaccinale et de limiter les risques liés aussi bien à l'offre qu'à la demande ; **achat des produits annexes indispensables** pour que les vaccins provenant de dons de doses parviennent à ceux qui en ont besoin ; et **renforcement des systèmes de distribution des vaccins** pour que les pays puissent alimenter les centres de vaccination, en s'appuyant sur les points forts de Gavi. Lors de la mise en œuvre de cette stratégie au cours de l'année 2022, Gavi continuera à s'intéresser tout particulièrement aux besoins spécifiques des pays AMC les plus pauvres de la planète qui ont le plus besoin de soutien.

Axe I de la stratégie : stock de vaccins pandémiques (3,7 milliards de dollars US)

Au cours des 18 derniers mois, l'AMC COVAX de Gavi a réussi, avec l'aide de ses partenaires, à constituer un portefeuille composé de vaccins financés par des donateurs et dont les coûts annexes sont assurés par le dispositif de partage des coûts, ce qui a permis aux pays de revoir à la hausse leurs



Gavi le sait d'expérience : il faut disposer longtemps à l'avance d'une trésorerie et de fonds de contingence pour pouvoir réserver des doses de vaccins

objectifs nationaux de couverture vaccinale pour l'année 2022, en vue des objectifs mondiaux.

En 2022, l'AMC COVAX de Gavi devra donc modifier sa stratégie, jusqu'ici essentiellement axée sur l'achat des vaccins, pour gagner en souplesse et en flexibilité et pouvoir ainsi mieux répondre aux demandes des économies bénéficiant de l'AMC, leur donner confiance dans leur capacité à riposter à Omicron et aux autres variants, et les aider à anticiper et à atténuer les nouveaux risques et les tensions qui pourraient surgir. Nous avons pour but d'aider tous les pays AMC à mettre en œuvre leurs propres programmes, selon leurs propres priorités et préférences, avec l'objectif d'un taux de vaccination de 70 %.

Pour y parvenir, l'AMC COVAX de Gavi peut servir d'agrégateur et d'instrument de gestion des risques au niveau mondial et propose de constituer **un stock diversifié de vaccins pandémiques, au financement anticipé**, qui permettrait de gérer les risques et les incertitudes.

Pour verrouiller les commandes de vaccins auprès des fabricants, Gavi a besoin immédiatement de financements, dès le début du premier trimestre 2022. L'expérience a montré qu'il faut en effet disposer longtemps à l'avance d'une trésorerie et de fonds de contingence pour pouvoir réserver les doses de vaccins à l'avance. Une fois le financement assuré, Gavi pourra passer les commandes de façon à assurer l'échelonnement des livraisons tout au long de l'année 2022, ce qui permettra aux pays de planifier leurs propres stratégies de vaccination avec une meilleure prévisibilité.

Pour le stock pandémique, on utilisera d'abord les options qui ont déjà été passées dans le cadre d'accords d'achat anticipé (APA, pour Advance Purchase Agreement), puis on conclura de nouveaux accords en fonction des demandes et des préférences des pays. Le stock devrait permettre de

sécuriser l'approvisionnement, de disposer d'une certaine flexibilité, et d'aider les pays à gérer les risques nombreux auxquels ils pourraient être confrontés en 2022, tant au niveau de la demande (augmentation de la primovaccination de la population, vaccinations de rappel ou nouveaux vaccins adaptés aux variants) qu'au niveau des chocs d'approvisionnement (nouveaux problèmes de production entraînant des délais de livraison ou des ruptures de stock). Pour rompre avec le cycle des retards d'approvisionnement et éviter de laisser les pays à faible revenu à la traîne, il faut absolument avoir une bonne visibilité.

La demande pour les différents vaccins s'est précisée tout au long de l'année 2021, à mesure de l'intensification des programmes de vaccination des différents pays. Le stock pandémique sera constitué de différents vaccins sélectionnés en fonction des besoins des pays et de leur capacité d'absorption. Il sera également possible d'y intégrer, si besoin, de nouveaux vaccins adaptés à de nouveaux variants.

On trouvera page suivante trois exemples d'utilisation du stock de vaccins en réponse à différents scénarios, fondés sur des hypothèses réalistes, susceptibles de se concrétiser au cours de l'année 2022.

Scénarios possibles pour le stock de vaccins pandémiques

Scénario 1 : Augmentation significative de la demande de doses de rappel

La majorité des économies bénéficiant de l'AMC décident d'étendre les programmes de rappel à une grande partie de la population, par exemple à tous les adultes.

- **Impact sur la gestion du stock de vaccins pandémiques :** COVAX concentre les achats sur les vaccins ayant fait preuve de leur efficacité en rappel, notamment en rappel hétérologue, à savoir des vaccins différents de ceux du portefeuille COVAX utilisés en primovaccination. Dans cette hypothèse, le portefeuille pourrait se renforcer autour de quelques vaccins réservés aux rappels. Sachant que de nombreux pays à revenu élevé préparent ou ont déjà lancé des programmes de vaccination de rappel, il faut que COVAX puisse s'assurer dès que possible de figurer en bonne place dans la liste d'attente des livraisons de doses de rappel.

Scénario 2 : Émergence d'un nouveau variant capable d'échapper à l'immunité préalablement acquise

L'émergence d'un nouveau variant réduit l'efficacité des vaccins existants et nécessite de nouveaux vaccins adaptés au variant pour assurer une protection suffisante.

- **Impact sur la gestion du stock de vaccins pandémiques :** COVAX concentre les achats sur des vaccins adaptés au(x) nouveau(x) variant(s). Il pourrait s'agir de nouvelles versions des vaccins figurant au portefeuille de COVAX ou de nouveaux vaccins, éventuellement encore en cours de développement auxquels COVAX pourrait avoir un accès préférentiel, notamment grâce au fonds d'amorçage de la CEPI. Le portefeuille se trouverait élargi, et ces nouveaux vaccins pourraient être fournis aux pays dès leur inscription sur la liste d'utilisation d'urgence de l'OMS. Dans cette hypothèse, l'offre de ces vaccins adaptés au nouveau variant risque, au départ, d'être limitée, compte tenu des contraintes de production et d'une très forte demande. COVAX doit donc sécuriser rapidement sa part de ces vaccins.

Scénario 3 : Choc de l'offre

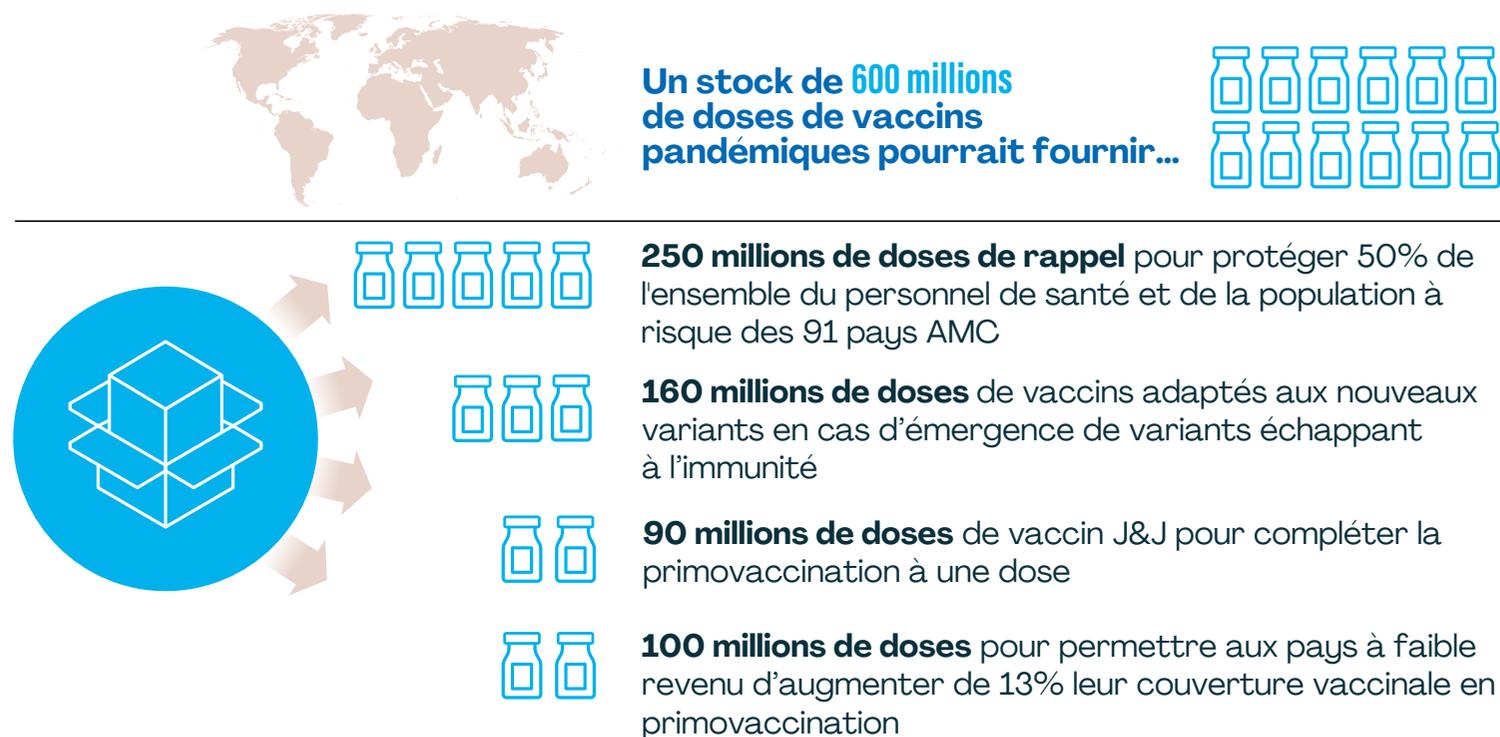
La demande des économies de l'AMC se concrétise conformément aux prévisions, mais la situation de l'offre est pire que prévu (forte demande des pays à revenu élevé pour des doses de rappel ; nouvelles restrictions à l'exportation ; nouveaux chocs au niveau de la production).

- **Impact sur la gestion du stock de vaccins pandémiques :** COVAX se tourne vers les producteurs les plus fiables, capables de fournir en temps voulu les vaccins choisis par les pays. Il est probable que ces vaccins figurent au portefeuille de COVAX, ce qui permettrait alors de bénéficier des options ayant fait l'objet de contrats d'achat anticipé. Les pays éviteraient ainsi d'avoir à introduire de nouveaux vaccins dans leurs programmes de vaccination contre la COVID-19 en cours. Sachant que les délais de livraison de ces vaccins sont généralement de plusieurs mois, il faut passer les commandes dès maintenant pour être sûr de recevoir les doses de vaccins au cours du premier semestre 2022.



Figure 10

Comment répondre aux besoins des pays AMC avec le stock de vaccins pandémiques ?



Note: les exemples ci-dessus sont donnés à titre d'illustration

En se basant sur l'analyse prospective des risques liés à l'offre et à la demande, Gavi estime qu'il faudrait un stock de 600 millions de doses de vaccins pour assurer aux 91 économies de l'AMC un niveau minimum de protection et de sécurité (voir figure 10).

Il n'est toutefois pas possible pour l'instant d'évaluer précisément la taille du stock de vaccins pandémiques nécessaire pour permettre aux 91 économies AMC d'atteindre leurs objectifs nationaux et de s'approcher des 70 % de couverture vaccinale. Les risques et les incertitudes sont tout simplement trop nombreux. Selon les différentes hypothèses – décrites plus haut – se rapportant à la demande, les 91 économies AMC pourraient avoir besoin, en 2022, de 2,7 milliards

de doses de vaccins supplémentaires pour assurer la protection complète de leur population adulte. Mais il en faudra beaucoup plus si certaines d'entre elles suivent les traces des économies à revenu élevé et s'orientent vers la vaccination des adolescents.

Il faudra au moins 3,7 milliards de dollars US pour constituer un stock de vaccins pandémiques d'au moins 600 millions de doses. Avec un financement d'au moins 5 milliards de dollars, on pourrait sécuriser 900 millions de doses, ce qui permettrait de garantir l'approvisionnement à plus long terme, en couvrant plus de risques et pour plus de pays. Avec un financement inférieur, de l'ordre de 2 milliards de dollars, on ne pourra garantir que 300 millions de doses, ce qui limitera la capacité du stock à garantir l'approvisionnement des pays.

Axe II de la stratégie : Financement des coûts annexes essentiels (545 millions de dollars US)

En 2022, les dons de doses devraient continuer à compléter les autres sources d'approvisionnement de COVAX. Au début du mois de décembre 2021, les donateurs s'étaient clairement engagés à lui fournir avant la fin du mois de juin 2022, autour de 900 millions de doses de vaccin contre la COVID-19 via l'AMC COVAX de Gavi.

Les dons reçus par COVAX sont, pour la plupart, constitués de vaccins contre la COVID-19, conditionnés en flacons. Leur livraison, sous forme de doses prêtes à être distribuées aux centres de vaccination des économies AMC pour y être administrées en toute sécurité, demande une logistique et des équipements particuliers, et des dispositions réglementaires relatives aux questions d'indemnisation. Au début de l'instauration du processus de don de doses, Gavi a pu couvrir ces dépenses avec des fonds non attribués de l'AMC COVAX : sur les 10 milliards de dollars qui avaient été collectés, 290 millions ont été affectés à la distribution des 650 premiers

millions de doses provenant de dons. Cette utilisation de l'argent des donateurs, pour des vaccins dont l'achat était déjà entièrement financé, s'est avérée d'un excellent rapport qualité/prix.

L'AMC COVAX a besoin maintenant de toute urgence de fonds supplémentaires pour pouvoir poursuivre le programme de dons de vaccins, remédier à la pénurie de seringues et réussir à distribuer aux pays toutes les doses promises par les donateurs pour 2022 : ces coûts sont estimés à 545 millions de dollars US.

Sachant que les tensions d'approvisionnement sur le marché mondial commencent enfin à s'atténuer, que les vaccins provenant de dons commencent à affluer dans les pays, de même que les doses achetées par l'AMC COVAX de Gavi, il va falloir renforcer les partenariats entre Gavi, ses partenaires de l'Alliance, l'AVATT, les donateurs et les producteurs de vaccins pour assurer aux pays bénéficiaires un approvisionnement sûr et prévisible.



Afin d'atteindre l'objectif fixé par l'OMS de vacciner 70% de la population mondiale, les pays ont besoin d'un soutien supplémentaire pour intensifier le déploiement des vaccins

Axe III de la stratégie : renforcement des systèmes de distribution dans les pays (1 milliard de dollars US)

Les partenaires de Gavi au sein de l'Alliance s'engagent pleinement à aider les pays à mettre en œuvre leurs propres stratégies de vaccination contre la COVID-19, dans le cadre plus large de l'objectif mondial de vaccination de 70 % fixé par l'OMS.

Pour atteindre ces objectifs, tous les pays ont besoin d'un soutien supplémentaire qui leur permettra d'augmenter le nombre de vaccins disponibles pour leurs populations et d'accélérer leur déploiement, en veillant à ce que personne ne soit laissé de côté, y compris les plus vulnérables. Malgré les progrès récents, la capacité d'absorption de nombreux pays, et en particulier des pays à faible revenu, reste bien inférieure à celle des pays à revenu élevé.

Le Pakistan s'appuie sur les services de vaccination de routine pour renforcer la distribution des vaccins contre la COVID-19

Le Pakistan a réussi à intensifier le déploiement des vaccins contre la COVID-19 : près de 40% de la population a reçu une première dose et plus d'un quart était complètement vacciné mi-décembre 2021. Fait remarquable, cela s'est fait tout en limitant les risques encourus par les services de vaccination de routine, grâce aux aides (financement et assistance technique) fournies par Gavi sous forme de package pour soutenir le déploiement des vaccins.

Le Pakistan a utilisé le soutien de Gavi à la chaîne du froid pour augmenter sa capacité de stockage des vaccins, tant au niveau national que régional, et mettre en place une chaîne du froid ultra-basse température, de façon à pouvoir stocker les vaccins contre la COVID-19 sans avoir pour autant à déplacer les vaccins utilisés en routine. Par ailleurs, le pays a encore renforcé sa chaîne de distribution de façon à pouvoir gérer de grands volumes de vaccins contre la COVID-19, en en faisant un domaine prioritaire de l'assistance technique financée par Gavi. Il a utilisé le financement CDS (dédié au déploiement des vaccins contre la COVID-19) pour acheter rapidement de nouveaux camions réfrigérés pour la livraison des vaccins, et pour recruter des vaccinateurs supplémentaires affectés à la vaccination contre la COVID-19. Ainsi, les vaccinateurs déjà en poste ont pu continuer à se consacrer à la vaccination de routine et à la campagne de vaccination contre la rougeole et la rubéole, menée avec succès en novembre dernier, avec la vaccination de plus de 92 millions d'enfants en 12 jours.

Le Pakistan a réussi à administrer jusqu'à 1,7 million de doses par jour à l'apogée du programme, en pratiquant la vaccination dans des centres, en la combinant progressivement (de plus en plus) à des campagnes vaccination de proximité (grâce à des équipes mobiles) et des campagnes de vaccination dans les écoles.

0,15%

Un soutien supplémentaire sera accordé aux pays dont la couverture vaccinale et le financement sont les plus faibles et qui vaccinent moins de 0,15% de leur population par jour

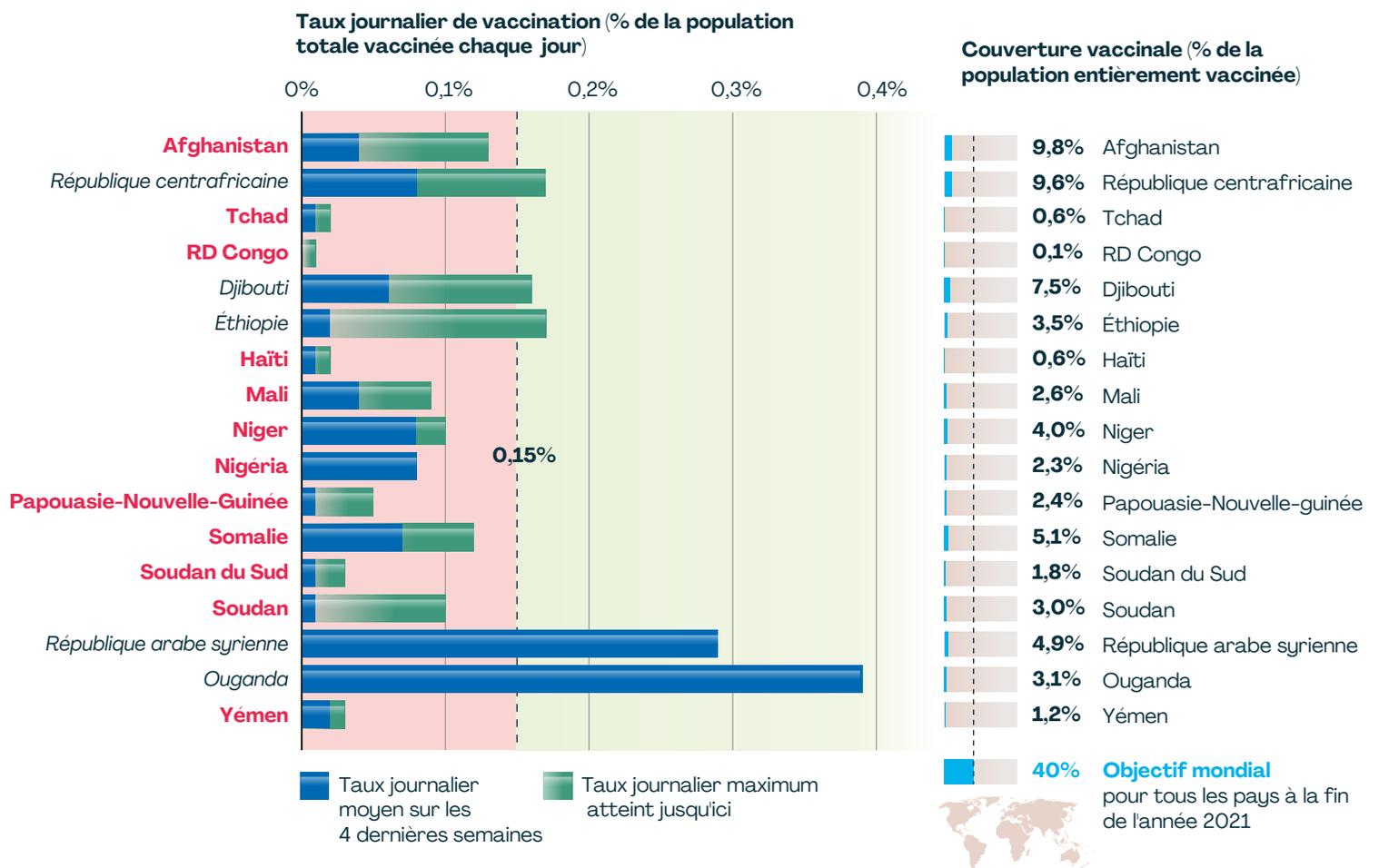
Il va falloir réduire ces écarts dans le déploiement des vaccins pour assurer un accès équitable à la vaccination à toutes les économies de l'AMC. Et comme Gavi le sait d'expérience, il faut pour cela ajouter aux financements servant à l'achat des vaccins un autre financement, à effet catalyseur, pour leur distribution, et les associer de façon à pouvoir assurer aux pays l'assistance technique, le financement opérationnel et le renforcement des capacités dont ils ont besoin, au bon moment, pour les bons vaccins.

Grâce à cette expertise, Gavi pourra améliorer l'accès à la vaccination des populations les plus marginalisées et les plus vulnérables des différents pays. Les financements reçus à ce jour pour la distribution des vaccins contre la COVID-19 ont servi à aider les pays à réduire les obstacles liés au genre, notamment à former des femmes vaccinatrices en Afghanistan ; à avoir recours à des drones pour livrer les vaccins dans les communautés rurales au Ghana, grâce à un partenariat avec le secteur privé ; à permettre aux réfugiés et aux personnes handicapées vivant au Népal d'avoir rapidement accès aux vaccins ; et à utiliser, pour la vaccination contre la COVID-19, les services mis en place au Pakistan avec l'aide de Gavi pour la vaccination de routine, qui ciblaient déjà les enfants zéro dose.

Pour en faire davantage, COVAX aura besoin d'au moins un milliard de dollars US en 2022 – 600 millions de dollars US fournis par Gavi et 400 millions qui seront collectés parallèlement par l'UNICEF. Gavi utilisera ces ressources pour élargir et prolonger l'assistance technique jusqu'à la fin de l'année 2022, combler les dernières failles dans les chaînes du froid et notamment la chaîne du froid ultra-basse température, et reconstituer l'enveloppe réservée aux subventions 'CDS', destinées au déploiement des vaccins contre la COVID-19 (dont le montant total s'élève à ~1,1 milliard de dollars US), compte tenu de la forte demande des pays. Les fonds collectés par l'UNICEF serviront

Figure 11

Évaluation en temps réel des pays AMC ayant besoin d'un soutien supplémentaire de la part de Gavi pour renforcer leur capacité de distribution des vaccins



aux interventions dans les situations d'urgence ou de crise humanitaire, ainsi qu'au déploiement des doses provenant du stock tampon à usage humanitaire de COVAX.

Mettant à profit l'expérience acquise dans le financement de la distribution des vaccins, Gavi s'attachera à maintenir et étendre le soutien technique accordé au 57 pays bénéficiant d'un soutien à la vaccination dans le cadre de son programme de base, en accordant la priorité aux 20 - 25 d'entre eux (pour la plupart à faible revenu) confrontés aux plus grandes

difficultés. Leur capacité d'absorption et leur taux d'utilisation des vaccins seront suivis en temps réel. Ceux dont la couverture vaccinale et le financement sont les plus faibles et qui vaccinent moins de 0,15 % de leur population par jour bénéficieront d'un soutien supplémentaire. La figure 11 montre les 17 pays suivis de près dont le taux de vaccination est continuellement inférieur à cette valeur.

Les équipes nationales, régionales et internationales vont collaborer pour identifier les obstacles réduisant les capacités d'absorption des programmes nationaux de ces pays et les aider à obtenir un soutien adapté : financement CDS pour le déploiement des vaccins contre la COVID-19, aide à la gestion de crise, assistance technique, etc. La coopération Sud-Sud va jouer un rôle croissant, à mesure de l'adoption par les pays de stratégies nouvelles et innovantes en matière de vaccination de masse ; elle sera renforcée par l'aide technique de nouveaux partenaires apportant ces compétences.

Toutes ces aides permettront aux pays d'accroître les capacités de leurs services de vaccination, réduire les gaspillages, renforcer la confiance dans les vaccins et lutter contre la désinformation, tout en maintenant la vaccination de routine et autres services essentiels. Comme toujours, le succès dépend de la bonne coordination des acteurs impliqués. En effet, Gavi n'est pas le seul organisme à intervenir pour aider les pays à déployer les vaccins, ou pour leur achat. Suivant en cela les principes fondamentaux de Gavi, de nombreux pays AMC à revenu intermédiaire participeront au renforcement de leurs systèmes de distribution des vaccins, grâce aux fonds propres qu'ils auront pu dégager, et/ou à des financements obtenus des banques multilatérales de développement (BMD). Mais l'accès à ces financements extérieurs varie considérablement entre les pays AMC : selon les dernières estimations, 25 d'entre eux disposeraient actuellement de plus

de 10 dollars US par habitant provenant de financements extérieurs pour le déploiement des vaccins, tandis que 22 autres pays auraient de moins de 2 dollars US par personne.

Gavi est bien placée pour aider rapidement à combler ces inégalités, en particulier quand il s'agit de pays à système de santé fragile bénéficiant déjà de son soutien. C'est un domaine où elle possède des compétences uniques. Il lui faudra un milliard de dollars US pour financer le déploiement des vaccins fournis par COVAX, en tenant compte des différentes aides attendues des BMD. La Banque mondiale a déjà approuvé un soutien de plus de 7,5 milliards de dollars, dont 30 % pour la distribution des vaccins. Vingt-cinq autres projets en cours d'élaboration portent sur un montant total de 2,5 milliards de dollars, dont une part importante devrait être affectée à la distribution des vaccins. De nombreux pays devraient pouvoir ainsi disposer des ressources nécessaires à leur déploiement, et COVAX pourrait n'intervenir financièrement à ce niveau que dans les pays les plus en retard. La situation fera l'objet d'un suivi attentif, car si le soutien des BMD ne se matérialisait pas comme prévu, ou arrivait trop tardivement, la demande de soutien auprès de COVAX pourrait être plus élevée que prévu.

Reconnaissant qu'il était urgent d'accélérer les progrès en matière de distribution des vaccins, le Conseil d'administration de Gavi a approuvé, en décembre 2021, la création d'une structure de coordination renforcée, dotée d'un comité de pilotage provisoire chargé de coordonner la distribution des vaccins. Il devra rapprocher les partenaires de l'Alliance et les principaux acteurs intéressés extérieurs à l'Alliance, notamment le CDC Afrique ou le Groupe de travail de l'Union africaine pour l'acquisition des vaccins (AVATT). Cette nouvelle structure a pour but d'accélérer le décaissement des fonds au profit des pays, et de fournir une vision globale sur l'ensemble de la chaîne de distribution des vaccins. Le comité de pilotage épaulera le

nouveau Coordinateur principal mondial, Ted Chaiban. Toutes ces mesures permettront d'adopter une stratégie unifiée et coordonnée pour regrouper les différentes aides, de plus en plus nombreuses et ciblées, et les distribuer aux pays qui en ont besoin pour renforcer leurs capacités et atteindre leurs objectifs de vaccination.

// Nous apprécions à sa juste valeur l'aide fournie par les donateurs pour pallier à court terme le manque de vaccins ; mais nous avons néanmoins hâte de travailler avec COVAX et ses partenaires pour être sûrs d'avoir une meilleure visibilité sur le calendrier des livraisons de vaccins et pouvoir préparer nos systèmes de santé à absorber rapidement et en toute sécurité l'afflux de doses qui pourrait survenir dans les mois qui viennent.

Macky Sall, Président du Sénégal





Amélioration de l'accès à la vaccination en Afghanistan grâce aux données en temps réel et aux programmes tenant compte des problèmes de genre

L'effondrement du gouvernement afghan en août 2021 a complètement perturbé tous les services de santé, ce qui a miné les efforts visant à intensifier la vaccination contre la COVID-19. Mi-octobre, l'administration quotidienne de vaccin était inférieure à 15 000 doses. Une opération d'urgence a alors été lancée, avec l'appui du financement de 8 millions de dollars déjà octroyé par Gavi, pour accélérer la formation et le recrutement de vaccinateurs et intensifier les initiatives visant à générer la demande.

Avec le renforcement des restrictions d'ordre culturel imposées par le régime des talibans, il fallait s'assurer que 50 % au moins des agents de vaccination recrutés soient des femmes. Grâce à cette exigence, 52 % des doses administrées dans le cadre de la "campagne d'accélération" de la vaccination l'ont été à des femmes, et seules quelques provinces ont enregistré un taux de vaccination plus faible que prévu chez les femmes. La campagne a également exploité les données obtenues en temps réel, à l'aide de tableaux de bord visualisant clairement les progrès par rapport aux objectifs fixés. Les données actualisées ont été transmises tous les soirs par WhatsApp aux équipes locales, ce qui a permis éventuellement de les dépanner en temps réel, d'aider à leur formation sur le terrain et d'améliorer ainsi la distribution des vaccins en cours.

Ces mesures ont rapidement permis de multiplier par trois le nombre de doses administrées, avec une moyenne de 45 000 par jour, résultat considérable compte tenu de l'ampleur des perturbations causées par la chute du gouvernement en août dernier. Près de 10 % de la population est maintenant vaccinée avec deux doses, dont plus de la moitié ont été fournies par COVAX.

Le Népal se mobilise pour l'équité et l'inclusion

Ayant reçu de COVAX un premier lot de vaccins au début du mois de mars 2021, le Népal a été l'un des premiers pays d'Asie à commencer la distribution massive de vaccins contre la COVID-19.

Grâce au soutien de Gavi pour les équipements de la chaîne du froid, le pays avait pu améliorer et agrandir sa capacité de stockage des vaccins anti-COVID-19 en vue de leur déploiement. Il a bénéficié en outre d'une assistance technique pour se préparer à ce déploiement, assistance qui a porté sur la formation, la supervision, la surveillance des effets indésirables et l'élaboration d'une stratégie visant à générer la demande de vaccin. Ce soutien personnalisé, d'un montant de 1,1 million de dollars US, a permis aux équipes du ministère de déployer rapidement les vaccins, essentiellement entre juillet et septembre 2021, en commençant par les populations prioritaires. La couverture vaccinale est passée de 4 % à 20 % pendant cette période.

Le déploiement du vaccin contre la COVID-19 a été remarquable en termes d'équité et d'inclusion. Comme beaucoup d'autres pays, le Népal a donné la priorité, lors de la première salve de vaccinations, aux agents de première ligne et aux personnes âgées. Avec l'arrivée de nouvelles doses, le pays a invité les populations marginalisées à se présenter aux centres de vaccination, les réfugiés et les personnes handicapées bénéficiant d'un accès prioritaire au vaccin unidose de Johnson & Johnson pour leur éviter des déplacements. Un groupe de travail multipartite sur la dimension de genre dans le cadre des actions humanitaires a été mis en place. Ce groupe de travail de haut niveau (GiHA) a également joué un rôle important dans la promotion d'un accès équitable à la vaccination.

Dans tout le pays, l'acceptation des vaccins a été étonnamment élevée : « Nous n'avons rencontré [pratiquement] aucune hésitation », a fait remarquer en octobre le Dr Jhalak Sharma Gautam, chef de la division de la vaccination du ministère de la Santé. Cet engagement populaire envers la campagne de vaccination a permis d'administrer jusqu'à 300 000 doses par jour.

Mi-décembre, le pays avait obtenu quelque 27,3 millions de doses de vaccin, dont près de 13,5 millions provenaient de COVAX ; 35 % de la population népalaise avait reçu au moins une dose, et 30 % était considérée comme totalement vaccinée.

FINANCEMENT DE L'AMC COVAX DE GAVI



// Lors du sommet du G20 à Rome, j'ai exprimé mon soutien à l'objectif de vacciner 70 % de la population mondiale d'ici le milieu de l'année 2022, m'appuyant sur l'engagement annoncé par le Japon, lors du sommet de l'AMC COVAX qu'il avait co-organisé en juin 2021, à faire don d'un milliard de dollars US. J'appelle les autres dirigeants mondiaux à continuer à se mobiliser ensemble pour permettre un accès équitable à des vaccins sûrs et efficaces.

Fumio Kishida, Premier ministre du Japon

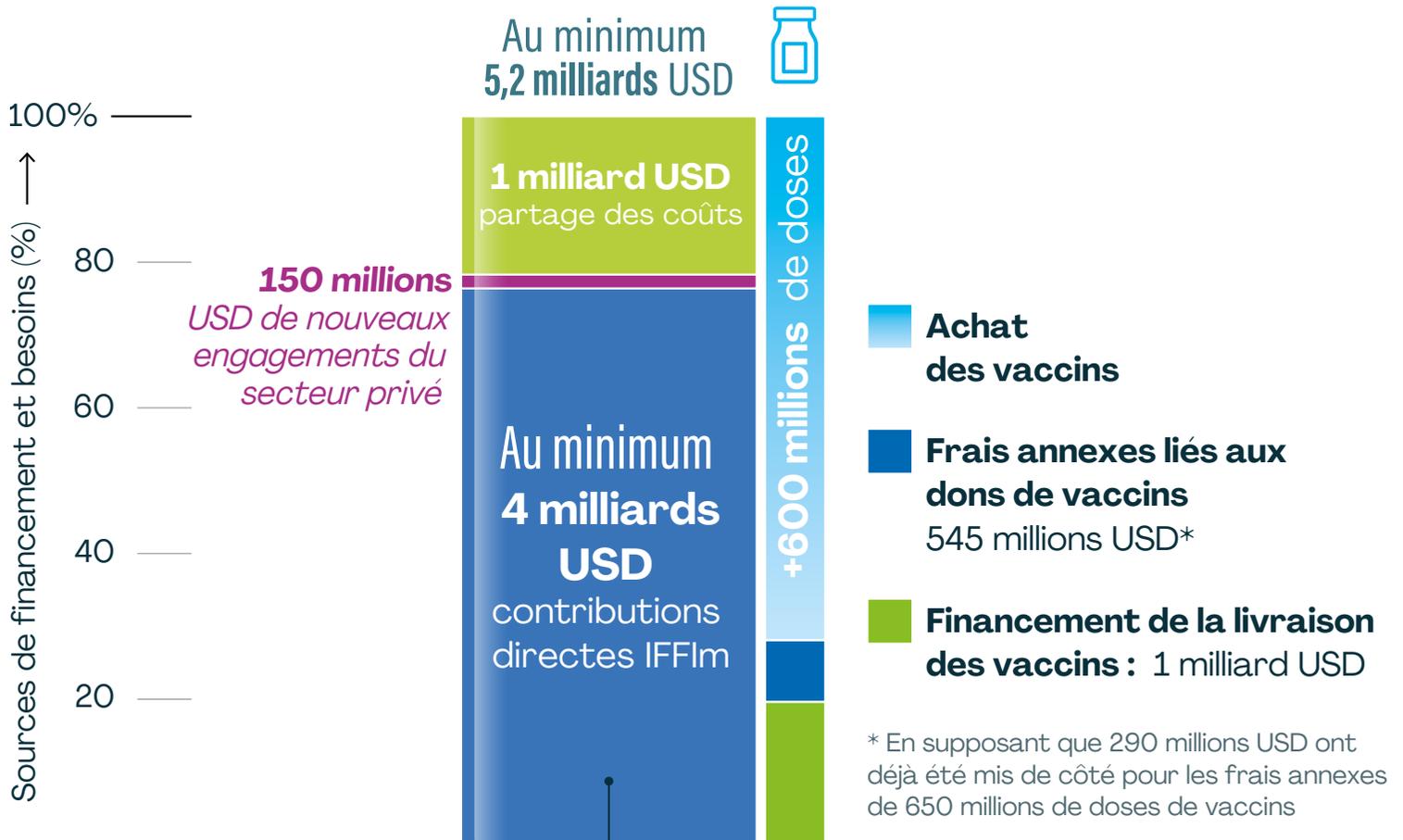
Le temps presse. Pour faire face à la crise provoquée par le variant Omicron, se préparer à l'émergence d'autres variants et atteindre l'objectif de vacciner 70 % de la population mondiale d'ici l'été 2022, une pleine implication de tous est nécessaire. Si tout le monde se mobilise pour que le niveau de vaccination des adultes des pays à faible revenu atteigne celui des pays à revenu élevé, on pourrait, selon les modélisations récentes, éviter entre 940 000 et 1,27 million de décès sur l'année 2022⁶. Le coût économique de la pandémie pourrait être réduit de moitié dans certains pays.⁷ Nous appelons les donateurs et les partenaires à travailler ensemble pour gagner la course contre les variants. Dans le cadre de cet effort commun :

Nous appelons nos donateurs souverains ainsi que les entreprises, les organisations philanthropiques et les fondations, à s'engager avant mars 2022 à fournir un financement direct d'au moins 4 milliards de dollars.

Il nous faut impérativement recueillir des promesses de dons ambitieuses avant la fin du premier trimestre 2022 pour pouvoir constituer le stock de vaccins pandémiques, avoir de quoi payer les frais annexes alors que les dons de vaccins continuent d'augmenter, et préparer les pays à passer à l'étape suivante de ce qui constitue le plus grand déploiement de vaccins de toute l'histoire.

Figure 12

Financement de l'AMC COVAX de Gavi



Note: Les nombres ayant été arrondis, leur somme ne correspond pas au montant total

L'IFFIm peut tirer **1,5 milliard USD** à partir des promesses de dons portant sur :

- 210 millions USD par an sur 10 ans
- 150 millions USD par an sur 15 ans

Des instruments de financement innovants pour accélérer l'impact de Gavi

Chaque minute compte dans la lutte contre la propagation de la COVID-19, mais la mobilisation de financements importants dans un court laps de temps peut aller à l'encontre des contraintes budgétaires nationales des donateurs souverains. C'est pourquoi Gavi a développé plusieurs formules d'investissement qui permettent de disposer rapidement de ressources avec une grande flexibilité.

La Facilité internationale de financement pour la vaccination (IFFIm) est un instrument financier innovant qui permet d'étaler les paiements des donateurs sur plusieurs années, tandis que les fonds peuvent être utilisés immédiatement grâce à l'émission d'obligations garanties par les engagements à long terme. Ce mécanisme, utilisé avec succès depuis plus de dix ans, a permis à Gavi, la CEPI et COVAX d'obtenir les résultats que l'on connaît beaucoup plus rapidement. En novembre dernier, l'IFFIm a procédé à une nouvelle émission d'obligations Vaccins pour un montant de 250 millions de dollars US, qui s'ajoutant à celle qui avait été lancée avril 2021, lui ont permis de mobiliser un milliard de dollars US. Cette opération, lancée à un moment charnière, démontre la capacité de l'IFFIm à mobiliser les fonds nécessaires pour faire face aux urgences de santé publique.

Le **mécanisme de « frontloading »** (portant sur 440 millions d'euros) que nous avons mis en place avec la **Banque européenne d'investissement** offre aux donateurs un mécanisme de prêt à taux zéro sur cinq ans permettant de transformer les promesses de financement à long terme (généralement sur cinq ans) en ressources anticipées immédiatement disponibles.

Ces deux mécanismes offrent aux donateurs un ensemble d'options leur permettant de répondre à la demande de financement immédiat de l'AMC COVAX de Gavi, tout en respectant leurs cycles budgétaires. Nous allons continuer à travailler en étroite collaboration avec les institutions de financement du développement de même qu'avec les bailleurs de fonds du secteur privé, pour mettre au point de nouveaux outils permettant de résoudre les problèmes concernant les liquidités, les bilans et les paiements anticipés, et permettront de disposer rapidement de financements destinés aux pays bénéficiant de l'AMC et éligibles à l'aide de Gavi.

Nous appelons le secteur privé à contribuer à hauteur d'au moins 150 millions de dollars en vue de notre objectif commun.

// Pour assurer la sécurité mondiale, il faut pouvoir franchir le dernier kilomètre. UPS et Zipline se mobilisent aux côtés de l'AMC COVAX pour que tous puissent bénéficier du déploiement mondial de vaccins le plus grand et le plus rapide de toute l'histoire.

Nicole Clifton, Présidente du Social Impact et de la Fondation UPS, et **Keller Rinaudo**, PDG et cofondateur de Zipline

// Mastercard s'engage à aider à accélérer l'approvisionnement en vaccins et leur distribution équitable, en mettant à disposition sa technologie et ses ressources financières. La reprise mondiale suite à la pandémie en dépend.

Michael Froman, Vice-président et Président de la croissance stratégique chez Mastercard

Partenariat public-privé, Gavi dispose d'une longue expérience de collaboration avec les entreprises. Depuis le début de COVAX en 2020, nous avons mobilisé plus de 234 millions de dollars US du secteur privé pour soutenir l'AMC COVAX. Forts de ce bilan et de cette expérience de collaboration avec le secteur privé, nous appelons à nouveau ce dernier à soutenir COVAX pour mettre fin à la pandémie.

Nous appelons les entreprises, les employés et les consommateurs à nous soutenir en faisant directement des dons à l'AMC COVAX, et en participant aux initiatives publiques telles que, par exemple, les campagnes *Vaccine Forward* et



Go Give One ou l'initiative CODE (RED), menée par (RED) en partenariat avec le Fonds mondial.

Nous appelons par ailleurs le secteur privé à se mobiliser et à mettre son expertise et ses compétences à disposition des pays pour les aider à déployer les vaccins. Ainsi par exemple, notre partenariat étroit avec UPS a permis de livrer plus d'un milliard de doses fournies par COVAX. Pour modifier les comportements et promouvoir le lavage des mains et la vaccination en Inde, puis en Indonésie, nous nous appuyons sur l'expérience et le savoir-faire d'Unilever. Sachant qu'il faut stimuler l'innovation, Gavi a catalysé le développement d'une société partenaire spécialisée dans la livraison par drone. Zipline a commencé en 2016 à livrer les vaccins et les médicaments essentiels au Rwanda et au Ghana, et livre maintenant les vaccins contre la COVID-19 là où on en a besoin. La société Zenysis Technologies assure l'exploitation optimale des données ; à l'aide de sa plateforme de Machine Learning, elle construit des salles de contrôle virtuelles, pour déterminer avec précision les zones de déploiement optimal des ressources. Et Mastercard propose des cartes à puce sans contact, comportant le dossier médical des patients, déjà utilisables en Mauritanie dans tous les centres médicaux.



Le Ghana et Gavi s'unissent pour faire décoller les innovations : les vaccins achetés par COVAX s'envolent dans des drones

Dans le cadre de son engagement en faveur de l'innovation et du recours à l'expertise du secteur privé, Gavi s'est associée, en 2019, au gouvernement du Ghana ainsi qu'à Zipline, entreprise de drones médicaux, et au géant de la logistique UPS, dans le but de construire le plus grand réseau de livraison par drone au monde, pour livrer les vaccins et les médicaments essentiels aux populations rurales isolées.

Le 24 février 2021, la toute première cargaison de vaccins COVAX arrive au Ghana. À peine l'avion qui transporte les 600 000 doses a-t-il atterri à Accra que l'on se prépare à en relancer un certain nombre dans les airs. Les camions frigorifiques de la flotte UPS transfèrent d'abord les vaccins dans la chambre froide du centre national de stockage géré par le Programme élargi de vaccination (PEV) du Ghana, puis vers quatre "nids" Zipline, bases de lancement des drones autonomes de la société pour la livraison de produits médicaux – et ceci sans rupture de la chaîne du froid.

Ce partenariat a déjà permis de distribuer 4,7 millions de doses de différents vaccins et devrait permettre de déployer au moins 2,5 millions de doses de vaccins contre la COVID-19 (y compris ceux qui doivent être stockés à température ultrabasse) à travers les régions d'Accra, d'Ashanti et du Centre, ce qui permettra d'augmenter la couverture vaccinale dans ces zones éloignées et difficiles à atteindre.

Au Ghana comme ailleurs, l'aide à la création de partenariats public-privé innovants fournie par Gavi a porté ses fruits pendant la crise sanitaire mondiale, illustrant la manière dont l'innovation et l'expertise peuvent aider à surmonter les difficultés les plus tenaces, et résoudre les problèmes de livraison vers les communautés isolées.

Nous appelons les pays bénéficiaires qui souhaitent augmenter le niveau de couverture vaccinale de leur population à investir un milliard de dollars supplémentaires dans COVAX, en adhérant au mécanisme de partage des coûts.

// La Banque asiatique de développement a travaillé en étroite collaboration avec COVAX pour mettre au point le dispositif de partage des coûts, qui permet aux pays AMC d'acheter des doses supplémentaires, à des prix abordables. Ce mécanisme revêt une importance capitale pour la mise en œuvre de leurs programmes de vaccination. Nous avons déjà engagé plus de 600 millions de dollars US dans ce dispositif et nous sommes prêts à aller plus loin.

Masatsugu Asakawa, président de la Banque asiatique de développement

Nous proposons aux pays qui veulent augmenter leurs taux de vaccination de bénéficier des prix consentis à l'AMC COVAX ainsi que de son système de distribution. Les pays pourront ainsi bénéficier des prix les plus bas et avoir largement accès au portefeuille diversifié de vaccins de COVAX. Ils pourront également avoir accès au programme d'indemnisation en l'absence de faute que nous avons mis en place avec COVAX. C'est le premier et seul mécanisme mondial d'indemnisation des préjudices liés à la vaccination, qui a permis de lever l'un des principaux obstacles au déploiement des vaccins anti-COVID-19 dans le monde, celui de la responsabilité et de l'indemnisation. En choisissant de passer par COVAX pour déployer les vaccins contre la COVID-19, les pays à faible revenu en réduisent considérablement les risques financiers, ce qui représente un avantage précieux.

Forte de son expérience en matière d'innovation financière, Gavi a mis en place un nouveau mécanisme audacieux de partage des coûts pour s'assurer que les gouvernements des pays bénéficiaires disposent bien des ressources nécessaires pour acheter ces doses. Le recours à ce mécanisme permet de débloquer le financement qui leur a été consenti par les BMD sous forme de prêts concessionnels ou de dons. L'achat des vaccins par les pays s'en trouve simplifié tout en permettant de s'assurer qu'ils disposent du soutien nécessaire de la part des institutions financières internationales et régionales. Notre plateforme de partage des coûts est accessible aux pays grâce à un partenariat avec la Banque asiatique de développement, la Banque européenne d'investissement et la Banque mondiale. La participation au partage des coûts est facultative et complémentaire. Elle repose sur l'utilisation des doses qui restent disponibles, et n'entre donc pas concurrence avec les doses financées par les donateurs.

Nous appelons la société civile et les équipes sanitaires des pays, les agences des Nations Unies et les organismes participant au réseau ACT-A à intensifier leurs efforts conjoints.

Alors que la course entre la vaccination et les nouveaux variants s'accélère, les gouvernements qui, avec leurs équipes et leurs partenaires mettent en place leurs programmes de vaccination, vont se trouver en première ligne et avoir encore besoin du soutien de tous.

L'OMS va, plus que jamais, avoir un rôle central quand il va falloir rapidement réunir des experts pour évaluer les vaccins nouveaux ou modifiés et en vue d'accorder éventuellement des préqualifications ou des autorisations d'utilisation d'urgence. Les équipes de l'UNICEF vont devoir continuer leur course contre la montre pour assurer la fluidité des achats et des

expéditions de vaccins, et gérer au mieux l'utilisation des 400 millions de dollars US dont dispose l'UNICEF sur le milliard nécessaire au déploiement des vaccins. Ce travail s'effectue en étroite collaboration avec Gavi et les autres partenaires dans le cadre du nouveau mécanisme mis en place par COVAX pour coordonner la distribution des vaccins, en cherchant à protéger en priorité les populations vulnérables et marginalisées.

Les partenaires de la société civile auront une mission fondamentale : ils devront convaincre les donateurs qu'ils doivent continuer à se mobiliser en faveur de la solidarité mondiale ; lutter contre les réticences face à la vaccination ; aider à distribuer les vaccins jusqu'au bout du dernier kilomètre, en particulier auprès des communautés et populations fragiles et dans les situations d'urgence.



L'industrie a un rôle important à jouer. Elle doit maintenant aller plus loin et lever les obstacles qui freinent la livraison des vaccins

Nous appelons l'industrie pharmaceutique à prendre des mesures audacieuses.

Nous ne gagnerons le combat que si nous participons de façon égale aux efforts mondiaux. Il faut reconnaître que l'industrie pharmaceutique a réalisé à ce jour un travail incroyable dans la lutte contre cette pandémie. Depuis la déclaration par l'OMS de l'état de pandémie il y a moins de deux ans, l'utilisation de 33 vaccins a été autorisée par au moins une agence nationale de réglementation. Nous nous félicitons de l'investissement constant dans la recherche de nouveaux outils pouvant aider à mettre fin à la pandémie, que ce soient des vaccins adaptés aux nouveaux variants ou de nouveaux vaccins.

L'industrie a un rôle important à jouer. Elle se doit maintenant d'aller plus loin et de lever les obstacles qui freinent la livraison des vaccins. Nous demandons notamment à toutes les entreprises pharmaceutiques de renoncer à leurs exigences en matière de responsabilité et d'indemnisation pour le tampon humanitaire de COVAX. Il faut que les organisations

humanitaires puissent remplir leur mission et porter secours à des millions de réfugiés, de communautés déplacées et de populations dans des situations de fragilité. Nous demandons également à l'industrie de continuer à approvisionner COVAX sans discontinuité, aux prix les plus bas, pour que les pays bénéficiaires et les partenaires puissent planifier à l'avance le déploiement des vaccins, s'y préparer et en assurer la gestion sur le terrain. Nous demandons aux fabricants de réaffirmer et de tenir leurs engagements à fournir des vaccins ou des doses de rappel correspondant aux nouveaux variants dans le cadre des accords ou des options d'achat anticipé de COVAX.

Enfin, et c'est important de le noter, la nécessité impérieuse et colossale de répondre aux besoins en vaccins contre la COVID-19 de toute la planète a soulevé d'énormes problèmes juridiques et moraux qu'il va falloir résoudre, non seulement pour mettre fin à la pandémie actuelle, mais aussi pour s'assurer que nous serons mieux préparés pour la prochaine. COVAX a toujours incité les fabricants à transférer leur technologie. C'est grâce au transfert de technologie que nous avons réussi à obtenir rapidement des doses de vaccin. Mais ce n'est pas suffisant. Et si nous voulons être prêts pour la prochaine pandémie, il faut également augmenter les capacités mondiales de production, en particulier dans les régions où elles sont réduites. COVAX soutient tout ce qui peut favoriser le partage de la propriété intellectuelle, mais le transfert de technologie constitue le meilleur moyen d'assurer un approvisionnement suffisant, sans pour autant priver les fabricants des incitations à développer les vaccins dont nous avons désespérément besoin.



Le mécanisme de partage des coûts

- // Mis au point par COVAX et la Banque mondiale, ce mécanisme innovant de partage des coûts assurera de nouveaux approvisionnements et permettra aux pays d'accélérer les achats de vaccins. Il assurera également la transparence sur la disponibilité, les prix et les délais de livraison des vaccins. Ce sont des éléments cruciaux pour la mise en œuvre des plans de vaccination nationaux.**
- David Malpass**, président du Groupe de la Banque mondiale

En 2021, Gavi a lancé avec succès le **dispositif de partage des coûts de COVAX**, qui permet de débloquer des financements supplémentaires auprès des **banques multilatérales de développement (BMD)** et assure aux pays l'accès à des **prix négociés** pour l'achat de doses de vaccins supplémentaires. Le fonctionnement de ce dispositif, qui bénéficie de la réputation mondiale de Gavi en matière de mécanismes de financements innovants, repose sur cinq grands principes :

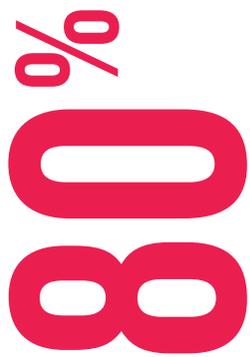
- **Adhésion facultative** : les pays ne sont pas obligés d'y adhérer s'ils ne le souhaitent pas et ne sont pas pénalisés s'ils ne le font pas, le partage des coûts n'ayant aucun effet sur la répartition des doses fournies gratuitement aux pays bénéficiant de l'AMC ;
- **Complémentarité** : le partage des coûts fait appel à des financements supplémentaires provenant des BMD et des pays eux-mêmes, pour leur permettre d'atteindre plus rapidement leurs objectifs nationaux de couverture vaccinale, mais ne se substitue pas aux doses financées par les donateurs de l'AMC ;
- **Utilisation d'excédents** : les vaccins achetés dans le cadre du partage des coûts sont des doses excédentaires, qui n'avaient pas trouvé de donateurs pour les financer – dans la plupart des cas, il s'agit d'options déposées auprès des fabricants qui sinon expireraient sans avoir été utilisées ;

- **Absence de compétition** : les ressources nécessaires pour la distribution de ces doses n'entrent pas en compétition avec celles qui sont affectées au déploiement des doses entièrement subventionnées par l'AMC, car les pays doivent d'abord prendre en compte leur capacité à absorber les livraisons ;
- **Dispositif transitoire** : le partage des coûts est un dispositif transitoire que nous souhaitons faire évoluer dans les années à venir vers un modèle plus proche de celui qu'utilise Gavi pour les autres vaccins.

En 2021, COVAX a mobilisé des financements à hauteur de **800 millions de dollars US** pour le compte de **12 pays AMC** qui avaient obtenu l'accord préalable de BMD, ce qui représente **134 millions de doses supplémentaires**. Ce financement s'ajoute à celui des donateurs AMC et contribue à pallier les carences du marché des vaccins en permettant aux pays concernés d'augmenter leur pouvoir d'achat et de bénéficier de prix inférieurs à ceux qu'ils auraient pu obtenir par des négociations bilatérales. La grande majorité des pays de AMC ont déjà obtenu des BMD l'approbation des projets financés dans le cadre du dispositif de partage des coûts.

Pour 2022, l'objectif est d'aider les pays à acheter pour **un milliard de dollars US** de vaccins par le biais de ce dispositif, tandis que les fonds recueillis auprès des donateurs serviront à l'achat de vaccins pour le stock pandémique. La **Banque européenne d'investissement** et ses partenaires (**Banque asiatique de développement** et **Banque mondiale**), viennent de finaliser des accords les engageant à aider les pays africains qui veulent accroître leur couverture vaccinale, tandis que des négociations sont en cours avec d'autres banques. Le partage des coûts représente un excellent moyen pour les pays d'accéder à des doses de vaccins supplémentaires, mais les BMD ne peuvent pas faire des placements à risque pour garantir des contrats. D'ailleurs, le partage des coûts constitue un complément, qui ne remplace en aucune façon le financement des donateurs, nécessaire au départ pour garantir toute nouvel accord d'achat anticipé (APA) dans le cadre de COVAX.

À plus long terme, le partage des coûts pourrait constituer une étape vers un modèle plus durable de financement de la lutte contre la pandémie – en passant du financement de la réponse d'urgence par les donateurs à son financement par les pays aidés par les BMD, comme c'est le cas aujourd'hui pour la vaccination de routine.



Les pays à faible revenu comptent sur COVAX pour plus de 80% de leur approvisionnement en moyenne.

L'occasion d'accélérer encore l'impact

Si les promesses de financement dépassent les 5,2 milliards de dollars US, Gavi pourra augmenter son stock de vaccins pandémiques bien au-delà des 600 millions de doses, et ainsi mieux gérer les incertitudes et les risques liés aux mutations continues du virus. Ce stock pandémique devrait permettre de gérer ces risques, notamment en augmentant si besoin la couverture vaccinale, en accordant la priorité aux pays qui en ont le plus besoin, par exemple pour augmenter la couverture vaccinale de base. Cela concerne majoritairement les pays à faible revenu, qui ne disposent généralement pas d'autres sources d'approvisionnement et qui, jusqu'à présent, ont compté sur COVAX pour en moyenne plus de 80 % de leur approvisionnement.

Selon l'hypothèse basse, il faudrait 600 millions de doses. Ce nombre correspond à une estimation ponctuelle, et les besoins réels vont continuer d'évoluer, du fait des incertitudes exposées dans ce document. Si le risque augmente au cours de l'année à venir et que les pays se tournent vers COVAX pour combler des failles plus importantes dans leur couverture vaccinale, il faudrait alors plus de 900 millions de doses selon l'hypothèse haute. L'extrémité supérieure de cette fourchette correspond à la matérialisation du risque le plus élevé, avec par exemple, du côté de la demande, la vaccination de rappel pour l'ensemble de la population ou, du côté de l'offre, l'instauration de nouvelles restrictions sur les exportations.

Comblent le déficit de financement de l'Accélérateur ACT

Les efforts de COVAX seraient incomplets s'ils n'étaient pas associés à d'autres interventions aussi essentielles en matière de diagnostic et de traitement, et plus largement, de renforcement des systèmes de santé. L'Accélérateur d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT, ou ACT-A, pour Access to COVID-19 Tools Accelerator) est une collaboration mondiale novatrice visant à accélérer le développement et la production de tests, de traitements et de vaccins contre la COVID-19, et à en accélérer l'accès. Il a été mis en place en réponse à l'appel lancé par les dirigeants du G20 en avril 2020. Nous collaborons étroitement avec les agences participant à l'Accélérateur ACT de façon à assurer une véritable synergie entre nos interventions respectives, pour pouvoir, ensemble, mettre un terme à la pire pandémie que nous ayons connue depuis des décennies. L'annexe 5 explique comment cette offre d'investissement s'inscrit dans le plan stratégique et le budget global d'ACT-A.

C'est pourquoi nous demandons aux donateurs de soutenir l'Accélérateur ACT dans sa globalité et de combler le plus vite possible son déficit global de financement.





Le coût du sous-investissement

La pandémie de COVID-19 a mis en évidence l'interdépendance entre la stabilité économique et l'équité en matière de vaccination. L'impact du nouveau variant Omicron sur les marchés financiers et le prix des matières premières a rappelé brutalement que personne n'est protégé tant que tout le monde ne l'est pas. Et les effets à long terme de ce variant sur l'inflation, la stabilité de l'industrie et les chaînes mondiales d'approvisionnement restent encore mal connus. Il faut impérativement et de toute urgence rétablir la stabilité au niveau mondial et mettre fin à cette pandémie, aussi bien pour des raisons économiques que de santé publique.

Si nous n'arrivons pas collectivement à trouver 5,2 milliards de dollars US pour financer l'AMC COVAX de Gavi, nous devons renoncer à satisfaire une partie de la demande des pays. Ce serait un choix cornélien entre réduire le stock pandémique, le financement des frais associés à la distribution des doses provenant de dons ou l'aide au déploiement des programmes de vaccination dans les pays bénéficiaires.

Si nous obtenons les financements demandés, nous pourrions disposer de 600 millions de doses pour le stock de vaccins pandémiques, ce qui permettrait d'assurer 100 % des vaccinations de rappel chez les populations à risque des 91 pays de l'AMC et d'augmenter de plus de 13 % la couverture vaccinale des pays à faible revenu. En revanche, avec un stock de vaccins pandémiques de 300 millions de doses, il sera possible d'assurer la vaccination de rappel de seulement 50 % environ de la population à risque et d'augmenter la couverture vaccinale des pays à faible revenu de moins de 10 % - et encore, en supposant que les producteurs soient en mesure de surmonter les problèmes de production et que les vaccins figurant depuis peu sur la liste d'utilisation d'urgence de l'OMS, ou encore en attente d'autorisation, puissent être produits à grande échelle au cours du premier trimestre de 2022.

Si la visibilité sur l'approvisionnement diminue et qu'il n'est pas sécurisé, les pays à faible revenu et les plus fragiles auront plus de difficultés à planifier l'augmentation régulière de la couverture vaccinale. L'approvisionnement continuera à arriver tardivement et ces pays risquent de se retrouver à la traîne. Sans aide supplémentaire, certains d'entre eux auront du mal à distribuer les vaccins reçus notamment par le biais de COVAX. Et le monde risque d'oublier l'essentiel, à savoir qu'il n'est pas possible d'arrêter un virus par zones géographiques, en vaccinant dans certaines parties du monde en promettant de s'occuper des autres plus tard. Si l'on agit ainsi, le virus sera libre de continuer à se propager et à muter, et de nouveaux variants dangereux continueront à émerger, comme nous l'avons vu avec Omicron.

PERSPECTIVES D'AVENIR : SE PRÉPARER AUX PANDÉMIES À VENIR



// Depuis la création de COVAX lors la présidence saoudienne du G20, l'Arabie saoudite est l'un de ses ardents défenseurs, apportant un soutien essentiel à ceux de ses membres qui en ont besoin, en particulier aux pays à faible revenu et aux États fragiles. Le virus de la COVID-19 et ses variants montrent que, dans ce monde connecté, la politique vaccinale est également une politique économique. Il convient par conséquent de soutenir durablement les efforts mondiaux. L'investissement dans la prévention des pandémies permet d'assurer, à peu de frais, la reprise économique et sanitaire au profit de tous.

Mohammed Al-Jadaan,
Ministre des Finances du Royaume d'Arabie saoudite

Du fait de l'implication de Gavi dans la prévention des épidémies depuis 22 ans et dernièrement, dans la riposte aux pandémies, l'Alliance est devenue un « partenaire de réflexion » privilégié des présidences du G20 et du G7, aussi bien que des instances du Système des Nations Unies et du multilatéralisme. Nous nous sommes pleinement impliqués avec les gouvernements italien et britannique pour soutenir le programme *“Build Back Better”* (Reconstruire en mieux), et nous sommes déterminés à faire de même en 2022 sous les présidences indonésienne et allemande.

Par notre travail, nous avons établi une grande partie des fondements de la riposte à la pandémie actuelle, tout en mettant en place les systèmes qui permettront de se préparer pour l'avenir. Avant la crise de la COVID-19, Gavi était déjà connue pour ses compétences en matière de surveillance et de diagnostic (par exemple pour la fièvre jaune) et de riposte aux épidémies (notamment avec la crise de maladie à virus d'Ebola de 2014 et la constitution du stock d'urgence de vaccins contre cette maladie).

De nombreux pays ont pu répondre à la COVID-19 grâce aux capacités de vaccination de routine établies au cours des années avec l'aide de l'Alliance, en plus de son soutien direct à la prévention des épidémies. C'est essentiellement le résultat d'investissements réalisés sur plusieurs dizaines d'années dans les systèmes de santé, notamment dans la chaîne du froid et l'engagement communautaire, ainsi que dans les services de planification, les chaînes de distribution et les systèmes de surveillance et de suivi de la vaccination. On ne saurait trop souligner l'importance des mécanismes mondiaux, des systèmes de gouvernance et des structures juridiques mis en place par Gavi, qui ont pu être rapidement étendus et développés dans le cadre de la Facilité et de l'AMC COVAX. On peut citer notamment les systèmes innovants de financement et de façonnage du marché tels que l'IFFIm, la garantie de marché et les accords d'achat anticipé.

Plus récemment, la crise de la COVID a montré la nécessité de disposer de systèmes et de mécanismes toujours prêts à l'emploi, qui peuvent être "gardés au chaud" et rapidement réactivés en cas de crise – tels que le dispositif de partage des coûts, qui repose sur un partenariat avec les banques multilatérales de développement ; le programme d'indemnisation en l'absence de faute ; les accords types en matière d'indemnisation et de responsabilité, et le "tampon humanitaire".

Alors que le Groupe de travail conjoint du G20 sur les financements et la santé s'apprête à présenter son rapport aux ministres au début de l'année 2022, nous réfléchissons à un modèle à long terme pour COVAX. Nous étudions déjà les possibilités de financement de la lutte contre les pandémies. Nous nous intéressons particulièrement à la Facilité de financement et aux mécanismes de type IFFIm, qui pourraient être activés rapidement en cas de pandémie.

Les ressources mobilisées par l'Alliance seront au cœur de la riposte aux futures pandémies. Tout le travail que nous avons effectué pour mobiliser rapidement des financements pour les vaccins, les capacités de fabrication, les systèmes d'approvisionnement et les chaînes de distribution a permis d'atténuer la crise actuelle et sera tout aussi crucial pour faire face aux crises à venir. Profitant de l'attention politique sans précédent portée à l'architecture sanitaire mondiale, nous sommes déterminés à promouvoir un consensus, à maintenir la dynamique et à contribuer activement à la mise en place d'une structure internationale chargée de la prévention et de la riposte aux pandémies, plus équitable et radicalement meilleure.

// Nous n'allons pas résoudre cette crise avec des demi-mesures ou des ambitions modestes. Nous devons mettre le paquet. Et nous devons tous faire notre part d'effort : les gouvernements, le secteur privé, les responsables de la société civile, les philanthropes. C'est une crise qui nécessite la mobilisation de tous. La bonne nouvelle, c'est que nous savons comment vaincre cette pandémie : les vaccins, les mesures de santé publique et l'action collective.

Joseph Biden, Président des États-Unis d'Amérique

ANNEXE 1 : LISTE DES 92 ÉCONOMIES ÉLIGIBLES À L'AMC ET RÔLE DE L'INDE

Pays à faible revenu : Afghanistan, Bénin, Burkina Faso, Burundi, Érythrée, Éthiopie, Gambie (République de), Guinée, Guinée-Bissau, Haïti, Libéria, Madagascar, Malawi, Mali, Mozambique, Népal, Niger, Ouganda, République arabe syrienne, République centrafricaine, République démocratique du Congo, République populaire démocratique de Corée, République-Unie de Tanzanie, Rwanda, Sierra Leone, Somalie, Soudan du Sud, Tadjikistan, Tchad, Togo, Yémen

Pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure :

Algérie, Angola, Bangladesh, Bhoutan, Bolivie (État plurinational de), Cabo Verde (République de), Cambodge, Cameroun, Cisjordanie et bande de Gaza, la Cisjordanie, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Djibouti, Égypte, El Salvador, Eswatini, Ghana, Honduras, Îles Salomon, Inde, Indonésie, Kenya, Kirghizistan, Kiribati, Lesotho, Maroc, Mauritanie, Micronésie (États fédérés de), Mongolie, Myanmar, Nicaragua, Nigéria, Ouzbékistan, Pakistan, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Philippines, République démocratique populaire lao, République de Moldova, Sao Tomé-et-Príncipe, Sénégal, Soudan, Sri Lanka, Timor-Leste, Tunisie, Ukraine, Vanuatu, Viet Nam, Zambie, Zimbabwe.

Autres pays éligibles à l'aide de l'Association internationale de développement (IDA) : Dominique, Fidji, Grenade, Guyana, Îles Marshall, Kosovo, Maldives, Sainte-Lucie, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Samoa, Tonga, Tuvalu.

Rôle de l'Inde dans l'AMC COVAX

L'AMC COVAX de Gavi a été créée dans le but de fournir un accès et un soutien égaux à 92 pays, dont l'Inde. COVAX s'est engagé, dans ce cadre, à fournir à l'Inde 240 millions de doses de vaccin sur les 1,7 milliard de doses pour lesquelles il avait signé des contrats, et lui en avait procuré 10 millions au moment où l'Inde a interdit les exportations de vaccins produits sur son territoire. L'Inde est, en effet, également un important producteur de vaccins, et d'ailleurs, le *Serum Institute of India* (SII) avait déjà fourni aux pays AMC, en vertu d'un contrat avec COVAX, 30 millions de doses du vaccin SII-AstraZeneca ("Covishield") avant le blocage des exportations entraîné par l'irruption du variant Delta en Inde. L'Inde a maintenant repris ses livraisons à COVAX, et lui a alloué 130 millions de doses de Covishield. Nous avons, par des contrats avec le SII, sécurisé l'accès à 550 millions de doses de Covishield et à 1 000 millions de doses de vaccin SII-Novavax ("Covovax"). L'Inde ayant maintenant atteint une couverture vaccinale de 45 % avec deux doses, cette proposition d'investissement vise à soutenir 91 pays à faible revenu.

ANNEXE 2 : PLUS D'UN MILLIARD DE DOSES DE VACCINS DISTRIBUÉES DANS 144 PAYS

COVAX a maintenant fourni plus d'un milliard de doses à 144 pays à travers le monde, dont 86 pays AMC (pays à faible revenu éligibles à la garantie de marché AMC COVAX de Gavi) et 68 participants autofinancés.

Les figures et tableaux ci-dessous présentent des informations détaillées sur les vaccins fournis par COVAX, ainsi que les lieux et dates de livraison. Toutes les données utilisées dans cette annexe ont été extraites du Tableau de bord du marché des vaccins COVID-19 de l'UNICEF, le dimanche 16 janvier 2022.

Figure 13

Livraisons mensuelles de doses fournies par COVAX

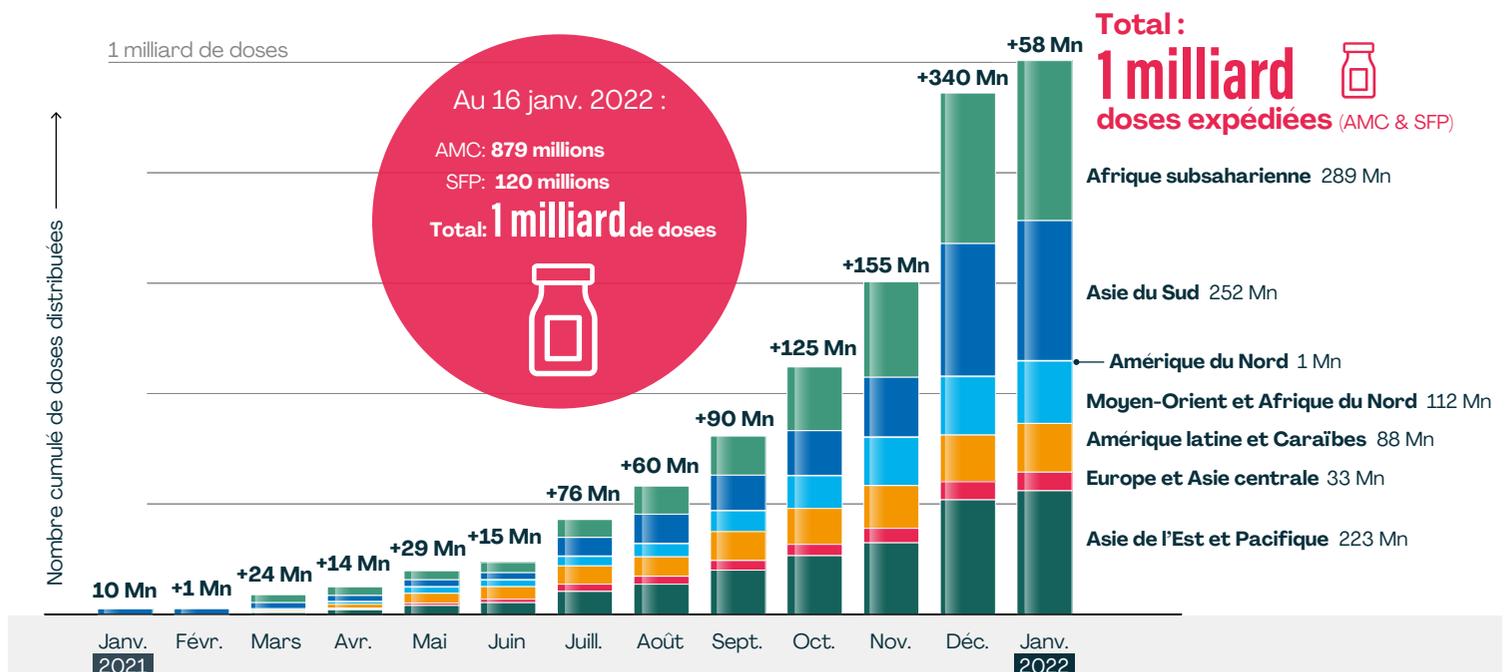


Tableau 1

Doses distribuées par COVAX aux pays bénéficiant de l'AMC

Asie de l'Est & Pacifique	216 241 500	Amérique latine & Caraïbes	20 566 400
Cambodge	3 926 960	Bolivie	6 735 140
Fidji	501 280	Dominique	91 980
Îles Salomon	209 420	El Salvador	3 606 050
Indonésie	87 723 170	Grenade	114 630
Kiribati	104 000	Guyane	291 540
Maldives	371 170	Haïti	805 480
Mongolie	1 327 260	Honduras	4 444 620
Papouasie-Nouvelle-Guinée	883 200	Nicaragua	4 163 730
Philippines	65 724 100	Sainte-Lucie	197 430
RDP Lao	5 088 150	Saint-Vincent-et-les-Grenadines	115 800
Samoa	215 200		
Timor-Leste	393 420	Moyen-Orient & Afrique du Nord	83 872 400
Tonga	91 800	Algérie	15 926 400
Tuvalu	9 600	Cisjordanie et bande de Gaza	1 362 620
Vanuatu	95 950	Djibouti	254 850
Viet Nam	49 576 820	Égypte	50 548 880
		Maroc	4 190 190
Europe & Asie centrale	28 045 050	République arabe syrienne	4 892 840
Kirghizistan	1 278 240	Tunisie	4 519 020
Kosovo	739 620	Yémen	2 177 600
Ouzbékistan	9 545 540		
République de Moldova	830 790	Asie du Sud	252 343 080
Tadjikistan	7 569 320	Afghanistan	6 204 050
Ukraine	8 081 540	Bangladesh	130 420 330
		Bhoutan	505 850
		Inde	10 000 000
		Népal	22 926 920
		Pakistan	77 157 720
		Sri Lanka	5 128 210

Afrique subsaharienne	277 775 860		
Angola	21 069 180	Mali	2 605 600
Bénin	2 867 940	Mauritanie	1 985 730
Burkina Faso	3 752 390	Mozambique	19 172 820
Cabo Verde (République de)	361 220	Niger	3 446 970
Cameroun	1 380 750	Nigéria	49 879 440
Comores	12 000	Ouganda	30 922 740
Congo	1 633 500	République centrafricaine	1 189 260
Côte d'Ivoire	12 518 920	République démocratique du Congo	5 149 740
Eswatini	429 420	République-Unie de Tanzanie	5 910 120
Éthiopie	22 461 170	Rwanda	14 001 260
Gambie	376 800	Sao Tomé-et-Príncipe	129 120
Ghana	16 266 490	Sénégal	3 770 990
Guinée	4 493 790	Sierra Leone	1 510 110
Guinée-Bissau	360 000	Somalie	5 096 900
Kenya	19 329 270	Soudan	6 354 290
Lesotho	653 670	Soudan du Sud	1 002 070
Libéria	1 246 980	Tchad	1 294 310
Madagascar	2 894 260	Togo	3 545 670
Malawi	2 813 850	Zambie	4 508 320
		Zimbabwe	1 378 800

Tableau 2

Nombre de doses par type de vaccin distribuées par COVAX

Vaccin	Nombre de Doses
AstraZeneca	240 210 150
AstraZeneca – SII	46 010 500
Johnson & Johnson	125 442 850
Moderna	149 016 120
Pfizer	259 018 110
Sinopharm	96 061 200
Sinovac	84 472 600
Grand Total	1 000 231 530

ANNEXE 3 : SUIVI, ÉVALUATION ET ENSEIGNEMENTS

Au cours de l'année 2022, nous continuerons à suivre rigoureusement les progrès réalisés, les résultats obtenus, à tirer les enseignements des difficultés rencontrées en cours de route, et à surveiller systématiquement un ensemble d'indicateurs de base, à l'aide du Cadre de Suivi de COVAX. Ce Cadre sera revu et modifié pour s'assurer qu'il est en harmonie avec la vision 2022 du rôle de Gavi dans la vaccination contre la COVID-19. Ces indicateurs de base seront complétés par toute une série d'analyses approfondies des stratégies et des programmes, ainsi qu'un programme de formation COVAX. Gavi ayant commandé une évaluation indépendante de la Facilité et de l'AMC COVAX, une première phase, conceptuelle, permettra d'établir les outils et les critères d'évaluation. L'évaluation elle-même, qui se fera en plusieurs étapes, débutera en 2022 dès l'achèvement de la phase conceptuelle.

Les rapports sur le suivi, l'évaluation et les enseignements devront inclure, sans s'y limiter, les thèmes et résultats suivants :

- Des informations sur l'utilisation du stock de vaccins pandémiques et la manière dont ces doses supplémentaires sont distribuées pour répondre à l'émergence de nouvelles incertitudes et à l'évolution de la pandémie.

- Les rapports ne concerneront pas seulement les décaissements et les investissements effectués ponctuellement dans le cadre du soutien de Gavi à la distribution des doses de vaccin contre la COVID-19, mais ils incluront aussi, à mesure de l'élargissement de ce soutien, les mesures d'atténuation prises quant aux principaux risques, tels que l'expiration des doses fournies par COVAX.
- L'analyse approfondie du soutien de COVAX, notamment aux pays qui en dépendent le plus pour leur approvisionnement, et des résultats obtenus dans les pays à revenu faible et intermédiaire de la tranche inférieure.
- Le suivi régulier de la capacité de COVAX à satisfaire les demandes des pays, notamment en ce qui concerne leurs préférences en matière de vaccins, et le niveau de soutien demandé en termes de couverture vaccinale de la population.
- L'étude approfondie de l'impact global de COVAX, notamment du nombre de décès évités.

ANNEXE 4 :

PLUS DE 10 MILLIARDS DE DOLLARS US PROMIS À L'AMC COVAX DE GAVI

Tableau 3

Chiffres clés : AMC COVAX 2021

Engagements envers Gavi 2021-2025 (base des contributions)

Tous les montants sont exprimés en millions et en USD ou équivalents USD pour les engagements pris en monnaie locale.

Gouvernements donateurs	Contributions directes (USD)	Contributions IFFIm (USD)	Contributions pour la distribution des vaccins (USD)	Total contributions
Arabie saoudite	150			150
Australie	72	28		100
Bahreïn	2,5			2,5
Bhoutan	0,01			0,01
Canada	414		56	470
Chine	100			100
Colombie	0,5			0,5
États-Unis	3 500		500	4 000
Islande	6			6
Japon	1 000			1 000
Koweït	50			50
Liechtenstein	0,2			0,2
Malaisie	0,1			0,1
Maurice	0,003			0,003

Tous les montants sont exprimés en millions

Gouvernements donateurs directes	Contributions	Contribution IFFIm (USD)	Contributions pour la distribution des vaccins (USD)	Total contributions
Mexique	0,3			0,3
Norvège	25	111		136
Nouvelle-Zélande	20			20
Oman	1			1
Ordre souverain et militaire de Malte	0,01			0,01
Philippines	1			1
Qatar	10			10
République de Corée	210			210
République de Moldova	0,003			0,003
Royaume-Uni	63	669		731
Singapour	5			5
Suisse	162			162
Team Europe incluant :				3 220
Allemagne	1 009		213	1 222
Autriche	6			6
Belgique	5			5
Commission européenne	489			489
Croatie	0,6			0,6
Danemark	16			16
Espagne**	0,9	122		123
Estonie	0,2			0,2
Finlande	12			12
France	218		23	240
Grèce	1,8			1,8
Irlande	5			5
Italie	470			470

Tous les montants sont exprimés en millions

Gouvernements donateurs	Contributions directes (USD)	Contributions IFFIm (USD)	Contributions pour la distribution des vaccins (USD)	Total contributions
Luxembourg	2,4			2,4
Malte	0,05			0,05
Monaco	0,1			0,1
Pays-Bas	83			83
Pologne	0,9			0,9
Portugal	0,8			0,8
Slovénie	0,6			0,6
Suède	267	272		539
Viet Nam	0,5			0,5
TOTAL Gouvernements donateurs	8 379	1 203	791	10 373
Fondations, Entreprises et Organisations				
Aercarp Ireland Limited	0,10			0,10
Allen & Overy Foundation	0,07			0,07
Alight Solutions*	0,25			0,25
Analog Devices Foundation*	2,5			2,5
Asia Philanthropy Circle*	1,5			1,5
Blackberry*	0,15			0,15
Centene Charitable Foundation*	0,25			0,25
Charities Trust	0,62			0,62
Cisco*	5			5
Coca-Cola Foundation*	0,5			0,5
CODE(RED) Campaign	0,05			0,05

Tous les montants sont exprimés en millions

Gouvernements donateurs directes	Contributions	Contribution IFFIm (USD)	Contributions pour la distribution des vaccins (USD)	Total contributions
Donateur anonyme	2			2
Epiroc AB*	0,23			0,23
Etsy	0,13			0,13
Exxon Mobile Foundation	0,05			0,05
Fondation Bill & Melinda Gates (FBMG)	206		30	236
Gates Philanthropy Partners	18			18
Goodrich Corporation (Collins Aerospace)	0,1			0,1
Google.org*	7,1			7,1
IF Metall	0,03			0,03
Kerke in Actie	0,37			0,37
King Baudouin Foundation	0,13			0,13
KS Relief/Gamers Without Borders	27			27
Mastercard*	27			27
Mc Hugh O'Donovan Foundation	0,1			0,1
Medline International	0,02			0,02
Nikkei Inc.	0,05			0,05
NITO	0,01			0,01
Okta for Good Fund	0,01			0,01
PagerDuty*	0,2			0,2
Pratt & Whitney*	0,1			0,1

Tous les montants sont exprimés en millions

Gouvernements donateurs	Contributions directes (USD)	Contributions IFFIm (USD)	Contributions pour la distribution des vaccins (USD)	Total contributions
PPL	0,01			0,01
Procter & Gamble*	5			5
Reed Hastings and Patty Quillin	30			30
Russell Reynolds Associates*	0,11			0,11
Salesforce*	0,66			0,66
Seadream Family Foundation	1			1
Secteur privé portugais	1,83			1,83
Shell	10			10
SMBC Aviation Capital Limited*	0,1			0,1
Soccer Aid	4			4
Spotify*	0,5			0,5
Stanley Black & Decker**	1			1
Stepstone Group	0,03			0,03
Symasia Happybones Foundation	0,25			0,25
Thistledown Foundation*	3,9			3,9
TikTok*	5			5
Toyota Tsusho	0,91			0,91
TransferWise	5			5
Twilio*	10			10
UBS Optimum Foundation*	2,1			2,1

Tous les montants sont exprimés en millions

Gouvernements donateurs	Contributions directes (USD)	Contributions IFFIm (USD)	Contributions pour la distribution des vaccins (USD)	Total contributions
UNFCU Foundation	0,06			0,06
Vaccine Forward Initiative	2,1			2,1
Visa Foundation*	4,5			4,5
Walter de Gruyter GMBH	0,08			0,08
WHO Foundation-Go Give One Campaign	6			6
Workday Foundation*	0,1			0,1
Autres contributions philanthropiques et du secteur privé	48			48
TOTAL Fondations, Entreprises et Organisations	443			473
Total promis	8 822	1 203	821	10 846

Notes:

* To be matched

** Inclus les engagements de l'Agence Basque de Coopération au Développement et de l'Agence Catalane de Coopération au Développement

Garanties

Team Europe (European Commission/EIB)	537
---------------------------------------	-----

ANNEXE 5 : **COVAX & L'ACCÉLÉRATEUR D'ACCÈS AUX OUTILS DE LUTTE CONTRE LA COVID-19**

L'Accélérateur d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT ou ACT-A) est une collaboration mondiale limitée dans le temps, visant à tirer rapidement parti des infrastructures internationales de santé publique et des compétences disponibles, dans le but d'accélérer la mise au point et la production de diagnostics, de traitements et de vaccins contre la COVID-19, et d'en assurer un accès équitable.

Chacun des organismes impliqués dans l'Accélérateur ACT apporte des éléments essentiels pour la riposte mondiale à la COVID-19. Leurs travaux s'articulent autour de trois axes ou « piliers » (vaccins, traitements et diagnostics) avec le soutien transversal du Connecteur des systèmes de santé et suivant l'axe de travail Accès et Allocation, tous étant pleinement habilités à établir des projets et à les mettre en œuvre à travers leurs propres structures et selon leurs propres procédures. L'axe Mobilisation de la société civile assure la participation de la société civile et des communautés à l'ensemble de l'Accélérateur ACT. Ce cadre permet ainsi à de grandes organisations de collaborer étroitement avec les gouvernements, la société civile et le secteur privé pour développer les outils nécessaires pour mettre fin à la pandémie. Chaque pilier est indispensable : c'est la combinaison de leurs activités – protection de la population, identification rapide des nouveaux cas, blocage de la transmission,

traitement des malades et déploiement rapide des outils de lutte – qui permettra de réduire la transmission de la COVID-19, de limiter la gravité de la maladie et de réduire l'impact économique de la pandémie.

Le pilier Vaccins de l'Accélérateur ACT

COVAX, le pilier Vaccins de l'Accélérateur ACT, est cogéré par la CEPI, Gavi et l'OMS, en collaboration avec l'UNICEF, principal partenaire opérationnel. Gérée par Gavi, La Facilité COVAX, est responsable de l'achat de vaccins sûrs et efficaces contre la COVID-19 au nom des 190 pays participant à la Facilité.

Chaque partenaire a un rôle précis :

- **La CEPI** gère un large portefeuille de candidats vaccins contre la COVID-19 et identifie les plus prometteurs qui seront intégrés dans le portefeuille de COVAX.
- **Gavi** négocie avec les fabricants pour sécuriser les premières doses de vaccin dans des conditions d'approvisionnement difficiles, travaille avec la Division des approvisionnements de l'UNICEF et avec l'Organisation panaméricaine de la Santé (OPS) pour l'achat des vaccins ; signe des contrats, conclut des accords avec les gouvernements des pays participants pour leur financement, et mobilise des ressources au nom des 92 pays éligibles au programme de l'AMC COVAX.
- **L'OMS** met en place les processus de répartition des vaccins entre les pays, établit les procédures réglementaires pour le déploiement des vaccins, évalue l'état de préparation des pays à recevoir des vaccins et leur fournit une assistance technique.

- **UNICEF** achète les doses de vaccin contre la COVID-19 en collaboration avec l'Organisation panaméricaine de la Santé (OPS) et gère la logistique de leur distribution, notamment le transport et le stockage.

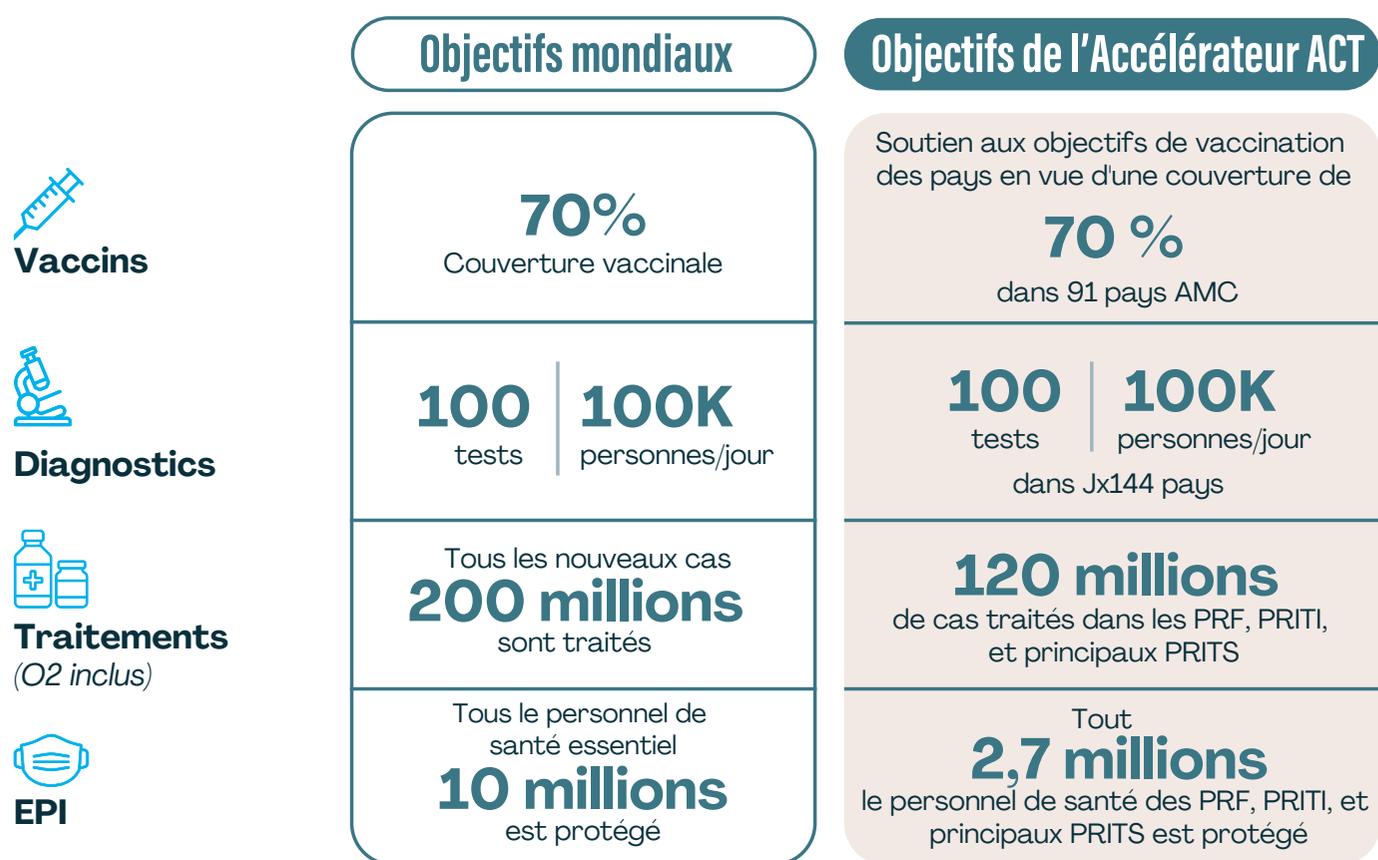
Plan stratégique et budget de l'Accélérateur ACT et offre d'investissement de l'AMC COVAX de Gavi

La stratégie et la demande de financement figurant dans l'offre d'investissement de l'AMC COVAX de Gavi ont été élaborées en parfaite adéquation avec le plan stratégique et le budget de l'Accélérateur ACT pour la période allant d'octobre 2021 à septembre 2022, présenté le 28 octobre 2021.

Le document Plan stratégique et budget de l'Accélérateur ACT expose la nouvelle orientation, les priorités stratégiques, les principaux domaines de travail et les financements nécessaires pour l'ACT-A. Comme indiqué dans la figure 14, il s'agit notamment d'assurer le suivi global des inégalités et des obstacles en matière d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19, de combler les inégalités en matière d'accès aux vaccins, aux tests, aux traitements et aux équipements de protection individuelle (EPI), et d'intégrer pleinement le soutien à la réalisation des programmes des différents piliers dans les dispositifs nationaux de riposte à la COVID-19. Conformément aux principales recommandations émises lors de son évaluation stratégique, le programme de l'Accélérateur ACT tiendra davantage compte des besoins des pays et des communautés. Ancrée dans les objectifs mondiaux d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19, sa stratégie sera axée sur les résultats, et s'alignera sur les activités des autres acteurs et sur les initiatives visant à résoudre les inégalités d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19.

Figure 14

Contributions de l'Accélérateur ACT à la réalisation des objectifs mondiaux en matière d'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 fin septembre 2022

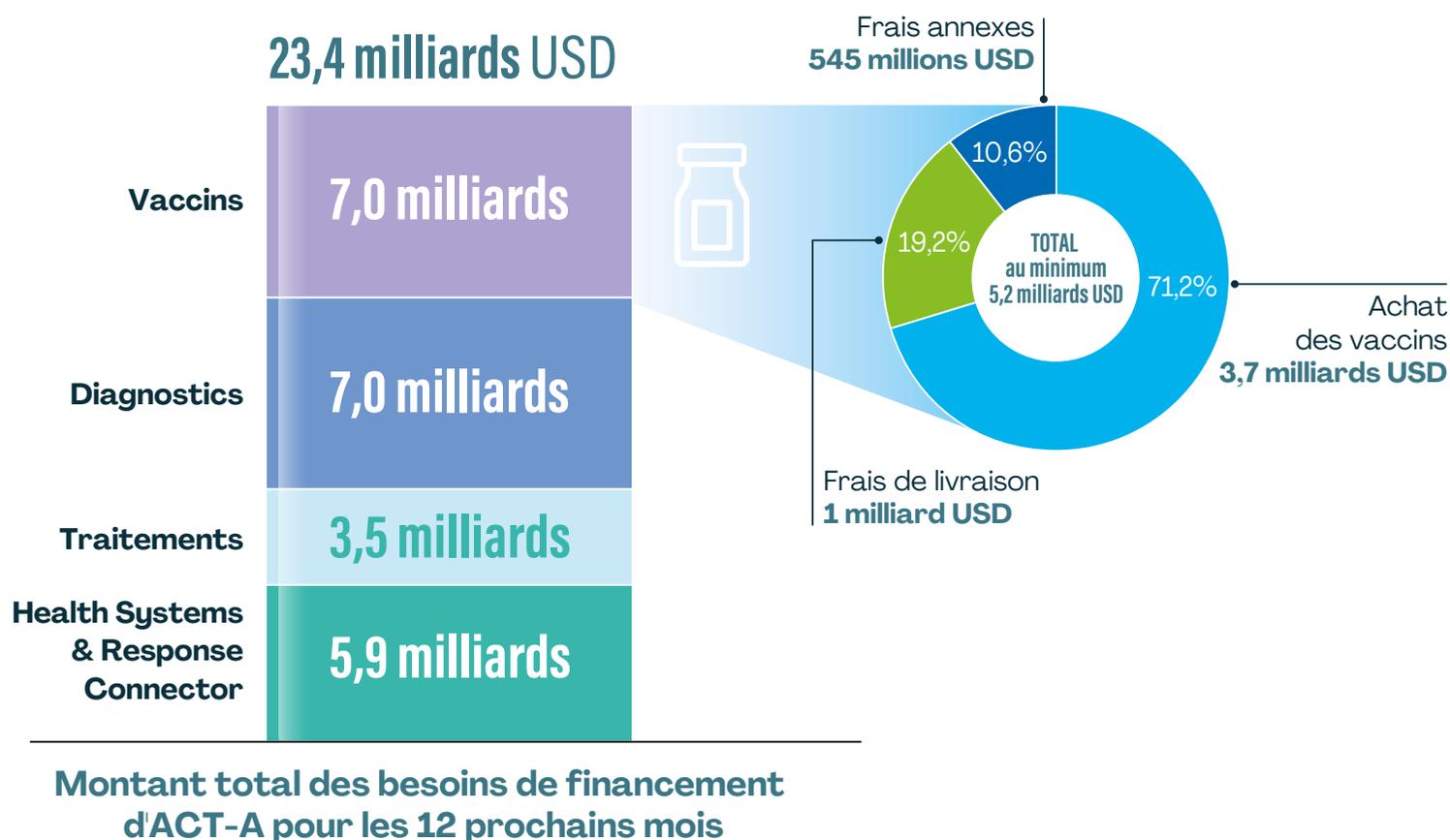


Source: D'après "ACT-Accelerator: Strategic Plan & Budget, October 2021 to September 2022", Organisation mondiale de la Santé

Pour la période 2021-2022, l'Accélérateur ACT a besoin de 23,4 milliards de dollars US pour les quatre piliers. Quant au pilier Vaccins (concernant Gavi, la CEPI, l'OMS et l'UNICEF), il lui faudra 7 milliards de dollars US pour atteindre ses objectifs. La figure 15 montre comment le financement requis pour l'AMC COVAX de Gavi (5,2 milliards de dollars US) s'inscrit par rapport au montant nécessaire pour ce pilier. Par ailleurs, la CEPI, l'UNICEF et l'OMS ont besoin de financements supplémentaires pour la R&D, l'évaluation des produits et

Figure 15

Mise en perspective du Plan stratégique & budget de l'ACT-A avec l'Offre d'investissement 2022 de l'AMC COVAX



Notes: Besoins de financement d'ACT-A d'octobre 2021 à septembre 2022, par Pilier.

l'élaboration de directives, ainsi que pour l'assistance technique qu'ils fournissent et le soutien au déploiement des vaccins. Gavi continuera à jouer un rôle actif au sein de l'Accélérateur ACT et du pilier Vaccins. Nous veillerons, au cours des mois à venir, à la cohérence et à la synergie de nos plans et de nos stratégies de collecte de fonds.

ANNEXE 6 :

DONS DE VACCINS

Tableau 4

Dons de doses

au 17 janvier 2022

Chiffres exprimés en millions de doses

Donateur	Nbre de doses formellement offertes ¹ à AMP COVAX +SFP	dont expédiées par l'AMC COVAX/ (AMC+SFP)	Nombre de doses supplémentaires confirmées ¹³		Dons annoncés (AMC+SFP+accords bilatéraux)
			1 ^{er} trimestre 2022	2 ^e trimestre 2022	
Australie	0,0	0 / (0,0)	0	0	60
Canada	24,4 ¹²	10,2 / (11,9)	3,5	0	51 ⁷
Corée du Sud	0,0	0 / (0)	0	0	4,8
EAU	0,0	0,0 / (0,0)	0	0	1,0
Japon	24,7	11,8 / (15,4)	16	0	60 ²
Nouvelle-Zélande	5,1	0,9 / (0,9)	3	0	8,0
RAS Chinoise de Hong Kong	7,5 ⁸	0,6 / (0,6)	0	0	7,5
RAS Chinoise de Macao	0,0	0 / (0)	0	0	0,4
Suisse	1,9	1,8 / (1,8)	0,4	0	4,0
Team Europe	320 ¹¹	217 / (227)	55 ⁹	10 ⁹	473 ^{2,6}
Allemagne	93,6 ¹²	76,4 / (77,2)	0	0	175 ²
Autres ³	3,6 ⁵	3,3 / (3,3)	0	0	4,5
Belgique	8,8	7,6 / (7,8)	0	0	8,8
Danemark	7,2	4,7 / (4,8)	0	0	7,2
Espagne	46,5	20,9 / (25,7)	0	0	50 ²
Finlande	3,3	0,7 / (0,7)	0	0	3,7

Donateur	Nbre de doses formellement offertes ¹ à AMP COVAX +SFP	dont expédiées par l'AMC COVAX/ (AMC+SFP)	Nombre de doses supplémentaires confirmées ¹³		Dons annoncés (AMC+SFP+accords bilatéraux)
			1 ^{er} trimestre 2022	2 ^e trimestre 2022	
France	64,7	44,1 / (44,3)	0	0	120 ²
Grèce	4,3	2,1 / (2,1)	0	0	4,3 ²
Irlande	2,6	1,0 / (1,0)	0	0	2,6
Italie	47,0	28,0 / (31,5)	0	0	47,0 ²
Norvège	6,2	3,3 / (3,3)	0	0	6,2
Pays-Bas	16,9	13,8 / (13,8)	0	0	27,0
Portugal	2,4	2,4 / (2,4)	0	0	3,2 ²
République tchèque	1,5	1,4 / (1,4)	0	0	1,9
Slovaquie	1,1	1,1 / (1,1)	0	0	1,3
Slovénie	1,1	0,7 / (0,7)	0	0	1,2
Suède	8,5	5,7 / (5,7)	0	0	8,5
UK	25,8	17,8 / (17,8)	23	3	100,0
USA	513 ¹⁴	182 / (193,5)	0	0	857,5 ⁴
Total	922	442 / (469)	101	13	1627

Selon les prévisions, l'offre de vaccins pour l'AMC d'ici la fin du deuxième trimestre 2022 devrait se situer autour de **968 millions** de doses (offres formelles + offre supplémentaire confirmée).¹⁰

Remarque : les volumes de vaccin offerts à COVAX sont susceptibles de changer en fonction des informations fournies par les producteurs de vaccins. Si l'approvisionnement ne répond pas aux exigences de COVAX (par exemple, si leur durée de conservation est <10 semaines à l'arrivée dans le pays), ces chiffres pourraient être inférieurs.

Remarque : SFP = pays autofinancés (self-financing participants)

Remarques : Le nombre total de doses reçues et expédiées peut ne pas correspondre exactement à leur somme, certains nombres ayant été arrondis. 1. Offres acceptées par COVAX (le total comprend uniquement les volumes qui ont satisfait aux exigences de COVAX). 2. Principalement par le biais de COVAX, montant final estimé sur la base des dernières informations transmises par les donateurs. 3. Islande, Estonie, Luxembourg, Croatie, Lettonie, Lituanie, Autriche, Chypre. 4. Le soutien des États-Unis a permis à COVAX d'obtenir 1 milliard de doses Pfizer. Cela inclut un don de 700 millions de doses qui sont figurés ici dans le total. Les États-Unis ont également facilité l'achat de 300 millions de doses supplémentaires. 5. Comprend les dons de l'Islande (0,3 million), de l'Estonie (0,4 million), du Luxembourg (0,4 million), de la Croatie (1 million), de la Lettonie (0,05 million), de la Lituanie (0,3 million), de l'Autriche (1 million) et de Chypre (0,1 million). 6. Somme des promesses des donateurs de Team Europe. 7. Le Canada a annoncé qu'il ferait don à COVAX de l'équivalent d'au moins 200 millions de doses d'ici la fin de l'année 2022 (dont 51 millions sont figurés ici). 8. 3 millions de doses données en 2021 et déjà 4,5 millions de doses pour 2022. 9. Possibilité d'un nombre important de doses supplémentaires. 10. 968 millions de doses = 442 millions de doses livrées + 93% du reste des doses promises formellement (133 millions) et des doses supplémentaires confirmées (211 millions + 223 millions) ; 11. 21 millions de doses J&J supplémentaires données pour être allouées au 4^e trimestre 2021 et au 1^{er} trimestre 2022. 12. Mise à jour de l'offre annoncée (revue à la baisse). 13. L'approvisionnement du 1^{er} trimestre comprend les offres formelles de dons en attente de l'acceptation de COVAX. 14. Inclus les doses confirmées pour le 1^{er} et le 2^e trimestres, déjà acceptées et allouées.

Tableau 5

Nombre total de doses provenant de dons livrées par trimestre et par mois en 2021

Trimestre	Mois	Nombre de doses livrées par mois en 2021		Nombre de doses livrées par trimestre en 2021	
		Total	Cumulé	Total	Cumulé
2e	Avril	31 200	31 200	5 015 200	5 015 200
	Mai	343 200	374 400		
	Juin	4 640 800	5 015 200		
3e	Juillet	67 667 040	72 682 240	136 742 754	141 757 954
	Août	31 762 560	104 444 800		
	Septembre	37 313 154	141 757 954		
4e	Octobre	47 732 022	189 489 976	293 741 044	435 498 998
	Novembre	70 122 842	259 612 818		
	Décembre	175 886 180	435 498 998		
TOTAL doses provenant de dons					435 498 998

Tableau 6

Nombre de doses livrées en 2021, par type de vaccin

Type de vaccin	Total
AZ	126 991 750
J&J	119 457 250
Moderna	104 817 720
Pfizer	84 232 278
Total	435 498 998

Tableau 7

Nombre de doses livrées en 2021, par région

Région	Total	Pourcentage
Afrique subsaharienne	162 240 848	37%
Amérique latine et Caraïbes	20 651 494	5%
Asie de l'Est et Pacifique	113 432 742	26%
Asie du Sud	80 255 528	18%
Europe et Asie centrale	10 538 352	2%
Moyen-Orient et Afrique du Nord	48 380 034	11%
Total	435 498 998	100%

NOTES

1. Les 92 membres de l'AMC COVAX de Gavi comprennent 31 pays à faible revenu ; voir l'annexe 1 pour plus de détails.
2. <https://www.Gavi.org/news/media-room/joint-statement-dose-donations-covid-19-vaccines-african-countries>
3. Perspectives de l'économie mondiale, FMI, octobre 2021, p.7.
4. <https://www.mckinsey.com/featured-insights/future-of-work/covid-19-and-gender-equality-counteracting-the-regressive-effects>
5. https://www.who.int/publications/i/item/WHO-2019-nCoV-vaccines-SAGE_recommendation-immunocompromised-persons
6. MRC Centre for Global Infectious Disease Analysis, Imperial College London, Dec 2021 Analysis of COVAX AMC countries [Analyse des pays de l'AMC COVAX]
7. Preliminary projections from Harvard University based upon six largest AMC countries [Projections préliminaires de l'Université de Harvard fondées sur les six plus grands pays de l'AMC]. AMC countries.

Crédits photos

Cover: L.am_zews; P.4 Gavi/2021/White Rhino Films-Lameck Orina; P.7 UNICEF/UN0426749/Dware; P.11 OMS/2021; P.12 Gavi/2021/White Rhino Films-Lameck Orina; P.15 Gavi/2021/Lameck Orina; P.16 UNICEF/UN0430537; P.18 UNICEF/UN0439495/Vatava Media; P.23 Gavi/2020/Isaac Griberg; P.25 Gavi/2021/Benedikt v.Loebell; P.27 UNICEF/UN0471084/Sujan; P.33 OMS/OPS/2021; P.34 Gavi/2021/Jeffrey Atsuson; P.37 GAVI/2012/Diane Summers; P.40 GAVI/2006/Indras Getachew; P.43: Gavi/2021/White Rhino Films-Lameck Orina; P.45 Gavi/2021/Jeffrey Atsuson; P.53 Gavi/2021/Asad Zaidi; P.59 Gavi/2021/Benedikt von Loebell; P.68 Gavi/2021/Asad Zaidi; P.69 Gavi/2020; P.71 UNICEF/UN0421688/Singh; P.76 UNICEF/UN0426109/Kanobana; P.77 2021/Samuel-Moore; P.82 UNICEF/UN0426592/Verzosa; P.86 OMS/2020; P.87: UNICEF/UN0421695/Singh; P.89 Gavi/2018/Simon Davis

TERRASSER LA COVID DÈS MAINTENANT



CEPI

