



L'Alliance du Vaccin

2016-2020  
Rapport d'évaluation à mi-parcours

**SYNTHÈSE**

Novembre 2018

## Gavi 2016–2020 : sauver des vies et assurer la pérennité

Les engagements pris lors de la conférence des donateurs de 2015 à Berlin ont atteint le montant sans précédent de 7,5 milliards de dollars US pour financer « l'Opportunité d'investissement ». L'ampleur du financement reflète à la fois un historique de résultats probants obtenus par l'Alliance et les grandes ambitions derrière ses objectifs pour la période 2016-2020.

A mi-parcours de la période considérée, le nombre d'enfants vaccinés et le nombre de vaccins administrés n'ont jamais été aussi élevés, ce qui montre que l'Alliance du Vaccin est bien placée pour respecter ces engagements. Mais il lui faut progresser plus vite pour atteindre et vacciner les 20 % d'enfants qui n'ont toujours pas reçu les vaccins de base, et améliorer ainsi la couverture vaccinale, en particulier dans les situations de fragilité.

Le Rapport d'évaluation à mi-parcours décrit les progrès accomplis par Gavi dans la réalisation de ses objectifs pour 2020, sa façon de s'adapter aux défis qui persistent et sa définition d'une vision pour l'avenir.

Sauf pour les pays en transition, les résultats représentent les données de 2016-2017.

### Les objectifs de l'Opportunité d'investissement 2016-2020

- Vacciner 300 millions d'enfants supplémentaires et sauver ainsi à terme 5 à 6 millions de vies
- Aider 20 pays<sup>a</sup> à se passer du soutien de Gavi et à financer eux-mêmes intégralement leurs programmes de vaccination
- Assurer une dynamique saine des marchés des vaccins, avec des producteurs proposant des vaccins à des prix abordables
- Générer entre 80 et 100 milliards de dollars US de retombées économiques dans les pays soutenus par Gavi

Objectifs	1 Vacciner 300 millions d'enfants supplémentaires	2 Accroître le cofinancement et faciliter la transition
État d'avancement	<p>Vacciner 300 millions d'enfants supplémentaires <b>127m</b> / <b>300m</b></p> <p>Prévenir à terme 5 à 6 millions de décès <b>2,5m</b> / <b>5-6m</b></p> <p><b>Progrès réalisés:</b> De 2016 à 2017, Gavi a aidé les pays à vacciner 127 millions d'enfants supplémentaires – généralement avec plusieurs vaccins. Cela permettra d'éviter à terme 2,5 millions de décès, ce qui représente 42 % de l'objectif fixé pour 2020. Le nombre d'enfants vaccinés et le nombre de vaccins administrés n'ont jamais été aussi importants; la couverture moyenne pour la dernière dose de neuf vaccins financés par Gavi a augmenté de 11 points de pourcentage depuis 2015.</p>	<p>20 pays se passent de l'aide de Gavi <b>16</b> / <b>20</b></p> <p>Cofinancement de la part de tous les pays <b>100%</b> / <b>100%</b></p> <p><b>Progrès réalisés:</b> Donner aux pays les moyens de s'approprier leurs programmes de vaccination est au cœur du modèle de l'Alliance. Les pays soutenus par Gavi consacrent une part de plus en plus importante de leurs ressources nationales à la vaccination. Sur les 20 pays qui ne seront plus éligibles au soutien de l'Alliance d'ici 2020, 16 financent déjà eux-mêmes entièrement leurs programmes de vaccination dont huit qui le font depuis plus d'un an tout en maintenant leurs taux de couverture.<sup>b</sup></p>
Adaptation	<p><b>Défis à relever:</b> Si la couverture vaccinale a légèrement augmenté dans les pays soutenus par Gavi, elle n'a pas progressé aussi rapidement que prévu, surtout dans les pays fragiles. C'est pourquoi l'Alliance a adopté une série de nouvelles mesures. Il s'agit à la fois de cibler les populations ayant des taux de couverture anormalement faibles ou le plus grand nombre d'enfants sous-vaccinés, et de canaliser la plus grande partie des subventions destinées au renforcement des systèmes de santé (RSS) vers un certain nombre de domaines d'intervention stratégiques pour améliorer la couverture vaccinale.</p>	<p><b>Défis à relever:</b> Même s'ils parviennent à maintenir une couverture vaccinale élevée, certains des pays qui ne sont plus éligibles au soutien de Gavi rencontrent des problèmes avec leurs programmes de vaccination, tandis que d'autres, en phase de transition, n'ont toujours pas introduit certains vaccins essentiels. Cinq pays (l'Angola, le Congo, le Nigéria, la Papouasie-Nouvelle-Guinée et le Timor-Leste) sont confrontés à des problèmes de fond limitant leur couverture vaccinale. Les partenaires de l'Alliance s'attaquent à ces problèmes en s'impliquant de façon plus systématique auprès des pays qui n'ont plus accès à l'aide financière de Gavi et en concevant des programmes spécialement adaptés à leur situation.</p>

## Dépasser nos objectifs

Outre les activités menées dans le cadre de « l'Opportunité d'investissement », l'Alliance s'est efforcée de répondre à plusieurs défis urgents dans le domaine de la santé. Ces questions concernent l'accroissement de la fragilité et des épidémies ainsi que la nécessité d'un soutien accru ou nouveau aux programmes de vaccination essentiels.

### Fragilité

Établie en 2017, la politique de Gavi relative à la fragilité, aux situations d'urgence et aux réfugiés permet à l'Alliance de répondre avec plus de souplesse aux besoins de vaccination des pays en situation de fragilité. Dans le cadre de cette nouvelle politique, l'Alliance a pu financer des vaccins (contre la rougeole et la rubéole, contre le pneumocoque, vaccin polio inactivé et vaccin pentavalent) pour les réfugiés rohingyas au Bangladesh. En outre, 900 000 doses de vaccin oral contre

le choléra ont permis de prévenir une épidémie généralisée chez les réfugiés du camp de Cox's Bazar.

En raison de la guerre civile en Syrie et de l'absence de données économiques fiables, il était difficile de savoir si le pays était éligible au soutien de Gavi. Néanmoins, compte tenu de la situation d'urgence, le Conseil d'administration de Gavi a approuvé en 2017 un soutien exceptionnel de 25 millions de dollars US par an pour la période 2017-2018, pour aider à l'achat de vaccins et de matériel pour la chaîne du froid.

a – Dans « l'Opportunité d'investissement 2016-2020 », Gavi s'est fixé comme objectif de voir 22 pays se passer de son soutien d'ici 2020. Depuis la publication de ce document, le Ghana est redevenu éligible au soutien de l'Alliance, tandis que l'Ukraine n'a pas été considérée comme en phase de transition pendant cette période, ce pays ayant choisi de ne pas recevoir d'aide au cours de la période 2011-2015, de ne pas être inclus dans la politique de cofinancement et de ne pas être éligible à un engagement post-transition.

b – En 2017, le RNB de la République du Congo est passé en dessous du plafond d'éligibilité de Gavi. En novembre 2018, le Conseil d'administration de Gavi débattait de l'opportunité de considérer le Congo comme à nouveau éligible à son soutien.

## L'avenir

Gavi est en bonne voie de tenir les engagements pris à Berlin, à savoir vacciner 300 millions d'enfants supplémentaires et prévenir ainsi à terme 5 à 6 millions de décès d'ici 2020. L'Alliance est également bien placée pour atteindre ses objectifs en ce qui concerne le nombre de pays ne bénéficiant plus de son soutien, avec 16 pays finançant désormais eux-mêmes entièrement leurs programmes de vaccination. Le prix des vaccins continue à baisser, tandis que la moitié des six vaccins ciblés affichent une bonne dynamique de marché. C'est ainsi que les programmes de vaccination menés dans les pays soutenus par Gavi depuis 2016 ont déjà généré 50 milliards de dollars US de retombées économiques.

Mais pour poursuivre sa mission et atteindre les 20 % d'enfants restants qui n'ont toujours pas accès aux vaccins de base, l'Alliance doit continuer à s'appuyer sur son expérience et à adapter son modèle en conséquence. Pour atteindre ses objectifs, Gavi devra continuer à s'adapter et élargir la collaboration avec ses partenaires, éléments essentiels à sa mission. Le changement climatique, la croissance démographique, les migrations et l'urbanisation sont autant de

réalités inexorables qui constituent pour l'Alliance de graves sujets de préoccupation. Tandis qu'un enfant sur cinq échappe à la vaccination, cet enfant est non seulement le dernier, mais aussi le plus difficile à atteindre, surtout dans le contexte actuel de fragilité croissante.

A l'horizon 2025, la majorité des personnes vivant dans l'extrême pauvreté habiteront dans des pays à revenu intermédiaire qui ne sont pas éligibles au financement de Gavi. Alors que le nombre d'épidémies a plus que triplé au cours des dernières décennies<sup>c</sup>, cette évolution pourrait paraître dérisoire par rapport aux effets de la densification urbaine résultant des grandes migrations vers les villes. Pour la dernière décennie des Objectifs de développement durable (ODD), l'Alliance devra adapter son modèle de fonctionnement à ce monde en pleine mutation.

Gavi est bien placée pour transformer ces défis en opportunités. Elle continuera de briser le cercle vicieux de la pauvreté en aidant les pays à introduire de nouveaux vaccins et à protéger des millions de personnes contre la maladie, l'invalidité et la mort. Avec ses partenaires, l'Alliance est prête à avancer de façon déterminée sur la route tracée à Berlin.

### 3 Assurer une saine dynamique de marché



**Progrès réalisés :** Le succès à long terme de la mission de Gavi repose sur la création d'une dynamique de marché saine pour les vaccins. Les activités de façonnage du marché menées depuis 2016 ont généré 764 millions de dollars US d'économies, en assurant un approvisionnement suffisant en vaccins de qualité à des prix abordables, tandis que le coût moyen pondéré de la vaccination complète d'un enfant avec trois vaccins essentiels diminuait de 17 %. La dynamique de marché se présente comme modérément ou très saine pour trois vaccins, ce qui correspond à 50 % de l'objectif fixé pour 2020.

**Défis à relever :** Les problèmes d'approvisionnement concernant quelques-uns des vaccins essentiels empêchent encore l'Alliance de répondre à la demande de tous les pays, ce qui compromet leur introduction dans certains pays. Le retrait d'un producteur du marché du vaccin pentavalent souligne le danger que représente la conjonction d'une offre excédentaire, d'une concurrence élevée et d'une baisse des prix. Ce genre d'évènement n'est pas exceptionnel et fait partie de l'évolution des marchés, mais il convient de le gérer avec soin et transparence.

### 4 Impact de la vaccination sur le développement



**Progrès réalisés :** Les retombées de la vaccination sur le développement mondial sont considérables. S'ils sont en bonne santé, les enfants peuvent aller à l'école et devenir des adultes productifs, et leurs parents peuvent travailler au lieu de devoir s'occuper de leurs enfants malades, ce qui dope l'économie d'un pays. Les retombées économiques générées depuis 2016 par les vaccins soutenus par Gavi s'élèvent à plus de 50 milliards de dollars US.

**Défis à relever :** La vaccination, qui touche environ 65 millions d'enfants chaque année dans les pays soutenus par Gavi, contribue également à la couverture sanitaire universelle, qui fait partie du troisième Objectif de développement durable (ODD3). Pour la grande majorité des familles, la vaccination est l'occasion d'être en contact avec le système de santé primaire jusqu'à cinq fois au cours de la première année de vie des enfants – plus que toute autre intervention sanitaire. Elle se classe parmi les interventions les plus équitables, avantageant surtout les populations les plus marginalisées.

#### Épidémies

Gavi travaille avec ses partenaires pour lutter de façon intégrée contre les épidémies, en combinant la vaccination systématique, les campagnes de prévention et la constitution de stocks d'urgence pour des vaccins spécifiques. Par exemple, l'Alliance soutient la mise en œuvre de la Stratégie mondiale de l'OMS pour l'élimination des épidémies de fièvre jaune (EYE), ainsi qu'une approche globale de la lutte contre la rougeole par le renforcement des programmes de routine, des campagnes de vaccination et en riposte aux épidémies.

#### Nouveau vaccin contre le virus Ebola

En 2016, Gavi a annoncé la signature avec Merck d'une promesse d'achat d'un montant initial de 5 millions de dollars US pour le vaccin contre le virus Ebola quand il aura été homologué, présélectionné et recommandé par l'OMS. Dans le cadre de cet accord, Merck a accepté de

constituer un stock de 300 000 doses de vaccin expérimental, utilisable en cas d'épidémie survenant pendant le processus d'homologation. La République démocratique du Congo a été le premier pays à utiliser ce nouveau vaccin en réponse à deux épidémies d'Ebola survenues en 2018.

#### Éradication de la poliomyélite

La prolongation du calendrier de l'éradication de la poliomyélite jusqu'en 2021 au plus tôt, constitue une lourde charge pour le budget de l'Initiative mondiale pour l'éradication de la poliomyélite (IMEP). C'est pourquoi le Conseil d'administration de Gavi a décidé en 2018 de financer par son budget le prolongement du soutien de l'Alliance au vaccin antipoliomyélique inactivé (VPI) pour 2019 et 2020. L'Alliance étudie actuellement la possibilité de poursuivre son soutien pour le VPI au-delà de 2020. Gavi et l'IMEP travaillent également à mieux coordonner leurs efforts pour améliorer la couverture

vaccinale systématique dans les districts les moins performants des pays prioritaires.

#### Partenariat avec l'Inde

Lancé en 2016, le partenariat de Gavi avec l'Inde vise à accélérer l'ambitieux programme de vaccination du gouvernement. Le pays a décidé d'introduire de nouveaux vaccins et d'atteindre un taux de vaccination complète de plus de 90 % chez les enfants. L'initiative, qui doit se poursuivre jusqu'en 2021, date à laquelle l'Inde ne sera plus éligible à l'aide de Gavi, comprend également un soutien pour le renforcement des services de santé (RSS) des provinces dont les taux de couverture sont particulièrement faibles.

<sup>c</sup> – Smith KF, Goldberg M, Rosenthal S et al. Global rise in human infectious disease outbreaks. *Journal of the Royal Society Interface*, 2014, 11(101): 20140950.

## Apprendre et s'adapter

Le modèle de Gavi, en place depuis déjà 18 ans, lui impose d'innover, apprendre et s'adapter en permanence.

Pour savoir comment l'Alliance s'adapte aux défis d'un monde en constante évolution, dès le 3 décembre 2018, rendez-vous sur le site internet du Rapport d'évaluation à mi-parcours <http://gotlife.gavi.org>. Vous y trouverez des informations complémentaires en anglais sur les principaux sujets et thèmes.

<http://gotlife.gavi.org/collaboration>

<http://gotlife.gavi.org/demographics>

<http://gotlife.gavi.org/fragility>

<http://gotlife.gavi.org/gender>

<http://gotlife.gavi.org/health-systems>

<http://gotlife.gavi.org/outbreaks>

<http://gotlife.gavi.org/market-shaping>

<http://gotlife.gavi.org/sustainability>

## Le partenariat public-privé de Gavi

Les réalisations de Gavi dépassent largement la somme de l'engagement collectif de ses partenaires envers la mission de l'Alliance : *sauver la vie des enfants et protéger la santé des populations en favorisant un accès équitable à la vaccination dans les pays à faible revenu.*

Chacun des partenaires apporte à l'Alliance son propre domaine de compétence : les pays en développement, leur leadership ; les centres de recherche, l'UNICEF, l'OMS et la Banque mondiale, leurs compétences techniques ; les producteurs de vaccins, leurs capacités de production ; le secteur privé, les gouvernements des pays donateurs et la Fondation Bill & Melinda Gates, leur savoir-faire et leurs moyens financiers ; les organisations de la société civile, leurs compétences dans l'organisation de la vaccination et la mobilisation de la population en faveur de cette intervention.

Pour relever les nouveaux défis qui sont apparus au cours de cette période, il convient plus que jamais de continuer à tirer profit des avantages spécifiques du partenariat public-privé de Gavi.



**Il n'est pas possible d'offrir la santé pour tous sans les vaccins pour tous.**

**Dr Tedros Adhanom Ghebreyesus**  
Directeur Général de l'Organisation mondiale de la Santé



**La transition nous a apporté non seulement la possibilité d'introduire de nouveaux vaccins, mais aussi l'occasion de rendre ces programmes pérennes à l'avenir.**

**Dre Edna Yolani Batres**  
Ancienne Secrétaire d'État au Bureau de la santé du Honduras



**Ensemble, nous pouvons créer une « nouvelle normalité » pour les filles, qui les arme pour un avenir en bonne santé, pour elles-mêmes et pour les générations futures**

**Maria Eitel**  
Présidente de Girl Effect



a – Entre 2000 et le 31 décembre 2017, les pays avaient vacciné 692 millions d'enfants avec le soutien de Gavi dans le cadre de la vaccination systématique. Selon les estimations, les 700 millions auraient été dépassés mi-2018.

Crédits photos : Gavi/Doune Porter, Gavi/Tony Noel



Campus de la santé mondiale  
Chemin du Pommier 40  
1218 Grand-Saconnex  
Genève, Suisse

Tél: +41 22 909 65 00  
Fax: +41 22 909 65 50  
info@gavi.org  
[www.gavi.org/fr](http://www.gavi.org/fr)

