



# RENFORCEMENT DES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS

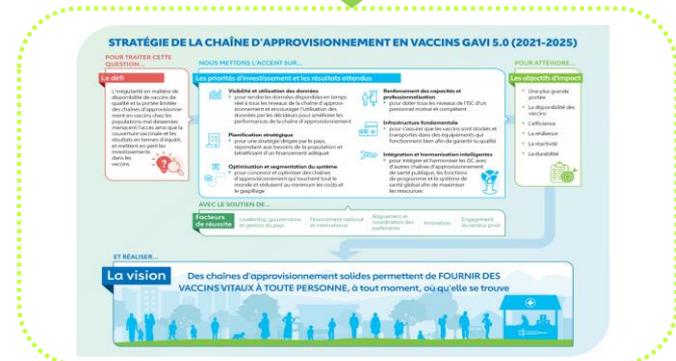
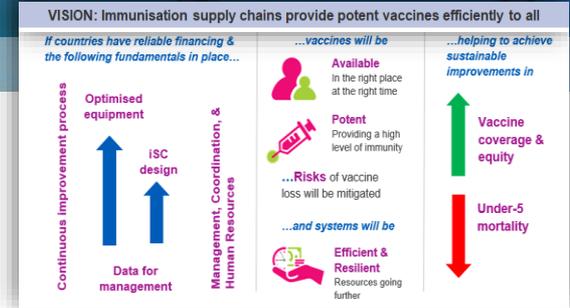
---

**Stratégie de la chaîne d'approvisionnement en vaccins 2021–2025 de Gavi**  
[Résumé de la présentation introductive](#)

# L'évolution depuis Gavi 4.0

La **Stratégie de la chaîne d'approvisionnement en vaccins 2021 – 2025** de Gavi s'inscrit dans le cadre de Gavi 5.0 et s'appuie sur les succès obtenus à ce jour.

- Elle met l'accent sur Gavi 5.0 - Ne laisser personne de côté - et met également l'accent sur les populations zéro-dose et la gestion globale des vaccins. Des chaînes d'approvisionnement solides sont essentielles pour atteindre ces objectifs.
- Elle s'appuie sur les cinq principes fondamentaux de la stratégie précédente et les développe. Les nouvelles priorités d'investissement sont :
  - être plus holistique, en intégrant les éléments clés de la chaîne d'approvisionnement nécessaires pour atteindre les objectifs de la stratégie, et
  - stimuler les investissements dans les domaines qui nécessitent le plus d'attention.
- Elle identifie les parties prenantes et attribue des responsabilités claires, en fixant les obligations de redevabilité à tous les niveaux, et harmonise les efforts des partenaires.
- Elle adopte une approche de mesure claire pour permettre et suivre les progrès par rapport à la stratégie.



# STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

## POUR TRAITER CETTE QUESTION...

### Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



## NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

### Les priorités d'investissement et les résultats attendus



#### Visibilité et utilisation des données

▶ pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



#### Planification stratégique

▶ pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



#### Optimisation et segmentation du système

▶ pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



#### Renforcement des capacités et professionnalisation

▶ pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



#### Infrastructure fondamentale

▶ pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



#### Intégration et harmonisation intelligentes

▶ pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



## POUR ATTEINDRE...

### Les objectifs d'impact

- ▶ Une plus grande portée
- ▶ La disponibilité des vaccins
- ▶ L'efficacité
- ▶ La résilience
- ▶ La réactivité
- ▶ La durabilité



## AVEC LE SOUTIEN DE...

### Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

## ET RÉALISER...

### La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de **FURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE**, à tout moment, où qu'elle se trouve



# Quels sont les types de défis que cette stratégie cherche à relever ?

- **L'extension des programmes de vaccination pour inclure de nouveaux vaccins et toucher davantage de personnes met la pression sur des chaînes d'approvisionnement déjà limitées.**
- **Des progrès importants dans le renforcement des chaînes d'approvisionnement au cours de la période 4.0 dans des domaines clés (capacité de stockage), tandis que d'autres sont à la traîne (systèmes d'information).**
- **Le regain d'attention dans le cadre de la stratégie 5.0 permettra de s'assurer que :**
  - les chaînes d'approvisionnement fournissent des vaccins sûrs et efficaces et atteignent les personnes qui en ont besoin ;
  - nous protégeons l'investissement dans les vaccins en réduisant le gaspillage.

## Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins



# Quelle est la vision de l'iSC ?

La vision est l'**état futur** de l'iSC que nous voulons voir. Pour développer l'énoncé de la vision, une activité de visualisation, définie comme le processus mental dans lequel les images de l'avenir souhaité (buts, objectifs, résultats) sont rendues réelles et convaincantes, a été menée.

Cela signifie  
"résilient", "durable",  
"efficace", "adaptatif"

Cela signifie que les chaînes d'approvisionnement et la disponibilité des vaccins et des fournitures connexes sont un élément essentiel pour assurer la prestation des services de vaccination

**Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de fournir des vaccins efficaces et vitaux à toute personne et à tout moment, où qu'elle se trouve.**

Cela signifie que nous mettons l'accent sur l'accès équitable aux services de vaccination pour chaque segment de la population

Cela signifie que des vaccins en quantité suffisante sont disponibles en temps voulu, *chaque fois* que l'on en a besoin

Cela signifie que des vaccins en quantité suffisante sont disponibles *partout* où l'on en a besoin et en temps voulu

# Quels sont les objectifs d'impact ?

Les objectifs sont les **changements directs** que nous souhaitons obtenir. Les objectifs traduisent la vision en résultats tangibles et créent un cadre autour duquel les priorités d'investissement peuvent être établies.

## UNE PLUS GRANDE PORTÉE

Les chaînes d'approvisionnement équitables étendent la portée des vaccins jusqu'au bout pour desservir les populations mal desservies et les populations zéro-dose.

## LA DISPONIBILITÉ DES VACCINS

Des vaccins de qualité sont disponibles en quantité suffisante, au moment et à l'endroit où l'on en a besoin.

## L'EFFICACITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Les chaînes d'approvisionnement qui fonctionnent bien réduisent les coûts opérationnels et le gaspillage de produits, grâce à la mise en place de personnes, de systèmes et de structures interconnectés.

## LA DURABILITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Les chaînes d'approvisionnement dirigées par le gouvernement mettent l'accent sur les activités qui procurent un avantage immédiat sans compromettre les besoins des générations futures sur le plan financier, programmatique ou environnemental.

## LA RÉSILIENCE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Les chaînes d'approvisionnement sont agiles et prêtes à s'adapter à des changements soudains, y compris les catastrophes naturelles et les épidémies de maladies infectieuses.

## LA RÉACTIVITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Les chaînes d'approvisionnement centrées sur les personnes répondent aux besoins et aux préférences des personnes tout au long de leur vie.

# Quelles sont les priorités en termes d'investissement et les résultats intermédiaires?

Grâce à des **investissements ciblés** dans 6 domaines prioritaires et l'appui à 5 catalyseurs clés, nous atteindrons nos objectifs d'impact

## 1. VISIBILITÉ ET UTILISATION DES DONNÉES

pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement

## 2. PLANIFICATION STRATÉGIQUE

pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat

## 3. OPTIMISATION ET SEGMENTATION DU SYSTÈME

pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduire au minimum les coûts et le gaspillage

## 4. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ET PROFESSIONNALISATION

pour doter tous les niveaux de l'iSC d'un personnel motivé et compétent

## 5. INFRASTRUCTURE FONDAMENTALE

pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité

## 6. HARMONISATION INTELLIGENTE

pour intégrer et harmoniser les iSC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programmes et le système de santé global afin de maximiser les ressources

# Quelles sont les approches concrètes pour passer à l'action de la mise en œuvre de la stratégie ?

## Priorités d'investissement et domaines d'opportunité au sein des priorités d'investissement

Visibilité et utilisation des données	Renforcement des capacités et professionnalisation	Infrastructure fondamentale	Planification stratégique	Optimisation et segmentation du système	Intégration et harmonisation intelligentes
 <p>Numériser et intégrer les systèmes d'information (eSIGL, code-barres, Track &amp; Trace)</p>	<p>Compétences et structures de la chaîne d'approvisionnement</p>	 <p>Poursuivre le soutien pour maintenir des capacités adéquates d'ECF</p>	 <p>Effectuer une planification globale de la chaîne d'approvisionnement</p>	<p>Revoir et optimiser continuellement les systèmes existants</p>	<p>Effectuer des analyses et identifier les possibilités d'intégration</p>
 <p>Collecter, analyser et utiliser les données</p>	 <p>Renforcer et mettre en pratique les compétences</p>	<p>Intégrer les données de température et autres données de la chaîne d'approvisionnement</p>	<p>Envisager diverses méthodes de financement</p>	 <p>Améliorer les processus, des prévisions à la gestion du gaspillage</p>	<p>Élaborer des orientations et des preuves de l'intégration</p>
 <p>Gestion active des stocks de vaccins et de seringues, y compris le suivi et la réduction du gaspillage</p>	<p>Identifier les incitations et les motivations efficaces</p>	<p>Investir dans des ressources appropriées de chaînes d'approvisionnement, soit en renforçant les capacités, soit en faisant de la sous-traitance</p>	 <p>Renforcement des mécanismes de gouvernance nationaux et infranationaux</p>	<p>Appliquer des approches provenant d'autres milieux et secteurs</p>	 <p>Connecter une vaste communauté d'acteurs de la chaîne d'approvisionnement aux niveaux national et infranational</p>
<p>Établir un cadre de suivi et de responsabilité</p>	<p>Créer des environnements de travail sains</p>			 <p>Renforcer les prévisions fondées sur des données et la planification agile de l'approvisionnement</p>	



L'approche globale de la gestion des vaccins soutient la réalisation de la vision stratégique de l'ISC 5.0, et met l'accent sur quelques axes d'intervention à renforcer de manière ciblée dans le cadre des priorités d'investissement

Remarque : les actions concrètes pour chacun des domaines prioritaires d'investissement sont décrites dans la version longue de cette présentation.

# Que sont les catalyseurs de la réussite ?

Les catalyseurs de réussite sont des éléments essentiels qui aident l'Alliance du Vaccin, y compris les pays, à établir les priorités choisies. Tout comme les priorités stratégiques, ils **contribuent à atteindre les objectifs finaux** et la vision.

## LEADERSHIP, GOUVERNANCE ET GESTION DU PAYS

Les gouvernements des pays sont les régisseurs centraux, qui assurent la surveillance de l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement dans tous les secteurs.

## FINANCEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL

Tirer le meilleur parti des ressources nationales et internationales en tenant compte des cycles de financement propres à chaque contexte.

## ALIGNEMENT ET COORDINATION DES PARTENAIRES

Coordonner le soutien et les investissements des partenaires pour réduire au minimum les doubles emplois et obtenir un impact collectif.

## INNOVATION

De nouvelles approches, de nouveaux outils et de nouveaux processus renforcent les chaînes d'approvisionnement en vaccins.

## ENGAGEMENT DU SECTEUR PRIVÉ

Collaborer avec le secteur privé et tirer parti de sa force en tant que partenaire de l'iSC.

# Comment peut-on utiliser cette stratégie?

## Scénarios potentiels à utiliser

La stratégie de l'iSC offre aux parties prenantes nationales et infranationales un cadre pour planifier et exécuter des stratégies d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement. Elle vise à répondre aux différents contextes des pays et des programmes.

### Planification, priorisation, conception & élaboration de programmes

Éclairer les décisions concernant les interventions à mettre en œuvre en fonction des contraintes et des ressources, et guide l'élaboration des stratégies de renforcement de la chaîne d'approvisionnement ou des plans de travail annuels.

**Qui:** Les gestionnaires de programme et de la chaîne d'approvisionnement

### Estimation, suivi et évaluation

Souligne les possibilités d'amélioration des performances de la chaîne d'approvisionnement et fournit des indicateurs pour évaluer la performance.

**Qui:** Les gestionnaires de programmes et de la chaîne d'approvisionnement

### Amélioration continue

Contribue à l'élaboration et à la mise en œuvre de plans d'amélioration continue holistiques éclairés par les résultats du suivi et de l'évaluation de routine.

**Qui:** Les gestionnaires de la chaîne d'approvisionnement

### Plaidoyer, apprentissage et croissance

Sensibilise et aide à plaider pour le financement des améliorations de la chaîne d'approvisionnement. Aide à prioriser les axes de renforcement et de développement des capacités du personnel de la chaîne d'approvisionnement.

**Qui:** Les parties prenantes nationales et infranationales

### Mobilisation des ressources

Utilisé comme cadre pour hiérarchiser les besoins de renforcement de l'iSC en vue de mobiliser des ressources nationales et extérieures.

**Qui:** les gestionnaires de programmes et de la chaîne d'approvisionnement, les responsables des programmes nationaux et infranationaux du PEV et de la santé, et les parlementaires

# À qui s'adresse cette stratégie?

La réussite de la mise en œuvre de la stratégie nécessite **un effort collectif** guidé par les dirigeants du pays. La stratégie offre un cadre permettant aux acteurs suivants d'entreprendre certaines actions clés :



## Les gouvernements

- développer des stratégies d'amélioration des iSC spécifiques à chaque pays
- veiller à ce que tous les acteurs et les partenaires privilégient le renforcement de l'iSC en tant que régisseurs de la chaîne d'approvisionnement



## Les partenaires de l'Alliance, les donateurs et autres bailleurs de fonds

- définir les priorités, le champ et la portée du soutien
- formuler des propositions d'axes de travail d'iSC aux donateurs
- évaluer les priorités d'investissement et contrôler les performances
- orienter les investissements de manière flexible en fonction des besoins



## La société civile et les universités

- assurer le suivi de la qualité et de la valeur des services d'iSC
- plaider et faire pression auprès du parlement pour obtenir son soutien



## Les prestataires de services d'iSC du secteur privé

- concevoir et mettre au point des produits et des services
- assurer la normalisation des services chez les différents prestataires de services

# Quels changements verrons-nous et comment les progrès seront-ils mesurés ?

## CHANGEMENT

## MESURE & CIBLES

## MÉTHODE

**Une plus grande disponibilité** des vaccins vitaux là où et au moment où l'on en a besoin.

### Disponibilité du stock complet

*La moyenne de tous les pays ayant fait un compte rendu du pourcentage de districts qui n'ont signalé aucune rupture de stock (avec une disponibilité totale des stocks) pendant toute l'année pour le DTPcv et le MCV.*



- Mesure mensuelle via les données SIGL & le DHIS2
- Révision par l'ISC2 deux fois par an
- Contribue aux indicateurs des stratégies IA2030 et Gavi 5.0.
- Rapport de l'UNICEF et l'OMS

**Amélioration des performances** des chaînes d'approvisionnement en vaccins

### Scores GEV composites

*Score GEV composite moyen pour tous les pays ayant réalisé une évaluation de la gestion efficace des vaccins (GEV).*



- Mesure continue
- Révision par l'ISC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de l'OMS

### Scores GEV A.Q.E.

*Le pourcentage de pays ayant obtenu un score  $\geq 80\%$  dans les catégories A-disponibilité, Q-qualité et E-efficacité de l'indicateur GEV, pour les pays ayant effectué une GEV2.*



\*: sujet à révision après la revue de la stratégie à mi-parcours 2023

# Quels changements verrons-nous et comment les progrès seront-ils mesurés ?

## CHANGEMENT

## MESURE & CIBLES

## MÉTHODE

### Augmentation des investissements dans les iSC dans les domaines prioritaires clés



#### Optimisation et segmentation du système

Le nombre de pays prioritaires qui ont effectué une évaluation de la conception du système et adopté des recommandations, notamment pour la dernière kilomètre de la livraison, à savoir les feuilles de route pour le renforcement de la chaîne nationale d'approvisionnement



#### Intégration et harmonisation intelligentes

Pourcentage de pays disposant d'une stratégie de chaîne d'approvisionnement / d'un plan directeur pour l'intégration de la chaîne d'approvisionnement en vaccins dans la chaîne d'approvisionnement nationale en produits de santé, avec des plans pour atteindre la population zéro-dose.



#### Infrastructure fondamentale

Nombre de pays Gavi qui auront un taux de de 90 % de fonctionnalité\* de l'ECF



#### Visibilité des données et utilisation des données

Nombre de pays Gavi qui disposent d'une solution SIGL<sub>v</sub> et de processus pour l'utilisation des données



#### Renforcement des capacités et professionnalisation

Pourcentage de pays ayant effectué une évaluation GEV2 qui obtiennent un score supérieur à 80% dans la catégorie C4 : "le recrutement, la formation et les connaissances du personnel répondent aux normes GEV"



#### Planification stratégique

Nombre de pays Gavi qui auront réalisé une GEV2 et qui disposent de cIP – la supervision d'un groupe de travail national sur la logistique (NLWG) opérationnel.



- Mesuré de façon continue
- Revu par l'iSC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de l'OMS

- Mesure continue
- Révision par l'iSC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de la direction du suivi et de la performance de Gavi framework

- Mesure continue
- Révision par l'iSC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de l'UNICEF

- Mesure continue
- Révision par l'iSC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de l'OMS

\* sujet à révision après la revue de la stratégie à mi-parcours 2023

Définition d'un équipement de la chaîne du froid (ECF) fonctionnel : Un équipement de la chaîne du froid opérationnel qui protège l'efficacité du vaccin en maintenant une plage de température de stockage sûre dans des conditions environnementales difficiles, comme défini par les spécifications PQS de l'OMS. L'équipement de la chaîne du froid sera considéré comme fonctionnel, sauf dans les cas suivants : a. L'on a enregistré au niveau du réfrigérateur au moins 5 alarmes de chaleur d'une durée supérieure à 10 heures (plus de +8C), b. L'on a enregistré au niveau du réfrigérateur au moins 1 alarme de gel d'une durée supérieure à 1 heure (moins de -0,5C), c. L'on a enregistré au niveau du réfrigérateur au moins 1 alarme de chaleur d'une durée de 48 heures ou plus (plus de +8C).

# Informations complémentai res

-  [Clique ici](#) pour accéder à la page d'accueil de la stratégie Gavi iSC